

2020-
2024



Izmir Büyükşehir Belediyesi

Stratejik Planı









Sevgili İzmirliiler;

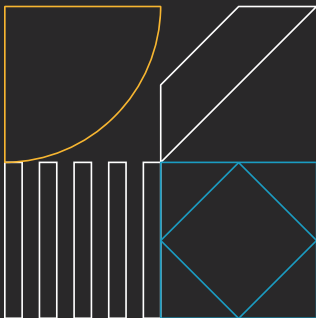
2020-2024 yıllarını kapsayan Stratejik Planlama çalışmalarıyla birlikte önümüzdeki 5 yılın yol haritasını belirledik. 6 aylık bir çalışmanın neticesinde, yoğun bir emek harcanarak oluşturduğumuz İzmir Büyükşehir Belediyesi, İZSU ve ESHOT stratejik planları, bize 5 yıl boyunca rehberlik edecek.

Hazırladığımız stratejik planlar, Birleşmiş Milletler'in yayınlamış olduğu sürdürülebilir kalkınma hedeflerinin tamamını kapsayacak şekilde hazırlandı. Bu hedeflere ayrıca; İzmir'in tarihi, öncelikleri ve özgün kimliği çerçevesinde on yeni hedef ekledik. Stratejik amaç ve hedeflerimizi katılımcı bir anlayışı benimseyerek belirledik. Stratejik planımız; İzmir'deki ilçe belediyeleri, kamu kuruluşları, üniversiteler, meslek odaları, sendikalar ve sivil toplum kuruluşları gibi İzmir'deki birçok farklı paydaşımızın görüş ve önerileriyle zenginleşti. Ortaya çıkan stratejik planların bu yönüyle, şehrimizde yaşayan her kesimi kapsayan ve tüm hemşerilerimizin ihtiyaçlarına cevap verecek bir yönetim anlayışıyla ortaya konduğunu ifade etmek isterim.

Bu planları hazırlarken yürüttüğümüz demokratik katılımı ve şeffaflığı esas alan yaklaşım, halkımıza hizmet ettiğimiz her alanda devam edecek. Biz yerel yönetim anlayışını, belediye çalışanlarının ürettiği projeleri halka sunan, tek taraflı bir süreç olarak görmüyoruz. Aksine, İzmir'i, bizi bu göreve layık gören halkımızla beraber yönetmeyi ilke edindik. Yapacağımız tüm çalışmalar, karşılıklı bir emeğin ürünü olacak. Dolayısıyla, önümüzdeki süreçte bu yükü hep beraber omuzlayıp şehrimize sahip çıkacağız.

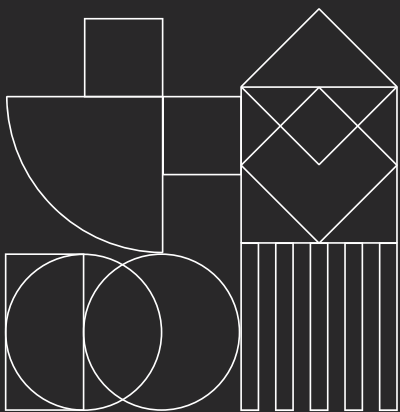
Farklılıklarımızı zenginlik olarak gören, demokrasiyi mevcut pratiğiyle değil, gerçek manasıyla uygulayıp geliştiren, toplu ulaşım, altyapı, şehir planlama, iklim değişikliği ile mücadele gibi birçok konuda kalıcı çözümler bulan, parçası olduğumuz doğaya saygılı politikalar üreten, her alanda üretimi önceleyen, ayrımcılık yerine barışı ve adaleti en temel ilkeler olarak benimseyen ve tüm bu yönleriyle dünyaya ilham kaynağı olan bir şehir, hepimizin ortak çabasıyla mümkün olacaktır.

İzmir'in geleceğini şekillendirecek stratejik planın hazırlanması sürecinde emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma ve katkı sunan herkese şükranlarımı sunuyorum. Umuyor ve inanıyorum ki, burada ortaya koyduğumuz stratejik amaç ve hedeflerimiz; 5 yıl boyunca gerçekleştireceğimiz proje ve faaliyetlere ışık tutacak ve İzmir'i, tarihsel kimliğine uygun şekilde, yaşam kalitesi çok daha yüksek bir şehir haline getirecektir.



M. Tunç SOYER

İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı



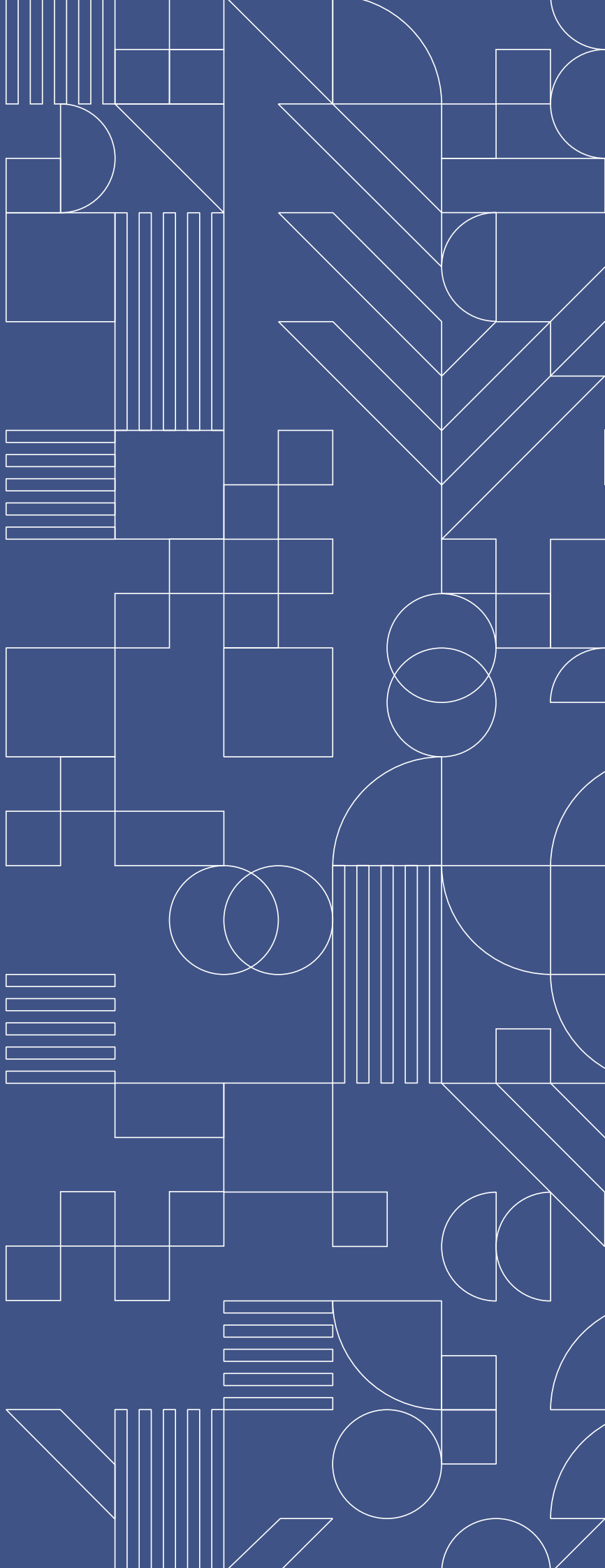
İçindekiler

1	Bir Bakışta Stratejik Plan	1
	İzmir Stratejileri Söylemleri	2
1.1	Vizyon, Misyon, Amaç ve Hedefler	5
1.2	Temel Performans Göstergeleri	7
2	Stratejik Plan Hazırlık Süreci	9
3	Durum Analizi	13
3.1	İzmir Büyükşehir Belediyesi Tarihçesi	15
3.2	2015-2019 Stratejik Planının Değerlendirilmesi	16
3.3	Mevzuat Analizi	18
3.4	Üst Politika Belgeleri Analizi	24
3.5	Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi	29
3.6	Paydaş Analizi	31
3.6.1	Paydaş Önceliklendirme Anketi Sonuçları	31
3.6.2	Paydaş Önceliklendirme Anketi Uygulaması ve Değerlendirmesi	33
3.6.3	Faaliyet Önceliklendirme Anketi Sonuçları	34
3.6.4	Faaliyet Önceliklendirme Anketi Uygulaması ve Değerlendirmesi	37
3.7	Kuruluş İçi Analiz	38
3.7.1	İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi	38
3.7.2	Kurum Kültürü Analizi	41
3.7.3	Fiziki Kaynak Analizi	42
3.7.4	Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi	46
3.7.5	Mali Kaynak Analizi	50
3.8	PESTLE Analizi	51
3.9	GZFT Analizi	55
3.10	Tespitler ve İhtiyaçların Belirlenmesi	57
4	Geleceğe Bakış	61
5	Strateji Geliştirme	65
5.1	Hedef Kartları	67
5.2	Maliyetlendirme	118
6	İzleme ve Değerlendirme	121





1





Bir Bakışta Stratejik Plan

İzmir Stratejileri Söylemleri

VİZYON

İzmir Büyükşehir Belediyesi'nin yeni stratejik planı İzmir'in geçmişiyle ilgili referanslara yaslanıyor.

İzmir, bir liman şehri olarak kuruldu ve özellikle 1800'lerin başlarından sonlarına kadar dünyanın en zengin ve en gelişmiş şehirlerinden, metropollerinden bir tanesiydi. O dönemde, dünya ticaretinin çok önemli bir kısmı İzmir'de gerçekleşiyordu. Levant deniz bölgesinde Beyrut, İskenderiye ve İzmir olmak üzere 3 tane büyük liman vardı. Bu limanların en büyüğü ve en gelişmiş olanı da İzmir'deydi. Bu nedenle İzmir, birçok yeni fikrin, düşüncenin, ticari yatırımın olduğu dünyanın çok önemli metropollerinden biridir. Aynı dönem içerisinde, batılı kâşifler ve araştırmacılar İzmir'e Ön Asya'nın başkenti unvanını verdiler. İzmir bu konumu nedeniyle ekonomi, kültür, sanat, tarih gibi birçok alanda büyük bir zenginliğe sahiptir. İzmir batının gözüyle doğuya giriş kapısı doğunun gözüyle de batıya bakan ilk penceresidir. Bu özelliği kentin çok kozmopolit, çok zengin bir yapıya kavuşmasını sağlamıştır.

Bizim yeni stratejimizin temelinde şehrin tarihsel birikimi bulunmaktadır. Biz İzmir'i doğu ve batı arasındaki ilişkiyi yeniden kuran bir kalp olarak konumlandırmaktayız. İzmir'i; hem Akdeniz çanağında, hem de doğuda bütün ilişkiyi yeniden harekete geçirecek, ikisini birbirine bağlayacak bir dünya kenti olarak görmekteyiz. İzmir'i yeniden doğal karakteriyle uyumlu bir şekilde dünyayla ilintili, dünyayla bütünleşik bir şehir kılmaya çalışacağız. Bu planda da bu vizyonumuzu ortaya koyuyoruz.

AMAÇLAR

Vizyonumuzu gerçekleştirmeye yönelik yedi tane stratejik amaç ve bu yedi stratejik amacın altında 26 stratejik hedefimiz bulunmaktadır.

Hedeflerimizi belirlerken esas aldığımız konu, bu hedeflerin Birleşmiş Milletler'in açıklamış olduğu Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri ile uyumlu olmasını sağlamaktır. Yedi stratejik amacımızın altındaki toplam 26 hedefin 16 tanesi, BM'nin ortaya koymuş olduğu hedeflerden alınmıştır.

Birleşmiş Milletler'in 16 hedefinin yanı sıra, yapılan mevcut durum analizi çalışmalarından hareketle 10 adet İzmir'e özgü stratejik hedef ekleyerek; hem yerel özellikleri dikkate alan, hem de yeryüzündeki diğer gelişmelerle uyumlu evrensel bir şehir perspektifi ortaya koyduk.

ALTYAPI



Bu stratejik amacın içerisinde, kurumumuzun iki farklı perspektifi yer alıyor. Bunlardan ilki, kentsel dönüşüme bakış açımız, diğeri de yeşil altyapı.

Biz kentsel dönüşümü, yerinde ve uzlaşmaya dayalı dönüşüm olarak tanımlıyoruz. Bu kavramı özenle seçmemizin nedeni, dönüşüm yapılan alandaki insanların barınma hakkının soylulaştırma yoluyla el değiştirmesine karşı tutumumuzdur. Kentsel dönüşüm gerektiren mahallerin yıkılıp, mahallenin fiziki olarak depreme karşı sağlamlaştırılması ve soylulaştırılmadan bölgede yaşayanlar tarafından kullanılmasını hedefliyoruz.

Bu stratejik amacımızda yeni bir yaklaşım olarak nitelendirilebilecek diğer perspektif, yeşil altyapı konusu. Altyapı kavramı belediyelerde genellikle yollar, köprüler, alt-üst geçitlerin yapılması, bakım ve onarımı gibi faaliyetler için kullanılmaktadır. Ancak bir şehrin yeşil alanlara kavuşması, nefes alabilmesi, havasının temiz olması da bu şehrin en temel altyapı önceliklerindedir.

Şehrin merkezinden başlayan küçük parkların kılcallarla, dere yataklarıyla birleştiği ve nihayetinde koridorlarla şehrimizin kırsal alanlarına kadar uzandığı bir parklar ağı hedefliyor, bunu da yeşil altyapı olarak tanımlıyoruz.

YAŞAM KALİTESİ



İkinci amacımız yaşam kalitesi başlığını taşıyor. Bu amaç altındaki iki hedef ulaşımla ilgilidir. Bunlardan ilki toplu ulaşıma, diğeri ise şehir içi ulaşıma yöneliktir.

Toplu ulaşımda raylı sistemi mümkün olduğunca yaygınlaştırmayı hedefliyoruz. Bunu hem ekolojik, hem de ekonomik anlamda belediyenin öz kaynaklarının daha tasarruflu harcanmasıyla sonuçlanacak bir çözüm olarak görmekteyiz.

Şehir içi ulaşımda ise akıllı trafik sistemini aktif bir şekilde kullanılması planlanıyor. İzmir'de şu anda trafik yoğunluğunu gören ve trafiğin mümkün olduğunca az yoğunlaşmasını sağlayan çok sayıda akıllı kavşak bulunmaktadır. Bu sistemin il genelinde yaygınlaştırmasını sağlamak istiyoruz.

Yaşam kalitesi içerisinde sağlık, spor ve temiz enerji gibi diğer temel konular da var. Bu konular da bu stratejik amacın altındaki diğer hedeflerin konusu olarak yer alıyor.

EKONOMİ



Üçüncü stratejik amacımız tüm amaçları birbirine bağlayan bir konu olan ekonomi başlığına sahiptir. Türkiye ekonomisinin zayıfladığı, dünya ekonomilerinin çöküntüye girdiği bu dönemde, İzmir için farklı bir ekonomik model ortaya konulmadığı takdirde, daha hassas ve zorlu bir durumun içerisine girileceğini düşünüyoruz.

İzmir'in canlı, yaşayan bir ekonomiye sahip olmasını sağlamak, bunu yaparken, dünyanın farklı yerlerindeki yatırımcı ve inovasyonları buraya çekmek, aynı zamanda İzmir'in de inovasyon ve yenilik üreten bir şehir olmasını amaçlıyoruz. Yenilikçi fikirlerin, düşüncelerin; teknoloji ve sanayide ortaya çıktığı bir kent iklimi hayal ediyoruz.

Dünya kenti İzmir adını verdiğimiz hedefimizde İzmir'in turizm açısından dünya genelinde pek çok sektör için çekim noktası haline gelmesini istiyoruz.

Ekonomi stratejimizin hedeflerinin tamamı birleştiğinde; gıdaya erişimin kolaylaştığı, yoksulluğun, eşitsizliğin azaldığı, istihdamın arttığı, dünya ve Türkiye'de yaşanabilecek ekonomik krizlere karşı dirençli bir şehir planlıyoruz.

DEMOKRASİ



Dördüncü amacımız İzmir'in ve Büyükşehir Belediyesi'nin fark yaratacağı en önemli hususlardan biridir. Zira demokrasiyi sadece beş yılda bir sandığa giderek, oyunu vermek gibi gören anlayışı değiştirmek istiyoruz. Biz İzmir'de demokrasinin yaşamın her anına sirayet ettiği ve tüm kararların katılımcı mekanizmalarla alındığı bir ortam tahayyül ediyoruz. Bunu derhal başlattığımız İzmir buluşmalarıyla hayata geçirmeye başladık.

Demokrasi bu topraklarda filizlenmiş bir kavram. İzmir coğrafyası da tarihsel olarak; çoğulculuğun, farklılıkların ve çeşitliliğin en önemli merkezlerinden biridir. Şehri ilgilendiren her konuda, herkese açık buluşmalar gerçekleştirerek toplumun her kesimindeki insanın birbiriyle zıt gibi gözükken görüşlerini alıp bir arada değerlendirerek, ortak bir düşünce ortamı yaratıyoruz.

Kent aidiyeti, dezavantajlı topluluklar ve bunun yanında kadınlar, gençler, çocuklar bizim öncelik alanlarımız. Çünkü bir şehrin gelişiminde, şehrin bir dünya kenti olmasında, kadınların, gençlerin, çocukların ve tüm dezavantajlı toplulukların aktif bir şekilde rol alması gerekiyor.

DOĞA



Demokrasi başlıklı amacımız insanla ilgili bu amaçta, perspektifi biraz daha büyüterek insan dışındaki tüm canlıları da işin içine kattık. İzmir’de sadece insanların uyum içinde yaşadığı bir kent iklimi değil, aynı zamanda insanların; doğayla, diğer canlılarla, havayla, suyla iklimle barışık bir hayat sürmesini ve bu konuda dünyanın örnek alacağı kentlerinden biri olmayı hedefliyoruz.

Bu stratejik amacımızda; hem geri dönüşüm, hem iklim değişikliğiyle mücadele, hem sudaki yaşam, hem karasal yaşamın, biyolojik çeşitliliğin korunması birçok adım atmayı planlıyoruz. Sadece insanların refah içinde yaşadığı değil; insanlara hayat veren tüm ekosistemin, canlıların da sağlıklı bir şekilde yaşadığı bir kent ortaya çıkarmak istiyoruz.

YAŞAYARAK ÖĞRENME



Altıncı amacımız diğer hedefleri gerçekleştirmek için bir kaldıraç niteliğinde. Bu amaçta yaşayarak öğrenmeden bahsediyoruz. Bu evrensel nitelik taşıyan oldukça iddialı hedeflerimizi gerçekleştirebilmek için biliyoruz ki insan kaynağı önemli bir yere sahip. Bu nedenle doğaya, ekonomiye, altyapıya ne kadar emek ve kaynak aktarıyorsak tüm bu hedeflere ulaşmamıza sağlayacak olan insan sermayesine de büyük öncelik vermeliyiz.

Bu doğrultuda birkaç eğitim projesi ya da eğitime destek vermek gibi daha bilinen ve geçici yöntemlerin dışında, tüm şehri bir kampüs olarak, bir eğitim alanı olarak görüyoruz. Çünkü gençler arasında eğitimin heyecan yaratmamasının temel sebebi; eğitimin gerçek yaşamın içinde değil, kapalı bir ortamda, zorunlu bir etkinlik olarak kurgulanmış olması.

Biz bu durumu tersine çevirerek eğitimi izole alanlarda ve hayatın içerisinde soyutlanmış zaman dilimlerinde değil, hayatın bizatihi içinde yürürken, koşarken, eğlenirken, parkta vakit geçirirken, müzelere giderken yaşanabilecek bir deneyim olarak görüyoruz. Böylelikle diğer tüm hedeflerimiz için gerekli yaratıcı üretken sıra dışı insan sermayesini oluşturmayı hedefliyoruz.

KÜLTÜR SANAT



Son stratejik amacımız ise kültür-sanat. Çünkü şehrin üretimine katkıda bulunabilecek farklı kişileri İzmir’de tutabilmemiz, sadece altyapı sunmakla olmaz. Yeniliğe açık ve farklı fikir üretebilen zihinler, aynı zamanda kültür ve sanat faaliyetlerini talep eden kişilerdir. Kültür ve sanatın olmadığı bir yerde bu kadar fazla düşünce üretimine gebe bir stratejinin uygulanması mümkün değildir.

İzmir binlerce yıldır bir sanat şehri özelliğine sahiptir. Kentimizde heykelde, müzikte, resimde çok fazla yenilik yapılmış, çok büyük eserler verilmiştir.

Biz İzmir’in yeniden bir kültür ve sanat üretim merkezi haline gelmesini istiyoruz. Bunu yaparken dünyanın farklı yerlerindeki en iyi sanatçıları, en iyi ressamı İzmir’e getirmek gibi tek pencereden bakan bir bakış açısına sahip değiliz.

Elbette dünyadaki sanatsal faaliyetlerin tümünü İzmir’de görmek ve ağırlamak istiyoruz. Ancak hedefimiz bunun da ötesinde sanatın her alanında yeni eserlerin üretildiği, hatta akımların oluştuğu, sanatın ve kültürün üretildiği bir kent iklimi oluşturmak.

1.1. Vizyon, Misyon, Amaç ve Hedefler

Vizyonumuz

Gücünü, farklılıkların ahenk içinde bir arada yaşamasından alan, dünyadan öğrenen ve dünyaya ilham kaynağı olan, refahın, adaletin ve doğayla uyumun yaşamın her anıyla bütünleştiği bir şehir olmak.

Misyonumuz

Halktan aldığı gücü, şehrin müşterek menfaatlerini ve sürdürülebilir gelişimini gözeterek şekilde kullanan, yenilikçi bir belediye hizmeti sunmak.

Temel Değerlerimiz

- Halkın önceliklerini önemsemek
- Karar almada katılımcılık
- İnsanların ve diğer tüm canlıların hakkını savunmak
- Çocukların üstün yararını gözetmek
- Toplumsal cinsiyet eşitliğini savunmak
- Sosyal içerme politikalarını yaygınlaştırmak
- Tarihi mirasa sahip çıkmak
- Doğayı ve toprağı korumak
- Uluslararası işbirliğine açık olmak
- Üretim odaklı yerel kalkınmayı sağlamak
- Şeffaflık ve hesap verebilirlik
- Sürdürülebilirlik ve erişilebilirlik

Stratejik Amaçlar ve Hedefler

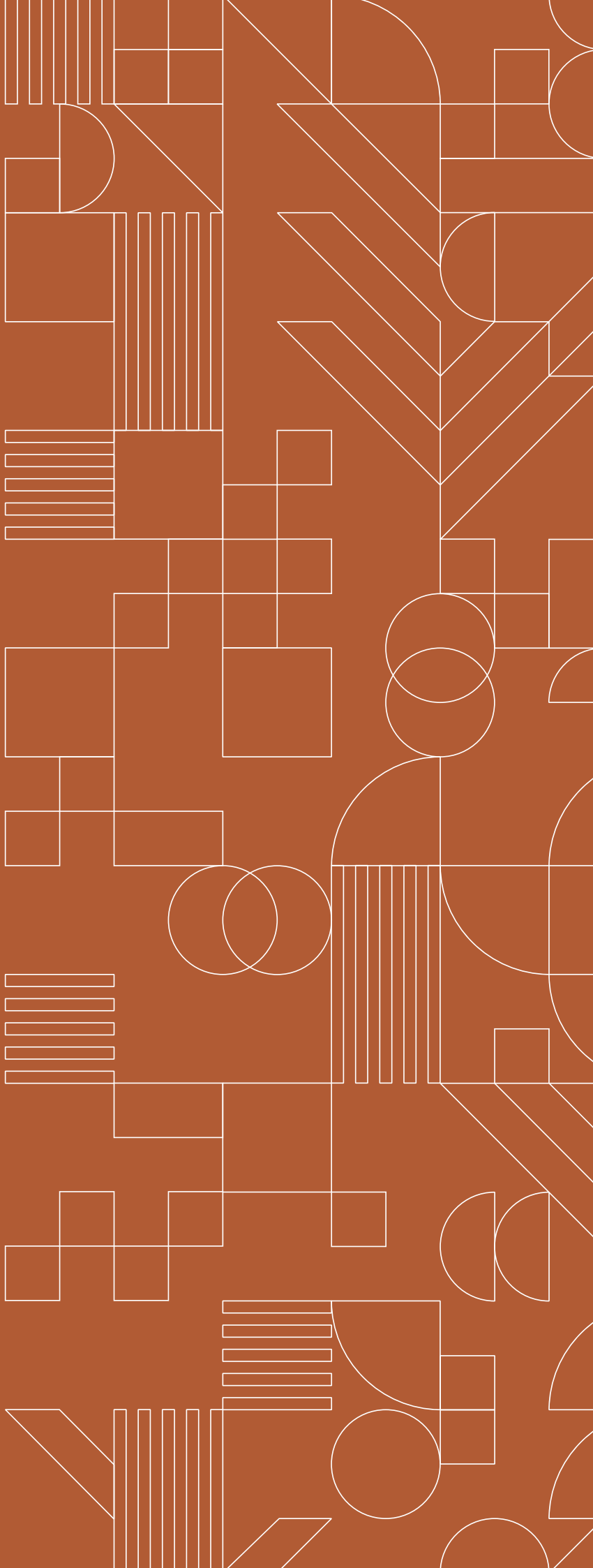
- Herkesi kapsayan sürdürülebilir bir altyapı oluşturmak.**
 - 1.1. Altyapı: Kent ekonomisine katkı sunacak şekilde sürdürülebilir bir kent altyapısı inşa edilecek.
 - 1.2. Sürdürülebilir yaşam alanları: Yerleşim alanları planlı, güvenli ve sağlam bir şekilde inşa edilecek veya yeniden yapılandırılacak.
 - 1.3. Yeşil altyapı: İl genelinde iklim dostu yeşil alanlar ağı oluşturulacak.
- İzmir'i yaşam kalitesi yüksek ve ulaşım ağı gelişmiş bir kente dönüştürmek.**
 - 2.1. Toplu ulaşım: Toplu ulaşım; ekonomik, enerji etkin, adil, konforlu, yaygın ve herkes için erişilebilir hale getirilecek.
 - 2.2. Şehir içi ulaşım: Ulaşım türleri arasında birbirinin hareket kabiliyetini kısıtlamayan ve farklı seçeneklere izin veren sürdürülebilir bir ulaşım sistemi oluşturulacak.
 - 2.3. Sağlık ve Spor: İnsanların ve tüm canlıların sağlıklı olmaları desteklenecek.
 - 2.4. Erişilebilir ve temiz enerji: Herkesin güvenilir, sürdürülebilir ve uygun fiyatlı enerjiye erişimi desteklenecek.
- İzmir ekonomisini, yenilikçi ve girişimci bir ekosisteme kavuşturmak ve şehrin coğrafi karakterine yaslanarak geliştirmek**
 - 3.1. Sürdürülebilir ekonomik büyüme: İzmir'in yeni yatırımların, teknolojik inovasyonların ve yaratıcı sanayilerin cazibe alanı haline gelmesi için uygun bir ekosistem oluşturulacak.
 - 3.2. Sürdürülebilir gelişme için ortaklıklar: Yerel, ulusal ve küresel ortaklıklar ve farklı sektörler arasında uyumun teşvik edildiği bir iklim yaratılacak.
 - 3.3. Yoksulluğun azaltılması: Herkes için tam zamanlı, üretken ve yenilikçi bir iş ortamı sağlanacak ve yoksulluğun İzmir'deki her türlü şekli azaltılacak.
 - 3.4. Gıdaya erişim: Gıda güvenliği sağlanacak, beslenme iyileştirilecek ve sürdürülebilir tarım desteklenecek.
 - 3.5. Dünya kenti İzmir: İzmir'in tanıtım ve turizmi desteklenerek, dünya ölçeğinde bir buluşma merkezi olması sağlanacak.

4. **İzmirliileri kendilerine dair kararlara katabilmek, kararlari Şeffaf ve denetlenebilir hale kavuşturmak ve kent hakkı ve aidiyetiini İzmir kùltürünün ayrılmaz bir parçası haline getirmek.**
 - 4.1. Barış ve adalet: Barışçıl ve herkesi kapsayan toplumsal mutabakat teşvik edilecek, herkesin adalete erişimine destek verilecek, insanların ve tüm canlıların haklarının savunulmasına destek verilecek.
 - 4.2. Cinsiyet eşitliği, çocuklar, gençler ve dezavantajlı topluluklar: Kent yaşamında toplumsal cinsiyet eşitliği desteklenecek, kadınların toplumdaki konumu güçlendirilecek; çocuklara, gençlere ve tüm dezavantajlı topluluklara eşit yaşam hakkı sağlanacak.
 - 4.3. EŞitsizliklerin azaltılması: İzmir'in ürettiği değer ve refah Şehrin tüm mahalleleri ve köylerinde dengeli bir Şekilde dağılacak.
 - 4.4. Kent hakkı ve aidiyeti: Güvenliğin, huzurun ve kent hakkının korunduğu bir toplumsal ortam oluşturulacak.
 - 4.5. Dijital dönüşüm: Sürdürülebilir kentsel ekosistem yönetimi ve verimliliği, katılımcı bir dijital dönüşüm aracılığıyla geliştirilecek
5. **İzmir'i doğayla uyumlu yaşamın dünyadaki örnek Şehirlerinden biri haline getirmek.**
 - 5.1. Geri dönüşüm: Sürdürülebilir atık yönetimi ve geri dönüşüm mekanizmaları geliştirilecek.
 - 5.2. İklim eylemi: İklim değişikliği ve bunun etkilerine uyumlanmak için tarım ve enerji başta olmak üzere tüm alanlarda harekete geçilecek.
 - 5.3. Deniz ve kıyılar: İzmir Körfezi ile tüm kıyılar ve denizler korunacak ve sürdürülebilir Şekilde kullanılacak.
 - 5.4. Ekosistem bütünlüğü: Tarım alanları, ekosistemi koruyacak Şekilde geliştirilecek; doğal alanların ve biyolojik çeşitliliğin kaybı durdurulacak.
6. **İzmir'i yaşayarak öğrenmenin dünyadaki öncü noktalarından biri yapmak ve yenilikçi fikirlerin ortaya çıktığı bir kent iklimi oluşturmak.**
 - 6.1. Yaşayarak öğrenme: Tüm insanları kapsayan, yenilikçi, eşit ve kaliteli bir yaşayarak öğrenme imkânı sağlanacak ve herkes için hayat boyu öğrenme fırsatları desteklenecek.
 - 6.2. Kurumsal kaynak yönetimi: Kurumsal kapasite ve işleyiş daha etkin, ekonomik ve verimli hale getirilecek.
7. **İzmir'i yeniden Ege, Akdeniz ve dünya kùltürlerinin üretim alanlarından biri haline getirmek.**
 - 7.1. Kùltür üretimi: Kùltür ve sanat üretiminin yaşamın tüm alanlarıyla buluştuğu bir sosyal iklim oluşturulacak.
 - 7.2. Kùltürün yaşatılması: İzmir'in kadim kùltür varlıkları korunarak yeniden yaşamın bir parçası haline getirilecek.
 - 7.3. Dünya sanatları: İzmir, dünya kùltür ve sanatlarının buluşma noktası haline gelecek.

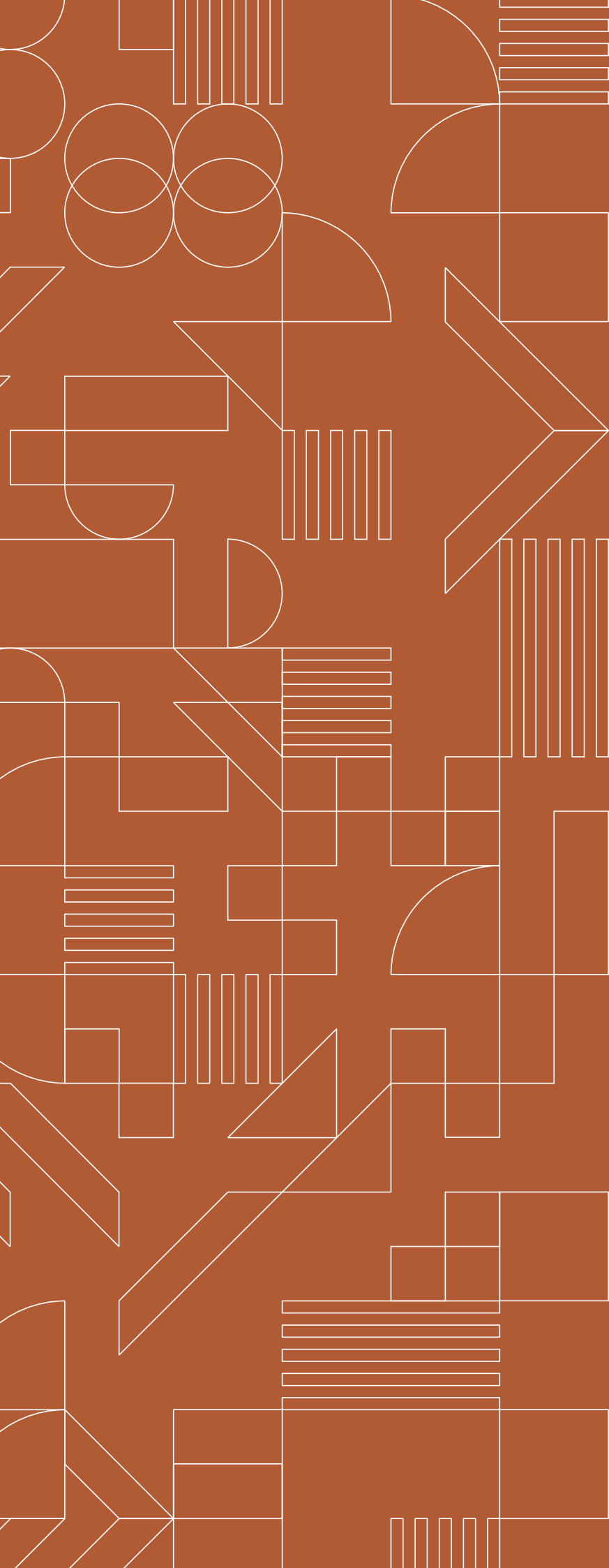
1.2. Temel Performans Göstergeleri

Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Temel Performans Göstergeleri	Plan Dönemi Sonu Hedeflenen Değeri
	Asfalt Kaplama Miktarı (Ton)	12.100.000
	Yapımı Tamamlanacak Karayolu Alt ve Üst Geçidi Sayısı (Adet)	13
	Kentsel Dönüşüm Alanlarında Uzlaşması Yapılan ve İhalesine Çıkılan Konut ve İşyeri Sayısı (Adet)	8.029
	Kente Kazandırılacak Yeni Yeşil Alan Miktarı (Metrekare)	5.000.000
50	F.Altay-Narlıdere Kaymakamlık Arası Metro Yapım İşi Tamamlanma Oranı (%)	100
	Üçyol İstasyonu - DEÜ Tınaztepe Kampüsü - Buca Koop. Arası Yapım İşi Tamamlanma Oranı (%)	100
	Yapılan Bisiklet Yollarının Uzunluğu (metre)	145.000
94	Eşrefpaşa Hastanesi Hasta Memnuniyet Oranı (%)	95
	Sportif Yetenek Testi Uygulanacak Çocuk Sayısı (Kişi)	30.000
	Yapımı Tamamlanacak Yenilenebilir Enerji Santrali Sayısı (Adet)	10
	Akdeniz'de İşbirliği Yapılan Liman Kenti Sayısı (Adet)	7
	İnovasyona Dayalı Uluslararası ve Ulusal Etkinlik Sayısı (Adet)	5
	Meslek Fabrikası Faaliyetleri Sonunda İstihdama Yönlendirilen Kişi Sayısı (Kişi)	6.600
	Organik Tarım Uygulaması Yapılan Alanlarda Yetiştirilen Ürünler İçin Verilecek Teknik Destek Sayısı (Adet)	165
	Açılan Turizm Ofisi Sayısı (Adet)	6
	Toplumsal Cinsiyet Eşitliğine Yönelik Güçlendirme ve Farkındalık Eğitim Oturumu Sayısı (Adet)	940
	Bir Arada Yaşam Kültürünü Destekleyen Etkinlik Sayısı (Adet)	770
05:23	Yangın ve Acil Müdahale Olaylarına Ortalama Varış Süresi (Dakika)	05:13
	Geliştirilecek Mobil Uygulama Adedi (Adet)	4
	Atık Yönetiminde Bütünşehir Vizyonu Oluşturmak Amacı İle İlgili Yapılan Bilinçlendirme Toplantısı ve Etkinlik Sayısı (Adet)	150
	Tamamlanacak Kıyı Düzenlemesi Sayısı (Adet)	6
	Açılacak Dijital Kütüphane Sayısı (Adet)	61
75	Yatırım Harcamalarının Öz Kaynaklarla Finansman Oranı (%)	80
28	İzmir Opera Binası Yapım İşi Tamamlanma Oranı (%)	100
	Yapımı Tamamlanacak Restorasyon Sayısı (Adet)	27

2



Stratejik Plan Hazırlık Süreci



2. Stratejik Plan Hazırlık Süreci

Stratejik planlama süreci farklı görev ve donanıma sahip kişileri bir araya getiren, başta belediye başkanı olmak üzere belediye genelinde sahiplenilmeyi gerektiren ve zaman alan bir süreçtir. Belediyemiz 2019 yılında yayınlanan Belediyeler için Stratejik Planlama Rehberi'ne uygun olarak yürütülen hazırlık çalışmalarında Strateji Geliştirme ve Koordinasyon Müdürlüğü, eşgüdümü sağlayan sekreteryaya rolünü üstlenmiştir.

2020-2024 yıllarını kapsayan stratejik plan hazırlık çalışmaları üç temel aşamadan oluşmuştur;

- Planın sahiplenilmesi
- Planlama sürecinin organizasyonu
- Hazırlık programının oluşturulması

1. Planın Sahiplenilmesi

Stratejik Planlama sürecinin başarısındaki en önemli göstergesi, planın belediyenin tüm çalışanları tarafından sahiplenilmesi ve plana katkı konulmasıdır. Plan hazırlamak ve belediyeyi bu plan doğrultusunda yönetmek belediye yönetiminin temel sorumluluğudur. Bu nedenle; Başkanın desteği ve yönlendirmesi sürecin vazgeçilmez bir koşuludur.

Bu amaçla Sn. Başkanımız M. Tunç SOYER'in başkanlığında genel sekreter, tüm genel sekreter yardımcıları, daire başkanları, müdürler, stratejik plan çalışma grubu üyeleri ve stratejik planlama ekiplerinin; İZSU, ESHOT ve şirket yöneticilerinin katıldığı bir bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir. Bu sunumda başkanımız Sn. M. Tunç SOYER, stratejik planın önemine vurgu yapan bir konuşma yaparak, sürecin herkes tarafından sahiplenilmesini istemiştir. Toplantıdaki diğer katılımcılar ayrıca; Stratejik Plan hazırlanma sürecine dair teknik bir sunum, İzmir'in tarihi geçmişine ve coğrafyasına yönelik bir sunum ile birlikte, Türkiye'nin sosyolojik ve politik analizini içeren bir sunum da yapmıştır.

2. Planlama Sürecinin Organizasyonu

Stratejik planlama sürecine katılacak temel aktörler ve bunların görevleri organizasyon sürecinde belirlenmiştir. Stratejik planlama sürecinin başladığı 09.05.2019 tarihli Stratejik Plan Genelgesi ile planın hazırlanması için görevlendirilen Strateji Geliştirme Kurulunun, Strateji Geliştirme Biriminin, Stratejik Planlama Ekibinin ve Stratejik Plan çalışma grubunun süreçteki sorumlulukları ve kimlerden oluştuğu tüm birimlere duyurulmuştur.

Bunun dışında mevcut durum analizinin bazı aşamalarının nasıl yapılacağına belirlenmesine yönelik, Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığına bağlı Strateji Geliştirme ve Koordinasyon Müdürlüğü ile İstatistik ve İç Kontrol Müdürlüğü birlikte GZFT ile PESTLE analiz çalışmasının içerik ve yönteminin belirlenmesi için hazırlık toplantıları yapılmıştır.

Ayrıca İZSU ve ESHOT Strateji Geliştirme birimleriyle toplanarak, çalışmaların eşgüdüm içerisinde yürütülmesini sağlayacak kararların alındığı bir toplantı düzenlenmiştir.

3. Hazırlık Programının Oluşturulması

Stratejik plan hazırlıklarının etkin bir şekilde yürütülebilmesi için stratejik planlama ekibi tarafından planlama sürecinin ihtiyaçlarını ortaya koyan bir hazırlık programı oluşturulmuştur. Bu kapsamda, stratejik planlama sürecinin aşamaları, bu aşamalarda gerçekleştirilecek faaliyetler ve bunlardan sorumlu olacak kişi ve birimler belirlenerek, bu aşamaları kapsayan iş takvimi hazırlanmıştır. Hazırlanan program belediyenin intranet sayfasında duyurulmuştur.

İzmir Büyükşehir Belediyesi olarak 4. kez stratejik plan çalışmaları yürütüldüğü için, kurum içinde bu konuda daha önce çalışmış ve ilgili eğitim programlarına katılmış olan çalışma grubu üyeleriyle çalışılmıştır.

Kurumumuzun misyon, vizyon ve ilkelerine ilişkin adımlar atılmadan önce Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri incelenmiş ve sonraki çalışmalara yön vermesi sağlanmıştır. Tüm bu hazırlıklardan sonra Mevcut Durum Analizi çalışmalarlarıyla birlikte plan çalışmaları da başlamıştır.

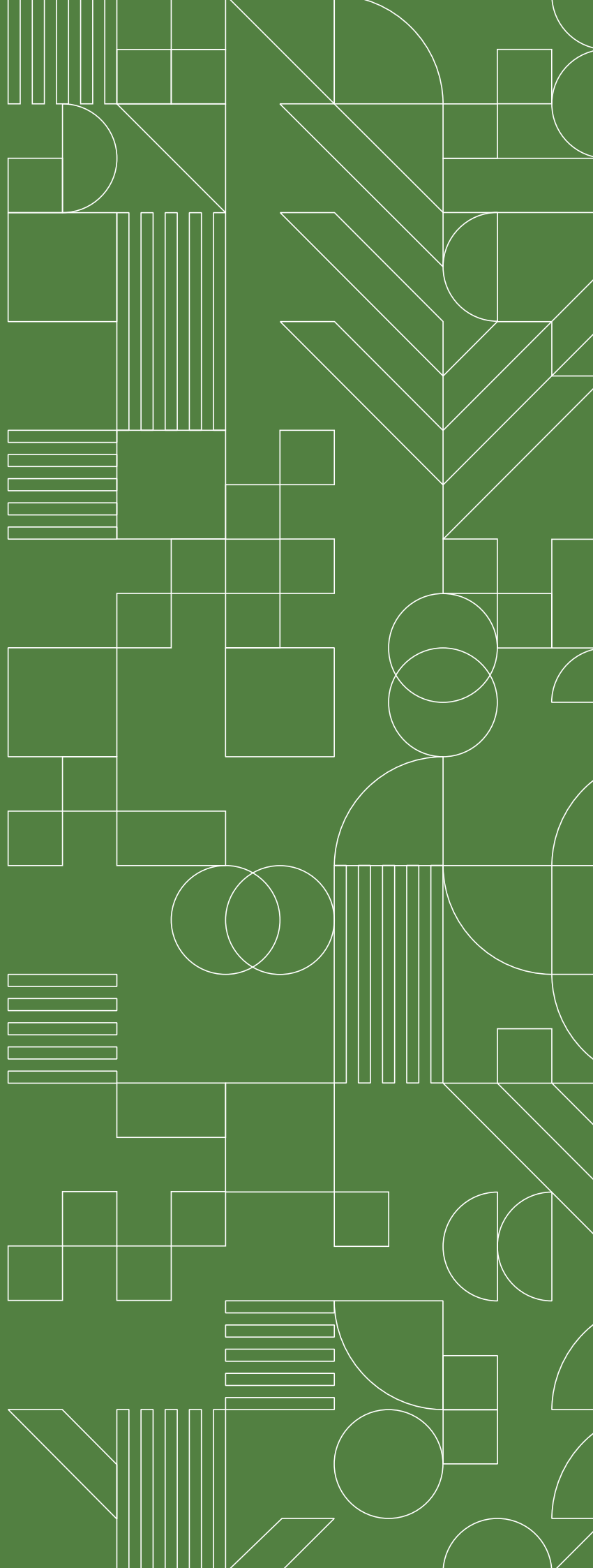


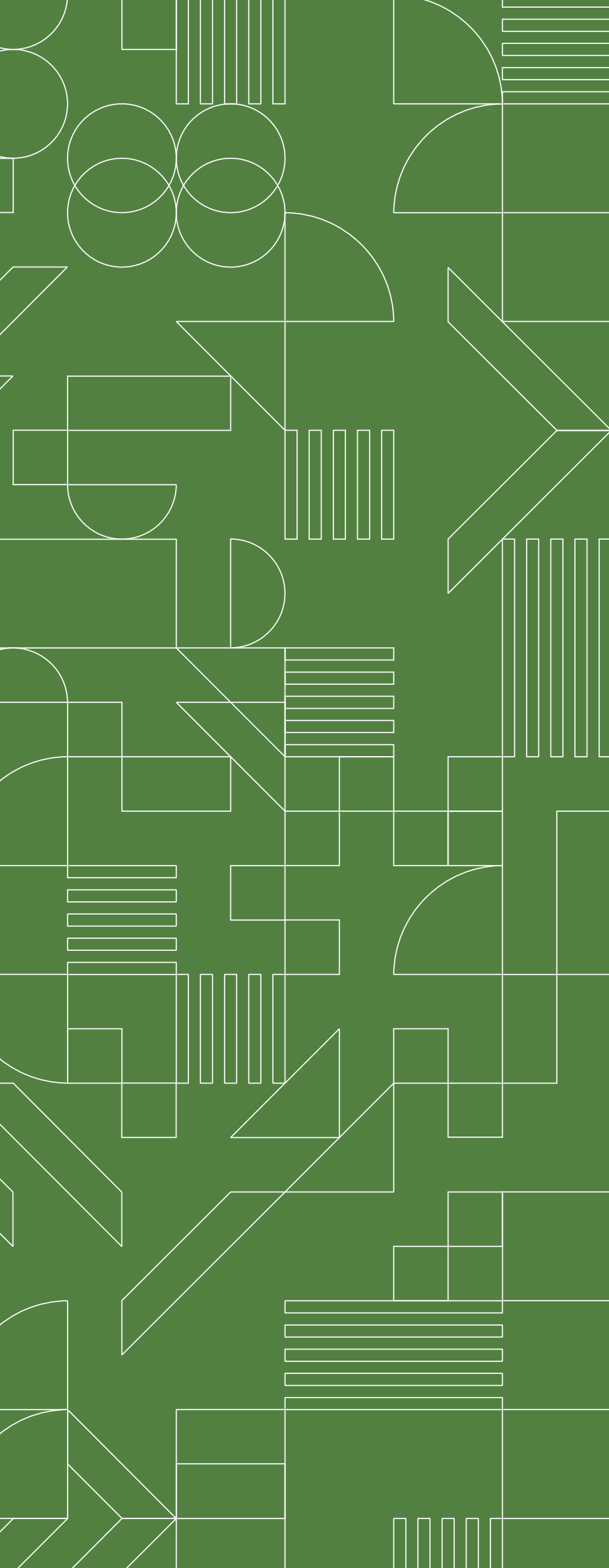
Stratejik Plan Bilgilendirme Toplantısı



Stratejik Planlama Ekibi Toplantısı

3





Durum Analizi



3.1. İzmir Büyükşehir Belediyesi Tarihçesi

Osmanlı İmparatorluğu'nda modernleşme projesinin yereldeki en önemli adımlarından birisi olan belediye örgütlenmeleri öncelikli olarak imparatorluğun İstanbul, İzmir, Selanik gibi liman kentlerinde ortaya çıkmıştır. Kentsel hizmet sunan kurumlar olarak belediyeler, 1850'li yıllardan itibaren ticaretin yoğun yaşandığı ve nüfusu fazla olan liman kentlerinde kurulmaya başlanmıştır. Bu dönemde belediyeler; daha çok ticari akışı sağlayacak, altyapı hizmetlerini üretecek bir araç olarak görülmüştür.

İstanbul'dan sonra İzmir'de de bir belediye biriminin oluşturulması yolunda ilk girişimler İzmir ve hinterlandında ticari etkinlikleri sürdüren yabancı tüccarlar, konsolosluklar ve Levanten aile şirketlerinden gelmiştir. Bu gelişmeler ışığında İzmir Belediyesi'nin İstanbul'daki Altıncı Daire-i Belediye'den sonra 1868 yılından itibaren resmen faaliyete geçmiştir.

İstanbul'da bulunan Başbakanlık Osmanlı Arşivi'ndeki bir belgede Osmanlı Devleti'nin **25 Kasım 1867**'de İzmir'de bir belediye dairesi kurulmasına izin verdiği anlaşılmaktadır. İzmir'in 152 yıllık yerel yönetim geleneği içinde hizmetleriyle bu kentin çağdaş ve modern bir kent olarak gelişmesine öncülük etmiş çok önemli belediye başkanları vardır. Elimizdeki kaynakların saptayabildiği ilk İzmir Belediye Reisi olan Yenişehirli zade Ahmet Efendi'dir.

Belediye'nin kurumsallaşması yolunda önemli bir adım atan Belediye Reisi, Eşref Paşa'dır. Öyle ki; İzmir Belediyesi'ni örgütsel olarak geliştirmiş, belediyeyi çeşitli kalemlere ayırmış, belediye gelirlerini düzenlemiştir. Ayrıca ulaşım açısından yatırıma uygun belediye hizmetleri konusunda da ilk adımlar Eşref Paşa'nın döneminde atılmış, esnaf üzerinde büyük denetimler sağlamış, sağlık ve temizlik konularında önemli gelişmeler kaydedilmiştir. Kurtuluş savaşı sonrasında İzmir Belediyesi, yangınla birlikte büyük bir çoğunluğu tahrip olan kentin imarı, ekonomik sorunlar, göçler ve altyapı hizmetlerinin yaygınlaştırılması gibi önemli sorunlarla karşı karşıya gelmiştir.

Yangından sonra ekonomik olarak büyük bir kayıp yaşayan kente bir canlılık getirmesi bakımından 9 Eylül Panayırılarının kurulması önemlidir. Diğer bir önemli atılım ise Kültürpark'ın yapılmasıdır. Yangın alanının temizlenmesinden sonra, kentin akciğeri olarak tanımlanan bu yer; sergi alanları, sosyal ve eğlence mekânlarını bünyesinde toplamış ve İzmirliyle kazandırmıştır.

1941 yılında Ankara'ya milletvekili olarak giden Belediye Reisi Behçet Uz'un yerine, İzmir Belediye Reisi'ğine Reşat Leblebicioğlu seçilmiştir. (1941-1949) Leblebicioğlu, II. Dünya Savaşı yılları gibi zor bir dönemde belediyeyi maddi olarak ayakta tutmaya çalışmıştır.

1950 yılında göreve gelen Hulusi Selek'i, 1950-1954 yılları arasında görev yapacak olan, Cumhuriyet döneminin ilk hukukçu Belediye Başkanı Av. Rauf Onursal izler. 1954-1955 dönemi, Ege Üniversitesi'nin kurulduğu Dr. Selahattin Akçipek dönemidir.

1955-1957 yılları arasında görev yapan Av. Enver Dündar Başar da, İzmir'in imarı için çalışmış ve 1957'de görevi Faruk Tunca'ya devretmiştir.

27 Mayıs 1960 bir dönemin kapandığını anlatan tarihtir ve göreve, atama ile Sefa Poyraz gelir. Kısa bir süre sonra, yine atamayla 1960-1961 dönemi için Burhanettin Uluç gelir. 1962-1963 yıllarında Belediye Başkanı, daha sonra İzmir Valisi olan Enver Saatçigil'dir. 1963'te görevi Rebiî Başol üstlenmiş, bu dönemde özellikle yaşam projeleri gerçekleştirilmiştir.

1964-1973 döneminde, "Asfalt Osman" olarak bugün de anımsanan Osman Kibar, asfaltsız sokak bırakmamak vaadini büyük ölçüde gerçekleştirmiştir.

İhsan Alyanak, 1973-1980 arasında, özellikle çağdaş kent anlayışına uygun çalışmalar yapmıştır. 12 Eylül 1980 darbesi bu dönemi sona erdirmiştir. 1980-1983 dönemi, atamayla gelen Cahit Günay ile geçmiştir. 1983-1984 yıllarının başkanı, yine atamayla göreve gelen Ceyhan DEMİR olmuştur.

1984'ten sonra, çıkan yasa doğrultusunda, belediyemizin adı İzmir Büyükşehir Belediyesi olarak değiştirilmiştir. 2009 yılı seçimler öncesinde yapılmış olan yasal değişikliklerden sonra görev alanımız 21 ilçeyi kapsayacak şekilde genişlemiştir.

1984-1989 döneminin Belediye Başkanı Burhan Özfatura, 1989-1994 döneminde Yüksel Çakmur'un Başkanlığından sonra, 1994-1999 yılları arasında yeniden görev almıştır. 1999-2004 yıllarında Ahmet Piriştina Belediye Başkanı seçilmiştir. 2004-2009 seçimlerini de kazanarak ikinci dönem Belediye Başkanlığına seçilen Ahmet Piriştina, seçimlerden iki ay sonra vefat edince yerine İzmir Büyükşehir Belediye Meclisi'nin kararıyla Haziran 2004'te Bornova Belediye Başkanı Aziz Kocaoğlu Büyükşehir Belediye Başkanlığı'na seçilmiştir. 2004-2009 yılları arasında İzmir Büyükşehir Belediye Başkanlığı görevini yürüten Aziz Kocaoğlu, 2009-2019 yılları arasındaki yerel seçimleri kazanması sonucu üç dönem üst üste Büyükşehir Belediye Başkanlığı görevini yürütmüştür.

12.11.2012 tarih ve 6360 Sayılı Kanunla Büyükşehir Belediyesi sınırları, il mülki sınırıyla eşdeğer hale getirilmiş ve İzmir Büyükşehir Belediyesi artık 30 ilçeye hizmet verir hale gelmiştir.

İzmir Büyükşehir Belediyesi geçmiş 152 yıllık köklü bir yerel yönetim kurumudur. Binlerce çalışanıyla birlikte, geçmişinden aldığı çalışma kültürünü çağın gereksinimlerine uyarlayarak hizmet üretmeyi anlayış haline getirmiştir. Artık bu hizmet anlayışı, 31 Mart 2019 yerel seçimleri sonrasında belediye başkanlığına seçilen M. Tunç SOYER tarafından sürdürülecektir.

3.2. 2015-2019 Stratejik Planının Değerlendirilmesi

	Hedef Bütçe	Gerçekleşen Harcama	Gerçekleşme Yüzdesi	İyi ve Üstü Gösterge Hedefi Gerçekleşmesi
Stratejik Amaç 1.1: Katılımcı ve Şeffaf Yönetim Anlayışıyla Modern ve Kaliteli Hizmet Sunmak	1.277.834.300,00	1.024.663.091,06	80,2%	81,9%
Stratejik Hedef 1.1.1: Daha Etkin Bir Kurumsal Yapı İçin Yönetim ve Hizmet Verimliliğinin Artırılması	1.161.286.000,00	932.547.288,99	80,3%	88,3%
Stratejik Hedef 1.1.2: Kent Yönetiminde Katılımcılığın Artırılıp, Tanıtım ve Halkla İlişkilerin Sürekliliğinin Sağlanması	115.608.300,00	91.102.520,93	78,8%	58,8%
Stratejik Hedef 1.1.3: Oluşturulan Güçlü Mali Yapının Sürekliliğinin Sağlanması	940.000,00	1.013.551,14	107,8%	92,5%
Stratejik Amaç 2.1: Doğayla Bütünleşik Sistemleri Hayata Geçirerek Yaşam Kalitesini Geliştiren Sürdürülebilir Bir Kent Yaratmak	1.508.161.400,00	1.492.704.156,42	99,0%	73,2%
Stratejik Hedef 2.1.1: Çevre Sağlığını Koruyarak Daha Temiz Bir Kent Yaratılması	174.222.000,00	169.564.224,77	97,3%	90,5%
Stratejik Hedef 2.1.2: Entegre Atık Yönetim Sisteminin Geliştirilmesi	297.940.000,00	326.400.502,11	109,6%	60,9%
Stratejik Hedef 2.1.3: Mezbaha ve Hallerin Hijyen ve Kalitesinin Artırılması ve Gıda Güvenliğinin Sürdürülmesi	179.589.000,00	121.349.242,25	67,6%	78,3%
Stratejik Hedef 2.1.4: Daha Yaşanabilir Bir Ekosistem Yaratmak İçin Doğa Bilinci ve Sevgisinin Oluşturulması	59.006.000,00	46.925.881,36	79,5%	83,6%
Stratejik Hedef 2.1.5: Yeşil Alanların Sürdürülebilir Kılınması ve Yeni Yeşil Alanlar Oluşturulması	790.123.100,00	822.946.057,02	104,2%	76,3%
Stratejik Hedef 2.1.6: Doğayla Bütünleşik Sistemlerin Oluşturulması ve Yenilenebilir Enerji Kaynakları Kullanımının Artırılması	7.321.300,00	5.518.248,91	75,4%	70,8%
Stratejik Amaç 3.1: Kent Dinamiklerine Uyumlu Özgün Mimarisi ve Kentsel Dokusu ile Yaşanılabilir Bir Kent Planlamak	1.240.216.989,00	1.207.224.746,73	97,3%	74,0%
Stratejik Hedef 3.1.1: Kentin Planlı ve Sağlıklı Gelişmesinin Sağlanması	725.935.489,00	909.659.254,19	125,3%	85,8%
Stratejik Hedef 3.1.2: Kent Genelinde Yenileme, Sağlıklı Yapılaşma ve Dönüşümlerin Gerçekleştirilmesi	230.729.000,00	148.874.437,76	64,5%	60,2%
Stratejik Hedef 3.1.3: Kentin Sahip Olduğu Tarihi Değerlerin Aktif Kent Hayatına Kazandırılması	283.552.500,00	148.691.054,78	52,4%	62,0%
Stratejik Amaç 4.1: Kentsel Yaşam Kalitesini Arttırmaya Yönelik Altyapı Uygulamalarını Geliştirmek	2.530.805.000,00	3.080.090.552,06	121,7%	80,4%
Stratejik Hedef 4.1.1: Kent Genelinde Ulaşımı Kolaylaştırıcı Altyapı Çalışmalarının Yapılması	2.519.697.000,00	3.071.835.156,70	121,9%	77,4%
Stratejik Hedef 4.1.2: Altyapı Hizmetlerinin İlgili Tüm Kurum ve Kuruluşlarla Eşgüdümlü Olarak Yürütülmesinin Sağlanması	11.108.000,00	8.255.395,36	74,3%	100,0%
Stratejik Amaç 5.1: Kentlinin İhtiyacına Karşılık Verecek Güvenli, Konforlu ve Çevre Dostu Teknolojiyi Benimseyen Alternatif Ulaşım Yapısıyla Bireysel Seyahat Kalitesini Arttırmak	2.591.245.000,00	2.082.231.981,89	80,4%	54,8%
Stratejik Hedef 5.1.1: Ulaşım Entegrasyonunun Geliştirilmesi ve Kentin Dokusuna Uygun Alternatif Toplu Ulaşımın Çeşitlendirilmesi	2.122.852.000,00	1.791.167.147,06	84,4%	52,4%
Stratejik Hedef 5.1.2: Kent Trafikinin Güvenliği ve Akıcılığının Sağlanması	468.393.000,00	291.064.834,83	62,1%	55,7%

	Hedef Bütçe	Gerçekleşen Harcama	Gerçekleşme Yüzdesi	İyi ve Üstü Gösterge Hedefi Gerçekleşmesi
Stratejik Amaç 6.1: Koruyucu ve Tedavi Edici Sağlık Hizmetleri Sunmak ve Sağlıkta Öncü Kent Olmak	236.398.900,00	211.072.925,40	89,3%	84,3%
Stratejik Hedef 6.1.1: Sağlık Hizmet Kapasitesinin Arttırılması ve Daha Sağlıklı Yaşam Olanaklarının Sunulması	236.398.900,00	211.072.925,40	89,3%	84,3%
Stratejik Amaç 6.2: Bir Arada ve Eşit Yaşamak İçin Farklılıklarımızı ve Değerlerimizi Bütünleştiren Sosyal Hizmetler Üretmek	991.048.400,00	829.125.894,88	83,7%	84,0%
Stratejik Hedef 6.2.1: Kentin Bütün Kesimlerine İhtiyaç Duyulan Alanlarda Sosyal Hizmet ve Yardımların Ulaştırılması	991.048.400,00	829.125.894,88	83,7%	84,0%
Stratejik Amaç 7.1: Kenti, Kültürel ve Sanatsal Etkinlikleriyle Gece Gündüz Yaşayan Cazibe Merkezi Haline Getirmek	398.614.500,00	236.737.001,60	59,4%	63,3%
Stratejik Hedef 7.1.1: Kültürel ve Sanatsal Faaliyetleri Kentin Her Alanına Yayılmaya Yönelik Tesislerin ve Etkinliklerin Yapılması	398.614.500,00	236.737.001,60	59,4%	63,3%
Stratejik Amaç 7.2: Alternatif Spor Olanaklarını Kentte Yaşayan Tüm Kesimler İçin Erişilebilir Hale Getirmek	173.374.000,00	96.290.140,81	55,5%	68,5%
Stratejik Hedef 7.2.1: Spor Faaliyetlerini Kentin Her Alanına Yayılmaya Yönelik Tesislerin Yapılması ve Etkinlik Sayısının Arttırılması	173.374.001,00	96.290.140,82	55,5%	68,5%
Stratejik Amaç 8.1: İzmir'i Cazibesıyla Dünya Ölçeğinde Gözde Bir Turizm ve Fuarlar Kenti Haline Getirmek ve Dünya Ekonomisindeki Yerini Geliştiren Bir Kent Olmak	188.052.700,00	167.777.685,94	89,2%	77,0%
Stratejik Hedef 8.1.1: İzmir'in Ulusal ve Uluslararası Organizasyonlara Katılımı ve Ev Sahipliği Yapmasının Sağlanması; Uluslararası Alanda Kent İmajını Güçlendirme ve Turizmi Geliştirme Yolunda Faaliyetlerin Yapılması	103.391.000,00	82.609.656,19	79,9%	61,0%
Stratejik Hedef 8.1.2: Dünya Ekonomisinde İzmir'in Yerini Geliştirmeye Yönelik Yerel Ekonomiye Can Verecek Faaliyetler Yürütmek	84.661.700,00	85.168.029,75	100,6%	80,7%
Stratejik Amaç 9.1: Çocuklarımızı Güven ve Gönül Rahatlığı İçinde Yetiştirebileceğimiz Kent Ortamının Devamlılığını Sağlamak	1.189.315.700,00	1.088.508.801,76	91,5%	76,0%
Stratejik Hedef 9.1.1: Yangın ve Afetlere Hazırlıklı, Tam Donanımlı İtfaiye Hizmetinin Sunulması	771.597.700,00	680.692.842,39	88,2%	65,8%
Stratejik Hedef 9.1.2: Toplum Sağlığı ile Esenliğine Yönelik Denetimlerin ve Şehrin Vitrinine Yakışan Düzenlemelerin Yapılması	148.174.000,00	138.387.357,53	93,4%	92,2%
Stratejik Hedef 9.1.3: Hizmet Sunulan Alanların Koruma ve Güvenliğinin Sağlanması	269.544.000,00	269.428.601,84	100,0%	100,0%

2015-2019 Stratejik Planı'nın değerlendirilmesinde, 2019 yılı hala devam ettiği için planın ilk 4 yılına dair sonuçlar ve son yılın ilk 8 aylık sonuçları ele alınmıştır. Her bir yıl için yayınlanmış olan faaliyet raporlarında, "Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi" bölümünde amaç ve hedefler, hem bütçesel olarak hem de performans göstergelerinin gerçekleşme oranları kullanılarak değerlendirilmiştir. Bu dört yılın değerlendirilmesinde de aynı yöntem izlenmiş ve dört yılın ortalama değerleri elde edilmiştir.

Tablo her bir performans hedefi için hedef bütçe gerçekleşmesini ve performans hedeflerinin iyi ve üstü gerçekleşme değerini yakalayan göstergelerin yüzdesel ortalamasını içermektedir. Tablo genel olarak incelendiğinde stratejik hedeflere dair gerçekleşme oranlarının yüksek olduğu gözlenmektedir. "1.1.2. Kent Yönetiminde Katılımcılığın Artırılıp, Tanıtım ve Halkla İlişkilerin Sürekliliğinin Sağlanması", "5.1.1. Ulaşım Entegrasyonunun Geliştirilmesi ve Kentin Dokusuna Uygun Alternatif Toplu Ulaşımın Çeşitlendirilmesi" ve "5.1.2. Kent

Trafikinin Güvenliği ve Akıcılığının Sağlanması" hedeflerinin gösterge bazında gerçekleşmesi %60'ın altında olduğu görülmektedir. 5.1.1 ve 5.1.2 numaralı stratejik hedeflerin düşük gerçekleşme nedeninin, büyük raylı sistem projelerinin onay süreçlerinin uzaması kaynaklı olduğu sonucuna varılmıştır. 1.1.2 numaralı stratejik hedefte ise 2016 yılındaki %34,8'lik gerçekleşme oranının ortalamayı düşürdüğü ancak genel olarak yüksek gerçekleşme oranları yakalandığı görülmektedir. Bu üç stratejik hedef dışında kalanların gerçekleşme oranının %78,5 gibi yüksek bir değerde olduğu hesaplanmıştır. Ayrıca %93,4'lük bütçe gerçekleşme oranı da bu duruma eşlik etmektedir.

Bu değerlendirmeler ışığında, kurumumuzun amaç ve hedeflerine yüksek oranda ulaştığı görülmektedir. Ayrıca 2020-2024 Stratejik Planı'nda Birleşmiş Milletler Örgütü'nün yayınlamış olduğu sürdürülebilir kalkınma hedefleri esas alındığı için, stratejik amaç ve hedeflerin belirlenmesinde bu bakış açısı temel alınmış ve tüm ifadeler tekrar değerlendirilmiştir.

3.3. Mevzuat Analizi

5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu'nun 2004 yılında devreye girmesi ile İzmir Büyükşehir Belediyesi'ne 19 ilçe ve 38 ilk kademe belediyesi dahil olmuştur. 2009 yerel seçimlerinin hemen öncesinde yapılan değişiklik sonrasında ise Karşıyaka ve Bornova sınırları içinde Bayraklı ilçesi; Konak sınırları içinde Karabağlar ilçesi olmak üzere iki yeni ilçe kurulmuştur. Selçuk ilçesinin İzmir Büyükşehir Belediye sınırları içine dahil edilmesinin ardından Belediyemizin hizmet alanına giren ilçe sayısı 21'e çıkmıştır. Büyükşehir Belediye sınırları içindeki ilk kademe belediyeleri 2009 yerel seçimleri öncesinde kaldırılmıştır.

06.12.2012 tarih ve 28489 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6360 sayılı Kanun Büyükşehir Belediyesi sınırlarını, 2014

mahalli idareler genel seçiminden sonra il mülki sınırları olarak belirlemiştir. Söz konusu Kanunun yürürlüğe girmesi ile birlikte İzmir Büyükşehir Belediyesi sınırları İzmir ili mülki sınırlarına genişlemiş olup, Büyükşehir Belediyesi hizmet alanına giren ilçe sayısı 30'a çıkmıştır.

Görev alanlarının genişlemesi ve görevlerin çok sayıda yasal düzenlemelerle ilişkili olması, yasal yetki ve sorumlulukların belirlenmesini zorunlu kılmaktadır. Bu nedenle, Stratejik Plan çalışmaları kapsamında; yürürlükte bulunan mevzuattan hareket edilerek; Büyükşehir Belediyesi'nin Görev Yetki ve Sorumlulukları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Yasal Yükümlülük	Dayanak
İlçe belediyelerinin görüşlerini alarak büyükşehir belediyesinin stratejik planını, yıllık hedeflerini, yatırım programlarını ve bunlara uygun olarak bütçesini hazırlamak.	5216 s.K.m.7/a
Tespitler	İhtiyaçlar
<ul style="list-style-type: none">Kamu İç Kontrol Rehberinde ve 5018 sayılı Kanunun İç Kontrol ile ilgili kısımlarında bahsedilen Kamu İç Kontrol Standartlarından bazılarının, Türkiye Kamu sektörünün mevcut durumuyla örtüşmüyor olması. / İç kontrol uygulamaları ile ilgili dış denetim eksikliği.Stratejik Planlama sürecinin mevzuat takviminde seçimden sonraki 6 ayla sınırlı tutulması.Yerel seçim sonrası 6 aylık dönem içinde Stratejik Planlama süreciyle paralel yürütülen Performans Programı çalışmalarının çakışması.	<ul style="list-style-type: none">Kamu İç Kontrol Standartlarının tekrar gözden geçirilerek Türkiye şartlarına daha uygun bir hale getirilmesi ve standartların uygulanabilirliğini artırmak üzere Kamu İç Kontrol Rehberinin güncellenmesi gerekmektedir. / Dış denetim ekiplerinin stratejik yönetim unsurları ve iç kontrol sistemi standartları üzerinden de denetim yapmaları gerekmektedir.Stratejik Planlama'nın Durum Analizi, Geleceğe Bakış ve Strateji Geliştirme bölümlerinin kendi içinde başlı başına ciddi zaman alan ve büyük koordinasyonlar içeren iş adımlarına sahip olması sebebiyle 6 aylık süre kısıtının genişletilmesi gerekmektedir.Stratejik Plan ile Performans Programı takviminin mevzuatsal açıdan birbirinden ayrılması ve Stratejik Planı takiben yapılan Performans-Bütçeleme çalışmaları için yeterli zaman diliminin yeniden tanımlanması.
Yasal Yükümlülük	Dayanak
(06.12.2012 tarih ve 28489 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6360 sayılı Kanunun 13 üncü maddesiyle değişen şekli.) Çevre düzeni planına uygun olmak kaydıyla, büyükşehir belediye sınırları içinde 1/5.000 ile 1/25.000 arasındaki her ölçekte nazım imar planını yapmak, yaptırmak ve onaylayarak uygulamak; büyükşehir içindeki belediyelerin nazım plana uygun olarak hazırlayacakları uygulama imar planlarını, bu planlarda yapılacak değişiklikleri, parselasyon planlarını ve imar ıslah planlarını aynen veya değiştirerek onaylamak ve uygulanmasını denetlemek; nazım imar planının yürürlüğe girdiği tarihten itibaren bir yıl içinde uygulama imar planlarını ve parselasyon planlarını yapmayan ilçe belediyelerinin uygulama imar planlarını ve parselasyon planlarını yapmak veya yaptırmak.	5216 s.K.m.7/b
Tespitler	İhtiyaçlar
<ul style="list-style-type: none">1 Mülga T.C. Bayındırlık ve İskan Bakanlığı'na bağlı Afet İşleri Genel Müdürlüğü'nün 19.08.2008 tarih ve B.09.0.AİŞ.0.00.00.00/Kriz/10337 sayılı Genelge günümüz koşullarına göre yeniden düzenlenmesi gerekmektedir.	<ul style="list-style-type: none">İmar Planlarına esas jeolojik-jeoteknik/ mikrobölgeleme etüt raporları Mülga T.C. Bayındırlık ve İskan Bakanlığı'na bağlı Afet İşleri Genel Müdürlüğü'nün 19.08.2008 tarih ve B.09.0.AİŞ.0.00.00.00/Kriz/10337 sayılı Genelgesi ve eklerinde yer alan Format-3 ve Format-4'e göre hazırlanmaktadır. Ancak bu genelgenin, etüt raporları hazırlanırken, uygulanacak yöntemlerin ayrıntılı olarak günümüz koşullarına uygun bir şekilde düzenlenmesi ve 18.03.2018 tarih ve 30364 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan ve 01.01.2019 tarihinde yürürlüğe giren Türkiye Bina Deprem Yönetmeliği de dikkate alınarak yenilenmesi gerekmektedir.
Yasal Yükümlülük	Dayanak
Kanunlarla büyükşehir belediyesine verilmiş görev ve hizmetlerin gerektirdiği proje, yapım, bakım ve onarım işleriyle ilgili her ölçekteki imar planlarını, parselasyon planlarını ve her türlü imar uygulamasını yapmak ve ruhsatlandırmak, 20.07.1966 tarihli ve 775 sayılı Gecekondu Kanununda belediyelere verilen yetkileri kullanmak.	5216 s.K.m.7/c

Yasal Yükümlülük		Dayanak
Büyükşehir belediyesi tarafından yapılan veya işletilen alanlardaki işyerlerine büyükşehir belediyesinin sorumluluğunda bulunan alanlarda işletilecek yerlere ruhsat vermek ve denetlemek.		5216 s.K.m.7/d
Tespitler	İhtiyaçlar	
<ul style="list-style-type: none"> Ruhsatlandırma sürecinde faaliyet sınıflandırma aşamasında iş kolları İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik ile eşleştirilememektedir. Mevzuatlarda birbiri ile çelişen hükümler yer almaktadır. İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik kapsamında akaryakıt ve otogaz istasyonlarında ruhsatlandırmaya ilişkin hükümler yetersizdir. Mevzuatlarda (Yönetmelik, TSE Standartları vb.) birbiri ile çelişen hükümler yer almaktadır. Yönetmelikte uzaklığın net olarak belirtilmemiş olması Çevre ve Şehircilik Bakanlığı veya Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından, kurumumuza tanınan süre, kurum için diğer birimlere (İZSU, İmar ve Şehircilik Dairesi Başkanlığı..vb) dağıtımli görüş sorulduğu için yetersiz kalmakta olup, kurum görüşleri zamanında gönderilememektedir. <p>Kurumumuzca ÇED sürecinde olumsuz görüş verilmesine rağmen, projelerin ÇED olumlu kararı alması sonucunda İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik 19. madde gereği, kurumumuzca ruhsatlandırma işlemleri yürütülmektedir.</p>	<ul style="list-style-type: none"> İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmeliğin revize edilmesi. Birbiri ile çelişen hükümler kapsamında koordinasyon sağlanarak Mevzuatların revize edilmesi. İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik kapsamında akaryakıt ve otogaz istasyonlarına ilişkin hükümlerin açıklayıcı şekilde revize edilmesi. Birbiri ile çelişen hükümler kapsamında koordinasyon sağlanarak Mevzuatların revize edilmesi. Yönetmeliğin bu kısmına ilişkin mesafelerin açıklayıcı ve net belirtilecek şekilde ifade edilmesi. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı veya Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından kurumumuza tanınan sürenin artırılmalı. İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına ilişkin Yönetmelik 'te revizyon yapılmalıdır. 	
Yasal Yükümlülük		Dayanak
Belediye Kanununun 69 ve 73 üncü maddelerindeki yetkileri kullanmak.		5216 s.K.m.7/e
Tespitler	İhtiyaçlar	
<ul style="list-style-type: none"> Uzlaşma sağlanan alt bölgelerde yapılacak olan kısmi imar planı çalışmalarında problemler yaşanmaktadır. 73. Madde kapsamında hak sahiplerine ödenecek kira ve bunun gibi aynı haklarla ilgili herhangi bir düzenleme bulunmamaktadır. <p>73. Madde kapsamı dışında kalan kişilere alan içersinden konut verilememektedir.</p> <p>Dönüşüm alanı içerisinde kamuya ait taşınmazlar bedelsiz değil; rayiç bedel üzerinden devredilmekte ve devir süreci uzun sürmektedir. Bunun yanında kamu lehine tesis edilen irtifak hakları, kullanım hakları, hazine fazlalıkları gibi haklar uygulama ve uzlaşma süreçlerinde sorunlar yaşatmaktadır.</p> <p>Tapu kütüğünde yer alan haciz, şerh ve ipotekler gibi takyidatların kaldırılmaması durumunda taşınmazların Belediyemiz adına devir süreci uzamaktadır.</p> <ul style="list-style-type: none"> Hukuki süreçlerin uzun sürmesi projenin uygulamaya geçmesindeki süreci uzatmaktadır. Kentsel dönüşüm alanında yaşayan hak sahiplerine 73. Maddede kira yardımı, kredi imkânları ve vergi muafiyetleri ile ilgili herhangi bir düzenleme bulunmamaktadır. Bu da projelerin idare adına maliyetlerini yükseltmektedir. <p>Yapıma ilişkin ihalelerin sonuçlanması piyasa koşullarına bağlı olarak değişkenlik göstermektedir.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Kentsel dönüşüm alanlarında genel vaziyet planı dikkate alınarak hazırlanan uzlaşmaya dönük kısmi imar planlarının onayı ile ilgili mevzuat düzenlemelerinin yapılması. Mevcut Kentsel Dönüşüm Yasaları (6306 Sayılı Kanun ve 5393 sayılı Kanunun 73. md.)arasındaki uyumsuzluklar ve çelişkilerin bulunmasının, dönüşüm çalışmalarındaki hızı ve etkinliği azaltması nedeniyle birleştirilerek tek bir Kentsel Dönüşüm Kanunu olarak düzenlenmesi ve 5393 sayılı Kanun'un 73. md.nde Büyükşehir Belediyelerine verilen yetkilerin korunması. <p>Dönüşüm alanları içerisinde irtifak hakları, kullanım hakları, hazine fazlalıkları için mevzuat düzenlenmesi.</p> <p>Projenin uzlaşma ve uygulama sürecinin hızlanması için tapu kütüğünde kamu lehine bulunan takyidatların uygulayıcı idare adına bedelsiz devrine ilişkin yasal düzenlenmenin sağlanması.</p> <p>Uygulamadaki sorunların çözümü ve finansman desteğinin sağlanması için imar hakkı transferi, vergi teşviği ve emlak vergisi istisnaları gibi yeni uygulama araçları geliştirilmesi.</p> <ul style="list-style-type: none"> Kentsel Dönüşüm alanlarında yürütülen tüm iş ve işlemlerde, idari ve adli uyumsuzlukları çözüme kavuşturmak üzere "İhtisas Mahkemesi" kurulması ve hızlandırılmış yargılama olan "ivedi yargılama usulü" kullanılması. Mevcut Kentsel Dönüşüm Yasaları arasındaki uyumsuzluklar ve çelişkilerin bulunmasının, dönüşüm çalışmalarındaki hızı ve etkinliği azaltması nedeniyle birleştirilerek tek bir Kentsel Dönüşüm Kanunu olarak düzenlenmesi ve 5393 sayılı Kanun'un 73. md.nde Büyükşehir Belediyelerine verilen yetkilerin korunması. <p>4734 ve 2886 Sayılı yasalarda kentsel dönüşüm projelerinin ivediliği göz önüne alınarak gerekli yasal düzenlemelerin yapılması.</p> <p>Kentsel dönüşüm proje alanlarında 4734 sayılı yasa kapsamında avan proje ile ihale sürecinin yürütülmesinin sağlanması.</p> <ul style="list-style-type: none"> İlgili mevzuatlar kapsamında yapılacak tahsis ve devir işlemlerine altlık teşkil eden protokol veya idari sözleşme metinlerinin yasalar çerçevesinde tüm Kamu Kurum ve Kuruluşlarıca matbu hale getirilmesi önem arz etmektedir. Özellikle kurumlar arası bedelli devir veya tahsis işlemlerinde Belediyemizden bedelli devir veya tahsis talep eden kurumların gerçekçi ve güncel bedel belirlenmesi sürecinde özen göstermeleri gerekmektedir. 	

Yasal Yükümlülük		Dayanak
Büyükşehir ulaşım ana planını yapmak veya yaptırmak ve uygulamak; ulaşım ve toplu taşıma hizmetlerini planlamak ve koordinasyonu sağlamak; kara, deniz, su ve demiryolu üzerinde işletilen her türlü servis ve toplu taşıma araçları ile taksi sayılarını, bilet ücret ve tarifelerini, zaman ve güzergahlarını belirlemek; durak yerleri ile karayolu, yol, cadde, sokak, meydan ve benzeri yerler üzerinde araç park yerlerini tespit etmek ve işletmek, işlettirmek veya kiraya vermek; kanunların belediyelere verdiği trafik düzenlemesinin gerektirdiği bütün işleri yürütmek.		5216 s.K.m.7/f
Tespitler	İhtiyaçlar	
<ul style="list-style-type: none"> Deniz ulaşımında kullanılan iskelelerin bir kısmının mülkiyeti Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş.'ne ait olup iskelelerin güçlendirme işlemlerinin yapılması ve yeni yolcu gemilerimize uyumunun sağlanarak yanaşma yeri sayısının artırılması gerekmektedir. Bu kapsamda Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na iskelelerin İdaremeze devredilmesi hususunda talep yazısı yazılmış olup herhangi bir cevap alınmamıştır. 	<ul style="list-style-type: none"> İskelelerin İdaremeze devrinin sağlanması gerekmektedir. 	
Yasal Yükümlülük		Dayanak
(06.12.2012 tarih ve 28489 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6360 sayılı Kanunun 7 nci maddesiyle değişen şekli.) Büyükşehir belediyesinin yetki alanındaki mahalleleri ilçe merkezine bağlayan yollar, meydan, bulvar, cadde ve ana yolları yapmak, yaptırmak, bakım ve onarımı ile bu yolların temizliği ve karla mücadele çalışmalarını yürütmek; kentsel tasarım projelerine uygun olarak bu yerlere cephesi bulunan yapılara ilişkin yükümlülükler koymak; ilan ve reklam asılacak yerleri ve bunların şekil ve ebadını belirlemek; meydan, bulvar, cadde, yol ve sokak ad ve numaraları ile bunlar üzerindeki binalara numara verilmesi işlerini gerçekleştirmek.		5216 s.K.m.7/g
Yasal Yükümlülük		Dayanak
Coğrafi ve kent bilgi sistemlerini kurmak.		5216 s.K.m.7/h
Tespitler	İhtiyaçlar	
<ul style="list-style-type: none"> Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü bünyesinde sürdürülen TUCBS Entegrasyon çalışmalarının halen devam etmesi, yasalardaki değişim süreçlerinin tamamlanmamış/ netleşmemiş olması. 	<ul style="list-style-type: none"> Yasal süreçlerinin tamamlanarak yerel yönetimler ile merkezi yönetim arasında koordinasyonun sağlanması. 	
Yasal Yükümlülük		Dayanak
Sürdürülebilir kalkınma ilkesine uygun olarak çevrenin, tarım alanlarının ve su havzalarının korunmasını sağlamak; ağaçlandırma yapmak; (13.07.2005 tarih ve 25874 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5393 sayılı Kanunun 85/d maddesiyle eklenen ibare.) gayrisihhi işyerlerini, eğlence yerlerini, halk sağlığına ve çevreye etkisi olan diğer işyerlerini kentin belirli yerlerinde toplamak; inşaat malzemeleri, hurda depolama alanları ve satış yerlerini, hafriyat toprağı, moloz, kum ve çakıl depolama alanlarını, odun ve kömür satış ve depolama sahalarını belirlemek, bunların taşınmasında çevre kirliliğine meydan vermeyecek tedbirler almak; büyükşehir katı atık yönetim planını yapmak, yaptırmak; katı atıkların kaynaқта toplanması ve aktarma istasyonuna kadar taşınması hariç katı atıkların ve hafriyatın yeniden değerlendirilmesi, depolanması ve bertaraf edilmesine ilişkin hizmetleri yerine getirmek, bu amaçla tesisler kurmak, kurdurmak, işletmek veya işlettirmek; sanayi ve tıbbi atıklara ilişkin hizmetleri yürütmek, bunun için gerekli tesisleri kurmak, kurdurmak, işletmek veya işlettirmek; deniz araçlarının atıklarını toplamak, toplatmak, arıtmak ve bununla ilgili gerekli düzenlemeleri yapmak.		5216 s.K.m.7/i
Yasal Yükümlülük		Dayanak
Gıda ile ilgili olanlar dahil birinci sınıf gayrisihhi müesseseleri ruhsatlandırmak ve denetlemek, yiyecek ve içecek maddelerinin tahlillerini yapmak üzere laboratuvarlar kurmak ve işletmek.		5216 s.K.m.7/j
Yasal Yükümlülük		Dayanak
Büyükşehir belediyesinin yetkili olduğu veya işlettiği alanlarda zabıta hizmetlerini yerine getirmek.		5216 s.K.m.7/k
Yasal Yükümlülük		Dayanak
Yolcu ve yük terminalleri, kapalı ve açık otoparklar yapmak, yaptırmak, işletmek, işlettirmek veya ruhsat vermek.		5216 s.K.m.7/l

Yasal Yükümlülük		Dayanak
Büyükşehirin bütünlüğüne hizmet eden sosyal donatılar, bölge parkları, hayvanat bahçeleri, hayvan barınakları, kütüphane, müze, spor, dinlenme, eğlence ve benzeri yerleri yapmak, yaptırmak, işletmek veya işlettirmek; gerektiğinde amatör spor kulüplerine (06.12.2012 tarih ve 28489 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 6360 sayılı Kanunun 7 nci maddesiyle eklenen ibare.) nakdi yardım yapmak, malzeme vermek ve gerekli desteği sağlamak, amatör takımlar arasında spor müsabakaları düzenlemek, yurt içi ve yurt dışı müsabakalarda üstün başarı gösteren veya derece alan sporculara (06.12.2012 tarih ve 28489 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 6360 sayılı Kanunun 7 nci maddesiyle eklenen ibare.) teknik yönetici, antrenör ve öğrencilere belediye meclis kararıyla ödül vermek.		5216 s.K.m.7/m
Tespitler	İhtiyaçlar	
<ul style="list-style-type: none"> Gerek sahipli gerek ise sokak hayvanlarının kayıt altına alınmamış olması. Popülasyon kontrol altına alınamadığı halde üretimin ve hayvan satışının devam etmesi. 5199 sayılı kanunun ve uygulama yönetmeliği sorununun çözümünü sağlayacak nitelikte olmaması. 	<ul style="list-style-type: none"> Tarım ve Orman İl ve İlçe Müdürlüklerinin hayvan sahipleri ile ilgili denetimlerini arttırmaları. Tarım ve Orman Müdürlüğünün 5199 sayılı kanunu ivedilikle revize edilmesi. 	
Yasal Yükümlülük		Dayanak
Gerektiğinde (06.12.2012 tarih ve 28489 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 6360 sayılı Kanunun 1 nci maddesiyle eklenen ibare.) mabetler ile sağlık, eğitim ve kültür hizmetleri için bina ve tesisler yapmak, kamu kurum ve kuruluşlarına ait bu hizmetlerle ilgili bina ve tesislerin her türlü bakımını, onarımını yapmak ve gerekli malzeme desteğini sağlamak.		5216 s.K.m.7/n
Yasal Yükümlülük		Dayanak
Kültür ve tabiat varlıkları ile tarihi dokunun ve kent tarihi bakımından önem taşıyan mekanların ve işlevlerinin korunmasını sağlamak, bu amaçla bakım ve onarımını yapmak, korunması mümkün olmayanları aslına uygun olarak yeniden inşa etmek.		5216 s.K.m.7/o
Yasal Yükümlülük		Dayanak
Büyükşehir içindeki toplu taşıma hizmetlerini yürütmek ve bu amaçla gerekli tesisleri kurmak, kurdurmak, işletmek veya işlettirmek, büyükşehir sınırları içindeki kara ve denizde taksi ve servis araçları dahil toplu taşıma araçlarına ruhsat vermek. (Ek cümle: 16/5/2018-7144/14 md.) Büyükşehir içindeki toplu taşıma hatlarıyla ilgili olarak; şehir merkezine olan uzaklık, nüfus ve hattı kullanan sayısı kriterleri esas alınarak tespit edilecek hatlarla ilgili toplu taşıma hizmetlerinin işlettirilmesine karar vermek.		5216 s.K.m.7/p
Yasal Yükümlülük		Dayanak
Su ve kanalizasyon hizmetlerini yürütmek, bunun için gerekli baraj ve diğer tesisleri kurmak, kurdurmak ve işletmek; derelerin ıslahını yapmak; kaynak suyu veya arıtma sonunda üretilen suları pazarlamak.		5216 s.K.m.7/r
Yasal Yükümlülük		Dayanak
Mezarlık alanlarını tespit etmek, mezarlıklar tesis etmek, işletmek, işlettirmek, defin ile ilgili hizmetleri yürütmek.		5216 s.K.m.7/s
Yasal Yükümlülük		Dayanak
Her çeşit toptancı hallerini ve mezbahaları yapmak, yaptırmak, işletmek veya işlettirmek, imar planında gösterilen yerlerde yapılacak olan özel hal ve mezbahaları ruhsatlandırmak ve denetlemek.		5216 s.K.m.7/t
Tespitler	İhtiyaçlar	
<ul style="list-style-type: none"> Celep ve kasap esnafının, Özel Mezbahaların mevzuata aykırı yaptığı işleri nedeniyle Mezbahalarımızda kesim yapmak istememesi (Evrak,Kulak küpesi,vergi ve Hastalık bulunması v.b. durumlar nedeniyle) Hayvan damlarında hayvan kesimi yapılarak Veteriner Hekim Kontrolünden geçmemiş sağlıklı etlerin Halka arz edilmesi Kurban satış ve kesim alanlarında yasal yetkimiz bulunmaması sorumluluğun yasal olarak Diyanet İşleri Başkanlığında Bulunması. 	<ul style="list-style-type: none"> Tarım ve Orman Müdürlüğünün Kesimhanelerde ki denetim arttırması, mevzuata uygun kesim yapılmasının sağlanması, Tarım ve Orman İl ve İlçe Müdürlüklerinin kolluk kuvvetleri ile denetim yapmaları Belediyemizce belirlenecek önemli akslara Kurban Pazarları yapılarak tarafımızca işletilmesi. 	

Yasal Yükümlülük		Dayanak
İl düzeyinde yapılan planlara uygun olarak, doğal afetlerle ilgili planlamaları ve diğer hazırlıkları büyükşehir ölçeğinde yapmak; gerektiğinde diğer afet bölgelerine araç, gereç ve malzeme desteği vermek; itfaiye ve acil yardım hizmetlerini yürütmek; patlayıcı ve yanıcı madde üretim ve depolama yerlerini tespit etmek, konut, işyeri, eğlence yeri, fabrika ve sanayi kuruluşları ile kamu kuruluşlarını yangına ve diğer afetlere karşı alınacak önlemler yönünden denetlemek, bu konuda mevzuatın gerektirdiği izin ve ruhsatları vermek.		5216 s.K.m.7/u
Tespitler	İhtiyaçlar	
<ul style="list-style-type: none"> İtfaiye Dairesi Başkanlığımızın teşkilat yapısı Belediye İtfaiye Yönetmeliği nazarından bakıldığında yeterli ve dengeli görülebilir. Ancak yönetmelik; kentlerin coğrafi yapısına, nüfus yayılımına, risk unsurlarının dağınık bir yayılım göstermesi haline tam anlamıyla karşılık verememektedir. Tedaş, İzmirgaz vb. ekiplerin olay yerine geç gelmesi nedeniyle müdahalede gecikmeler yaşanması Gönüllü itfaiyecilik ile yasal altlığın net bir şekilde oluşmadığı tespit edilmektedir. 	<ul style="list-style-type: none"> Derhal katılımçılık ilkesi temelinde tüm itfaiye teşkilatları bağlı bulunduğumuz bakanlık çatısı altında toplanarak kapsayıcı, nitelikli ve operasyonel bir itfaiye yönetmeliğinin oluşturulması süreci işletilmelidir. Çağrı yönlendirici (112 Acil Çağrı Merkezi) sistemine, anılan şirketlerin de dahil olmasının sağlanması, Gönüllü itfaiyecilik ile ilgili yasal mevzuatın oluşturulması sağlanmalıdır. Yeni Gönüllü İtfaiyecilik Yönetmeliğinin yürürlüğe sokulması. 	
Yasal Yükümlülük		Dayanak
Sağlık merkezleri, hastaneler, gezici sağlık üniteleri ile yetişkinler, yaşlılar, engelliler, kadınlar, gençler ve çocuklara yönelik her türlü sosyal ve kültürel hizmetleri yürütmek, geliştirmek ve bu amaçla sosyal tesisler kurmak, meslek ve beceri kazandırma kursları açmak, işletmek veya işlettirmek, bu hizmetleri yürütürken üniversiteler, yüksek okullar, meslek liseleri, kamu kuruluşları ve sivil toplum örgütleri ile işbirliği yapmak.		5216 s.K.m.7/v
Tespitler	İhtiyaçlar	
<ul style="list-style-type: none"> Sağlık bakanlığına bağlı Evde Bakım Birimlerinin talebi karşılayabilecek kapsam ve yeterlilikte olmaması ve hasta, yaşlıların ihtiyaç duydukları hizmetlerin (kişisel bakım, ev temizliği vb.) sunulmaması nedeniyle talepler oluşmaktadır. Yardım başvurusu için istenen evrakların hem vatandaşlara külfet oluşturması hem de Belediyemizde saklama alanı sorunu yaratması. 	<ul style="list-style-type: none"> Merkezi Hükümet tarafından Sosyal Yardım Bilgi Sisteminin (SOYBİS) Belediyemize açılarak evrak yükünün azaltılması. 	
Yasal Yükümlülük		Dayanak
Merkezi ısıtma sistemleri kurmak, kurdurmak, işletmek veya işlettirmek.		5216 s.K.m.7/y
Yasal Yükümlülük		Dayanak
(Ek üç cümle: 16/5/2018-7144/14 md.) Büyükşehir belediyeleri, birinci fıkranın (p) bendinin ikinci cümlesinde yer alan kriterler esas alınarak büyükşehir belediye meclisi kararıyla belirlenen yerlerdeki toplu taşıma hatlarının işletmesinin o bölgede kurulu taşıma birlik veya kooperatiflerinden temin edilmesine karar verebilir. Bu durumda ihaleye katılacaklarda ve kullanılacak taşıma araçlarında aranacak şartlar belediyelerce belirlenir. Taşıma birlik veya kooperatiflerine, belediye bütçelerinden toplu taşıma hizmetlerinden ücretsiz veya indirimli olarak yararlanacaklara ilişkin gelir desteği ödemeleri yapılabilir.		5216 s.K.m.7/z
Yasal Yükümlülük		Dayanak
Afet riski taşıyan veya can ve mal güvenliği açısından tehlike oluşturan binaları tahliye etme ve yıkım konusunda ilçe belediyelerinin talepleri halinde her türlü desteği sağlamak. (06.12.2012 tarih ve 28489 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 6360 sayılı Kanunun 7 nci maddesiyle değişen şekli.) Büyükşehir belediyeleri birinci fıkranın (l), (s), (t) bentlerindeki görevleri ile temizlik hizmetleri ve adres ve numaralandırmaya ilişkin görevlerini belediye meclisi kararları ile ilçe belediyelerine devredilebilir, birlikte yapabilirler. (Ek fıkra: 12/11/2012-6360/7 md.) Büyükşehir ve ilçe belediyeleri tarım ve hayvancılığı desteklemek amacıyla her türlü faaliyet ve hizmette bulunabilirler.		5216 s.K.m.7
Tespitler	İhtiyaçlar	
<ul style="list-style-type: none"> İtfaiye Dairesi Başkanlığımızın teşkilat yapısı Belediye İtfaiye Yönetmeliği nazarından bakıldığında yeterli ve dengeli görülebilir. Ancak yönetmelik; kentlerin coğrafi yapısına, nüfus yayılımına, risk unsurlarının dağınık bir yayılım göstermesi haline tam anlamıyla karşılık verememektedir. 	<ul style="list-style-type: none"> Derhal katılımçılık ilkesi temelinde tüm itfaiye teşkilatları bağlı bulunduğumuz bakanlık çatısı altında toplanarak kapsayıcı, nitelikli ve operasyonel bir itfaiye yönetmeliğinin oluşturulması süreci işletilmelidir. 	

Yasal Yükümlülük	Dayanak
<p>Büyükşehir belediyesinin yetki alanındaki mahalleleri ilçe merkezine bağlayan yollar, meydan, bulvar, cadde ve ana yolları yapmak, yaptırmak, bakım ve onarımı ile bu yolların temizliği ve karla mücadele çalışmalarını yürütmek; kentsel tasarım projelerine uygun olarak bu yerlere cephesi bulunan yapılara ilişkin yükümlülükler koymak; ilân ve reklam asılacak yerleri ve bunların şekil ve ebadını belirlemek; meydan, bulvar, cadde, yol ve sokak ad ve numaraları ile bunlar üzerindeki binalara numara verilmesi işlerini gerçekleştirmek.</p> <p>Afet riski taşıyan veya can ve mal güvenliği açısından tehlike oluşturan binaları tahliye etme ve yıkım konusunda ilçe belediyelerinin talepleri hâlinde her türlü desteği sağlamak.</p> <p>Büyükşehir belediyeleri birinci fıkranın (l), (s), (t) bentlerindeki görevleri ile temizlik hizmetleri ve adres ve numaralandırmaya ilişkin görevlerini belediye meclisi kararı ile ilçe belediyelerine devredebilir, birlikte yapabilirler.</p> <p>Afet riski taşıyan veya can ve mal güvenliği açısından tehlike oluşturan binaları tahliye etmek ve yıkmak.</p> <p>Büyükşehir ve ilçe belediyeleri tarım ve hayvancılığı desteklemek amacıyla her türlü faaliyet ve hizmette bulunabilirler.</p>	6360 s. K. M.7

Tespitler	İhtiyaçlar
<ul style="list-style-type: none"> 6360 sayılı Kanununun 7. maddesi ek fıkrasında “Büyükşehir ve İlçe Belediyeleri tarım ve hayvancılığı desteklemek amacıyla her türlü faaliyet ve hizmette bulunabilir” denilmektedir. 	<ul style="list-style-type: none"> Belediyelere verilen bu yetki açık ve net değildir. Yapılacak çalışmaların idari ve hukuksal boyutta aksaklıklara veya olumsuzluklara sebep olmaması için, kanun maddesine ait ek fıkranın daha açıklayıcı olması veya bu maddeye yönelik uygulama yönetmeliğine ihtiyaç olduğu düşünülmektedir.

Yasal Yükümlülük	Dayanak
<p>Büyükşehir içindeki kara, deniz, su, göl ve demiryolu üzerindeki her türlü taşımacılık hizmetlerinin koordinasyon içinde yürütülmesi amacıyla büyükşehir belediye başkanı ya da görevlendirdiği kişinin başkanlığında, yönetmelikle belirlenecek kamu kurum ve kuruluşları ile, Türkiye Şoförler ve Otomobilciler Federasyonunun görevlendireceği ilgili odanın temsilcisinin katılacağı Ulaşım Koordinasyon Merkezi kurulur. İlçe belediye başkanları kendi belediyesini ilgilendiren konuların görüşülmesinde koordinasyon merkezlerine üye olarak katılırlar. Ulaşım Koordinasyon Merkezi toplantılarına ayrıca gündemdeki konularla ilgili üye olarak belirlenmeyen ulaşım sektörü ile ilgili kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşlarından ihtisas meslek odalarının temsilcileri de davet edilerek görüşleri alınır.</p>	6360 s. K. M.8

Yasal Yükümlülük	Dayanak
<p>Büyükşehir kapsamındaki belediyeler arasında hizmetlerin yerine getirilmesi bakımından uyum ve koordinasyon, büyükşehir belediyesi tarafından sağlanır. Büyükşehir belediyesi ile ilçe belediyeleri veya ilçe belediyelerinin kendi aralarında hizmetlerin yürütülmesiyle ilgili ihtilaf çıkması durumunda, büyükşehir belediye meclisi yönlendirici ve düzenleyici kararlar almaya yetkilidir.</p> <p>İmar mevzuatı uyarınca belediyelerin otoparkla ilgili olarak elde ettikleri gelirler tahsil tarihinden itibaren kırk beş gün içinde büyükşehir belediyesine aktarılır. Büyükşehir belediyeleri bu geliri tasdikli plan ve beş yıllık imar programına göre hazırlanan kamulaştırma projesi karşılığında otopark tesisi için gerekli arsa alımları ile bölge ve genel otoparkların inşasında kullanır. Bu gelirler bu fıkrafta belirtilen amaç dışında kullanılamaz.</p>	6360 s. K. M.11

Tespitler	İhtiyaçlar
	<ul style="list-style-type: none"> Ayrıca, 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu'nun 7/b maddesi ile Büyükşehir Belediye Başkanlığımızda bulunan nazım imar planı ve uygulama imar planı onama yetkisi mevzi ölçekte onanan plan ve plan değişiklikleri ile Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından kullanılmakta, bu durum mevcut planlarda parçacı değişiklikleri ortaya çıkarmakta, plan bütünlüğünü bozan uygulamalara neden olmaktadır.

3.4. Üst Politika Belgeleri Analizi

11. Kalkınma Planı

İlgili Bölüm Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
"Rekabetçi Üretim ve Verimlilik" gelişme eksenini "Yüksek Kurumsal Kapasite" hedefi	İzmir'in yaşayarak öğrenmenin dünyadaki öncü noktalarından biri olması ve böylelikle yenilikçi fikirlerin ortaya çıktığı bir kent iklimi oluşması
"Rekabetçi Üretim ve Verimlilik" gelişme eksenini "İş ve Yatırım Ortamı" hedefi	İzmir'in yeni yatırımların, teknolojik inovasyonların ve yaratıcı sanayilerin cazibe alanı haline gelmesi için uygun bir ekosistem oluşturulmasıyla, herkes için tam zamanlı, üretken ve yenilikçi bir iş ortamı sağlanması.
"Rekabetçi Üretim ve Verimlilik" gelişme eksenini "Lojistik ve Enerji Altyapısı" hedefi	İklim değişikliklerine uyum sağlanarak, herkesin güvenilir, sürdürülebilir ve uygun fiyatlı enerjiye erişimi desteklenmesi
"Rekabetçi Üretim ve Verimlilik" gelişme eksenini "Dijital Dönüşüm" hedefi	
"Rekabetçi Üretim ve Verimlilik" gelişme eksenini "Ar-Ge ve Yenilik" hedefi	İzmir'in yeni yatırımların, teknolojik inovasyonların ve yaratıcı sanayilerin cazibe alanı haline gelmesi için uygun bir ekosistem oluşturulması
"Rekabetçi Üretim ve Verimlilik" gelişme eksenini "Kritik Teknolojiler" hedefi	
"Rekabetçi Üretim ve Verimlilik" gelişme eksenini "Öncelikli Sektörler" hedefi	Yerel, ulusal ve küresel ortaklıklar ve farklı sektörler arasında uyumun teşvik edildiği bir iklim yaratılması.
"Rekabetçi Üretim ve Verimlilik" gelişme eksenini "Raylı Sistem Araçları" hedefi	Ulaşım entegrasyonunun geliştirilmesi ve kentin dokusuna uygun alternatif toplu ulaşımın çeşitlendirilmesi
"Rekabetçi Üretim ve Verimlilik" gelişme eksenini "Tarım" hedefi	Doğal alanlar ve biyolojik çeşitliliğin korunması ile kooperatifçiliğin desteklenmesi ve sürdürülebilir tarım faaliyetlerinin yaygınlaştırılması
"Rekabetçi Üretim ve Verimlilik" gelişme eksenini "Turizm" hedefi	İzmir'in ulusal ve uluslararası organizasyonlara katılımı ve ev sahipliği yapmasının sağlanması; uluslararası alanda kent imajını güçlendirme ve turizmi geliştirme yolunda faaliyetlerin yapılması
"Rekabetçi Üretim ve Verimlilik" gelişme eksenini "Bilim, Teknoloji ve Yenilik" hedefi	İzmir'de yenilikçi tasarım faaliyetlerinin yürütülmesi, faaliyet mekanları oluşturulması, tasarım ve sanat konularında organizasyonlar yürütülmesi ve düzenlenmesi
"Rekabetçi Üretim ve Verimlilik" gelişme eksenini "Fikri Mülkiyet Hakları" hedefi	Güvenlik, huzurun ve kent hakkının korunduğu bir toplumsal ortam oluşturulması
"Rekabetçi Üretim ve Verimlilik" gelişme eksenini "Bilgi ve İletişim Teknolojileri" hedefi	İzmir'in yeni yatırımların, teknolojik inovasyonların ve yaratıcı sanayilerin cazibe alanı haline gelmesi için uygun bir ekosistem oluşturulması
"Rekabetçi Üretim ve Verimlilik" gelişme eksenini "Enerji" hedefi	Doğayla bütünleşik sistemlerin oluşturulması ve yenilenebilir enerji kaynakları kullanımının artırılması
"Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum" gelişme eksenini "Eğitim" hedefi	Meslek kursları eğitimlerinin ve yaşayarak öğrenme fırsatlarının yaygınlaştırılması
"Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum" gelişme eksenini "İstihdam ve Çalışma Hayatı" hedefi	Herkes için tam zamanlı, üretken ve yenilikçi bir iş ortamı sağlanması
"Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum" gelişme eksenini "Sağlık" hedefi	Sağlık hizmet kapasitesinin artırılması ve daha sağlıklı yaşam olanaklarının sunulması

İlgili Bölüm Referans

"Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum" gelişme eksenini "Ailenin Güçlendirilmesi" hedefi
"Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum" gelişme eksenini "Kadın" hedefi
"Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum" gelişme eksenini "Çocuk" hedefi
"Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum" gelişme eksenini "Gençlik" hedefi
"Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum" gelişme eksenini "Sosyal Hizmetler, Sosyal Yardımlar ve Yoksullukla Mücadele" hedefi
"Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum" gelişme eksenini "Kültür ve Sanat" hedefi
"Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum" gelişme eksenini "Spor" hedefi
"Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum" gelişme eksenini "Nüfus ve Yaşlanma" hedefi
"Yaşanabilir Şehirler, Sürdürülebilir Çevre" gelişme eksenini "Bölgesel Gelişme" hedefi
"Yaşanabilir Şehirler, Sürdürülebilir Çevre" gelişme eksenini "Şehirleşme" hedefi
"Yaşanabilir Şehirler, Sürdürülebilir Çevre" gelişme eksenini "Kentsel Dönüşüm" hedefi
"Yaşanabilir Şehirler, Sürdürülebilir Çevre" gelişme eksenini "Kentsel Altyapı" hedefi
"Yaşanabilir Şehirler, Sürdürülebilir Çevre" gelişme eksenini "Çevrenin Korunması" hedefi
"Yaşanabilir Şehirler, Sürdürülebilir Çevre" gelişme eksenini "Afet Yönetimi" hedefi
"Yaşanabilir Şehirler, Sürdürülebilir Çevre" gelişme eksenini "Güvenlik Hizmetleri" hedefi
"Yaşanabilir Şehirler, Sürdürülebilir Çevre" gelişme eksenini "İyi Yönetişim" hedefi
"Yaşanabilir Şehirler, Sürdürülebilir Çevre" gelişme eksenini "Şeffaflık ve Hesap Verebilirlik, İdari Yapılanma ve Politika Yapımı" hedefi
"Yaşanabilir Şehirler, Sürdürülebilir Çevre" gelişme eksenini "Kamu Hizmetlerinde e-Devlet Uygulamaları" hedefi

Verilen Görev/İhtiyaçlar

Kentin bütün kesimlerine ihtiyaç duyulan alanlarda sosyal hizmet ve yardımların ulaştırılması
Kültürel ve sanatsal faaliyetleri kentin her alanına yaymaya yönelik tesislerin yapılması ve etkinlik sayısının artırılması
Spor faaliyetlerini kentin her alanına yaymaya yönelik tesislerin yapılması ve etkinlik sayısının artırılması
Kentin bütün kesimlerine ihtiyaç duyulan alanlarda sosyal hizmet ve yardımların ulaştırılması
Kentin planlı ve sağlıklı gelişmesinin sağlanması
Kent genelinde yenileme, sağlıklı yapılanma ve dönüşümlerin gerçekleştirilmesi
Kentin planlı ve sağlıklı gelişmesinin sağlanması
Doğayla bütünleşik sistemlerin oluşturulması ve yenilenebilir enerji kaynakları kullanımının artırılması
Kent güvenliği ve huzurunun korunduğu ve sağlandığı faaliyetlerin yürütülmesi
Kent güvenliğinin, huzurunun ve kent hakkının korunduğu bir toplumsal ortam oluşturulması
Kent yönetiminde katılımı artırılıp, kent hakkı ve aidiyetinin İzmir kültürüne yayılımının sağlanması
Yönetim ve hizmet verimliliğinin artırılması için gerekli bilgi ve iletişim altyapısını güçlendirici faaliyetler yürütülmesi

Bütünleşik Kentsel Gelişime Stratejisi ve Eylem Planı (KENTGES)

İlgili Bölüm Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
'Mekansal Planlama Sisteminin Yeniden Yapılandırılması'' gelişme eksenini ve hedefi	Yerleşim alanlarının planlı, güvenli ve sağlam bir şekilde inşa edilmesi ve yeniden yapılandırılması
'Yerleşmelerin Mekan ve Yaşam Kalitesinin Artırılması'' gelişme eksenini ''Sürdürülebilir Kentsel Ulaşım Sistemini Oluşturmak'' hedefi	Farklı ulaşım türleri arasında eşgüdümü ve seçeneği arttıran imkanların sağlanması ve herkes için erişilebilir hale getirilmesi
'Yerleşmelerin Mekan ve Yaşam Kalitesinin Artırılması'' gelişme eksenini ''Kentsel Altyapı Plan, Proje ve Yatırımlarını Mekânsal Planlarla Bütünleştirmek'' hedefi	Kent ekonomisine katkı sunacak şekilde sürdürülebilir bir kent altyapısı inşa edilmesi
'Yerleşmelerin Mekan ve Yaşam Kalitesinin Artırılması'' gelişme eksenini ''Yerleşmelerde Sosyal Donatı ve Hizmetlerin Dengeli Dağılımını Sağlamak'' hedefi	Yerleşim alanlarının planlı, güvenli ve sağlam bir şekilde inşa edilmesi ve yeniden yapılandırılması
'Yerleşmelerin Mekan ve Yaşam Kalitesinin Artırılması'' gelişme eksenini ''Mekansal Planlarda Açık ve Yeşil Alanları Sistem Bütünlüğü İçinde Geliştirmek'' hedefi	Kent genelinde iklim değişikliğine uyumlu yeşil alanlar ağı oluşturulması, doğal alanlar ve biyolojik çeşitliliğin korunması
'Yerleşmelerin Mekan ve Yaşam Kalitesinin Artırılması'' gelişme eksenini ''Doğal ve Kültürel Varlık ve Değerlerin Korunmasını Sağlamak'' hedefi	İzmir'in kadim kültür varlıklarının korunması ve bu alanların yeniden yaşamın bir parçası haline getirilmesi.
'Yerleşmelerin Mekan ve Yaşam Kalitesinin Artırılması'' gelişme eksenini ''Sosyal, Kültürel ve Ekonomik Boyutlarla Bütünleşik Bir Kentsel Yenileme ve Dönüşümü Sağlamak'' hedefi	Farklı kültürlerin kendini ifade edebildiği, kültür ve sanat üretiminin yaşamın tüm alanlarıyla buluştuğu bir sosyal iklim oluşturulması İzmir'in, dünya kültür ve sanatlarının buluşma noktası haline getirilmesi
'Yerleşmelerin Mekan ve Yaşam Kalitesinin Artırılması'' gelişme eksenini ''Afet ve Yerleşme Risklerini Azaltmak'' hedefi	Yerleşim alanlarının planlı, güvenli ve sağlam bir şekilde inşa edilmesi ve yeniden yapılandırılması
'Yerleşmelerin Mekan ve Yaşam Kalitesinin Artırılması'' gelişme eksenini ''Kent Kimliğini Korumak ve Geliştirmek'' hedefi	Kent yönetiminde katılımıcılığın artırılıp, kent hakkı ve aidiyetinin izmir kültürüne yayılımının sağlanması
'Yerleşmelerin Mekan ve Yaşam Kalitesinin Artırılması'' gelişme eksenini ''Kentlerde, Çevre Duyarlı Bir Yaşam Ortamı Oluşturmak'' hedefi	Doğayla bütünleşik sistemlerin oluşturulması ve yenilenebilir enerji kaynakları kullanımının artırılması, Doğal alanlar ve biyolojik çeşitliliğin korunması ile kooperatifçiliğin desteklenmesi ve sürdürülebilir tarım faaliyetlerinin yaygınlaştırılması
'Yerleşmelerin Ekonomik ve Toplumsal Yapılarının Güçlendirilmesi'' gelişme eksenini '' Kentlerde Toplumsal Dayanışmayı, Bütünleşmeyi ve Hoşgörüyü Artırmak'' hedefi	Barışçıl ve herkesi kapsayan toplumsal mutabakatın teşvik edilmesi, insanların ve tüm canlıların haklarının savunulmasına destek verilmesi.
'Yerleşmelerin Ekonomik ve Toplumsal Yapılarının Güçlendirilmesi'' gelişme eksenini ''Muhtaçların ve Dezavantajlı Grupların Kentsel Hizmetlerden Yararlanabilmesi İçin Gerekli Önlemleri Almak'' hedefi	Toplumsal cinsiyet eşitliğinin sağlanması, kadınların toplumdaki konumu güçlendirilmesi ve çocuklara, gençlere ve tüm dezavantajlı topluluklara eşit yaşam hakkı sağlanması Güvenliğin, huzurun ve kent hakkının korunduğu bir toplumsal ortamın oluşturulması
'Yerleşmelerin Ekonomik ve Toplumsal Yapılarının Güçlendirilmesi'' gelişme eksenini '' Mekansal Planlama Süreç ve Kararlarında Katılım ve Denetimi Sağlamak'' hedefi	
'Yerleşmelerin Ekonomik ve Toplumsal Yapılarının Güçlendirilmesi'' gelişme eksenini '' Kent Kültürünü, Kentlilik Bilincini, Aidiyet Duygusunu Geliştirmek ve Kentli Hakları Konusunda Farkındalık Oluşturmak'' hedefi	Kent yönetiminde katılımıcılığın artırılıp, kent hakkı ve aidiyetinin izmir kültürüne yayılımının sağlanması

İZKA 2014-2023 İzmir Bölge Planı

İlgili Bölüm Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
"Güçlü Ekonomi" gelişme eksenini; "Akdeniz'in Çekim Merkezi İzmir" stratejik önceliği; "İzmir'in kültür ve turizm olanakları tanıtılacaktır" hedefi	Kültürel ve sanatsal faaliyetleri kentin her alanına yaymaya yönelik tesislerin yapılması ve etkinlik sayısının artırılması İzmir'in ulusal ve uluslararası organizasyonlara katılımı ve ev sahipliği yapmasının sağlanması; uluslararası alanda kent imajını güçlendirme ve turizmi geliştirme yolunda faaliyetlerin yapılması
"Güçlü Ekonomi" gelişme eksenini; "Akdeniz'in Çekim Merkezi İzmir" stratejik önceliği; "Kentlilik bilinci geliştirilerek, İzmir'inin Akdenizli yaşam biçimi korunacaktır" hedefi	İzmir'in ulusal ve uluslararası organizasyonlara katılımı ve ev sahipliği yapmasının sağlanması; farklı kültürlerin kendini ifade edebildiği, dünya kültür ve sanatının buluşma noktası olması yolunda faaliyetlerin yapılması
"Güçlü Ekonomi" gelişme eksenini; "Akdeniz'in Çekim Merkezi İzmir" stratejik önceliği; "Cazip iş ve yatırım ortamı sağlanacaktır" hedefi	Dünya ekonomisinde İzmir'in yerini geliştirmeye ve yoksulluğa son verecek sürdürülebilir faaliyetlerin yürütülmesi
"Güçlü Ekonomi" gelişme eksenini; "Gelişmiş Girişimcilik Ekosistemi" stratejik önceliği; "Girişimcilik kültürü geliştirilecektir" hedefi	İzmir ekonomisinde yenilikçi ve girişimci bir ekosistem oluşturacak faaliyetlerinin yürütülmesi
"Güçlü Ekonomi" gelişme eksenini; "Yüksek Teknolojik Yenilik ve Tasarım Kapasitesi" stratejik önceliği; "İzmir'de tasarım alanında kapasite, farkındalık ve talep arttırılacaktır" hedefi	İzmir'de yenilikçi tasarım faaliyetlerinin yürütülmesi, faaliyet mekanları oluşturulması, tasarım ve sanat konularında organizasyonlar yürütülmesi ve düzenlenmesi
"Güçlü Ekonomi" gelişme eksenini; "Sürdürülebilir Üretim ve Hizmet Sunumu" stratejik önceliği; "Enerji verimliliği uygulamaları ve yenilenebilir enerjinin kullanımı tüm sektörlerde yaygınlaştırılacak, yenilenebilir enerji üretimi arttırılacaktır." hedefi	Erişilebilir, sürdürülebilir ve temiz enerji sağlayacak faaliyetlerin yürütülmesi
"Güçlü Ekonomi" gelişme eksenini; "Sürdürülebilir Üretim ve Hizmet Sunumu" stratejik önceliği; "Sürdürülebilir tarımsal üretim sağlanacaktır" hedefi	Doğal alanlar ve biyolojik çeşitliliğin korunması ile kooperatifçiliğin desteklenmesi ve sürdürülebilir tarım faaliyetlerinin yaygınlaştırılması
"Güçlü Ekonomi" gelişme eksenini; "Sürdürülebilir Üretim ve Hizmet Sunumu" stratejik önceliği; "Sürdürülebilir turizmin uygulanması ve yaygınlaştırılması sağlanacaktır" hedefi	İzmir'in ulusal ve uluslararası organizasyonlara katılımı ve ev sahipliği yapmasının sağlanması; uluslararası alanda kent imajını güçlendirme ve turizmi geliştirme yolunda faaliyetlerin yapılması
"Yüksek Yaşam Kalitesi" gelişme eksenini; "Erişilebilir İzmir" stratejik önceliği; "Bilgi ve iletişim altyapısı güçlendirilecektir" hedefi	Yönetim ve hizmet verimliliğinin artırılması için gerekli bilgi ve iletişim altyapısını güçlendirici faaliyetler yürütülmesi
"Yüksek Yaşam Kalitesi" gelişme eksenini; "Erişilebilir İzmir" stratejik önceliği; "Kentsel ulaşım altyapısı yaya, bisiklet ve engelli ulaşımına uygun hale getirilecektir." hedefi	Farklı ulaşım türleri arasında eşgüdümü ve seçeneği arttıran imkanların sağlanması ve herkes için erişilebilir hale getirilmesi
"Yüksek Yaşam Kalitesi" gelişme eksenini; "Sürdürülebilir Çevre" stratejik önceliği; "Katı atık ve tehlikeli atık geri kazanım, depolama ve bertaraf kapasiteleri arttırılacaktır" hedefi	Entegre atık yönetim sisteminin geliştirilmesi
"Yüksek Yaşam Kalitesi" gelişme eksenini; "Sürdürülebilir Çevre" stratejik önceliği; "Sürdürülebilir atıksu, içme ve kullanma suyu yönetimi sağlanacaktır" hedefi	Çevre sağlığını koruyarak ve kaynakların sorumlu bir biçimde kullanılmasını sağlayarak daha temiz bir kent yaratılması, temiz enerji faaliyetlerinin yaygınlaştırılması
"Yüksek Yaşam Kalitesi" gelişme eksenini; "Sürdürülebilir Çevre" stratejik önceliği; "İzmir'de hassas ekosistemlerdeki biyoçeşitlilik korunacaktır" hedefi	Daha yaşanabilir bir ekosistem yaratmak için doğa bilinci ve sevgisinin oluşturulması, iklim değişikliğine uyum sağlayan duyarlılıkların geliştirileceği faaliyetlerin yürütülmesi
"Yüksek Yaşam Kalitesi" gelişme eksenini; "Kaliteli Kentsel Yaşam" stratejik önceliği; "Kentsel gelişimin planlanmasında çevre yönetimi, yeşil ulaşım, verimli ve temiz enerji kullanımı önceliklendirilecektir" hedefi	Yeşil alanların sürdürülebilir kılınması ve yeni yeşil alanlar oluşturulması Doğayla bütünleşik sistemlerin oluşturulması ve yenilenebilir enerji kaynakları kullanımının artırılması
"Yüksek Yaşam Kalitesi" gelişme eksenini; "Kaliteli Kentsel Yaşam" stratejik önceliği; "Kentsel sosyal donatı alanları standartlara uygun olarak geliştirilecektir" hedefi	Kentin planlı ve sağlıklı gelişmesinin sağlanması

İlgili Bölüm Referans

“Yüksek Yaşam Kalitesi” gelişme eksenini; “Kaliteli Kentsel Yaşam” stratejik önceliği; “Kentsel dönüşüm uygulamalarında İzmir’e özgü sosyal ve kültürel zenginliklerin korunması sağlanacaktır” hedefi

“Yüksek Yaşam Kalitesi” gelişme eksenini; “Erişilebilir İzmir” stratejik önceliği; “Merkez ve ilçeler arasındaki ulaşım bağlantıları ve kırsal ulaşım altyapısı güçlendirilecektir” hedefi

“Yüksek Yaşam Kalitesi” gelişme eksenini; “Erişilebilir İzmir” stratejik önceliği; “Kent içi raylı ulaşım sistemleri geliştirilecektir” hedefi

“Yüksek Yaşam Kalitesi” gelişme eksenini; “Erişilebilir İzmir” stratejik önceliği; “Kent içi ulaşımında denizyolu ulaşımının payı artırılabilecektir” hedefi

“Yüksek Yaşam Kalitesi” gelişme eksenini; “Herkes İçin Sağlık” stratejik önceliği; “Kent içi ulaşımında denizyolu ulaşımının payı artırılabilecektir” hedefi

“Yüksek Yaşam Kalitesi” gelişme eksenini; “Kaliteli Kentsel Yaşam” stratejik önceliği; “Afet yönetimi kapasitesi güçlendirilecektir” hedefi

“Yüksek Yaşam Kalitesi” gelişme eksenini; “Kaliteli Kentsel Yaşam” stratejik önceliği; “Sürdürülebilir bütüncül kıyı yönetimi sağlanacak, İzmir’in deniz ile ilişkisi güçlendirilecektir” hedefi

“Güçlü Toplum” gelişme eksenini; “İyi Yönetişim ve Güçlü Sivil Toplum” stratejik önceliği; “Yerel, bölgesel ve merkezi düzeyler arasında çok düzlemli yönetim geliştirilecektir” hedefi

“Güçlü Toplum” gelişme eksenini; “İyi Yönetişim ve Güçlü Sivil Toplum” stratejik önceliği; “Bölgesel yönetim yapılarının etkinliği artırılacak ve yeni işbirliği mekanizmaları oluşturulacaktır” hedefi

“Güçlü Toplum” gelişme eksenini; “Toplumsal Uyum İçin Sosyal İçerme” stratejik önceliği; “Sosyal yardımların etkinliği yardım bağımlılığını da engelleyecek biçimde artırılacaktır” hedefi

“Güçlü Toplum” gelişme eksenini; “Toplumsal Uyum İçin Sosyal İçerme” stratejik önceliği; “Göçle gelenler, engelliler ve yaşlılar gibi özel politika gerektiren grupların sosyal, kültürel ve ekonomik yaşama aktif katılımları desteklenecektir” hedefi

“Güçlü Toplum” gelişme eksenini; “Herkes İçin Kaliteli Eğitim” stratejik önceliği; “Mesleki eğitimin kalitesi artırılacaktır.” hedefi

“Güçlü Toplum” gelişme eksenini; “Herkes İçin Kaliteli Eğitim” stratejik önceliği; “Hayatboyu öğrenme hizmetleri yaygınlaştırılacaktır.” hedefi

“Güçlü Toplum” gelişme eksenini; “Herkes İçin Kaliteli Eğitim” stratejik önceliği; “Meslek liseleri ile üniversitelerdeki bölümler ve eğitim programları İzmir’deki ihtiyaca yönelik olarak tasarlanacaktır.” hedefi

“Güçlü Toplum” gelişme eksenini; “Yüksek İstihdam Kapasitesi” stratejik önceliği; “Açık işler ve iş arayanların eşleştirilmesi süreçlerinin etkinliği artırılacaktır.” hedefi

“Güçlü Toplum” gelişme eksenini; “Yüksek İstihdam Kapasitesi” stratejik önceliği; “Yeni iş yaratma kapasitesi artırılacak ve bu alanlara yönelik işgücü yetiştirilecektir.” hedefi

“Güçlü Toplum” gelişme eksenini; “Toplumsal” stratejik önceliği; “Yeni iş yaratma kapasitesi artırılacak ve bu alanlara yönelik işgücü yetiştirilecektir.” hedefi

Verilen Görev/İhtiyaçlar

Kent genelinde yenileme, sağlıklı yapılanma ve dönüşümlerin gerçekleştirilmesi

Kentin sahip olduğu tarihi değerlerin aktif kent hayatına kazandırılması

Kent genelinde ulaşımı kolaylaştırıcı altyapı çalışmalarının yapılması

Ulaşım entegrasyonunun geliştirilmesi ve herkes için erişilebilir alternatif toplu ulaşımın sağlanması

Sağlık hizmet kapasitesinin artırılması ve daha sağlıklı yaşam olanaklarının sunulması

Kent güvenliği ve huzurunun korunduğu ve sağlandığı faaliyetlerin yürütülmesi

İzmir Körfezi ve tüm kıyı şeridi için sürdürülebilir projelerin yürütülmesi

Kent yönetiminde katılımcılığın artırılıp, kent hakkı ve aidiyetinin İzmir kültürüne yayılımının sağlanması

Kentin bütün kesimlerine ihtiyaç duyulan alanlarda sosyal hizmet ve yardımların ulaştırılması

Meslek kursları eğitimlerinin ve yaşayarak öğrenme fırsatlarının yaygınlaştırılması

Herkes için tam zamanlı, üretken ve yenilikçi bir iş ortamı sağlanması

3.5. Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi

Faaliyet Alanı	No	Hizmetler
1. Altyapı	1.1	Ulaşım Yollarında Alt ve Üst Geçit Çalışmaları
	1.2	Meydan Bulvar Cadde ve Ana Bağlantı Yollarında Bakım Onarım Çalışmaları
	1.3	Ulaşım Yollarında; Asfalt Kaplama, Bakım, Onarım ve Düzenleme Yapılması
	1.4	Altyapı Bilgi Sistemi ve Koordinasyon Hizmetleri
	1.5	Yapıların ve Yolların Bakım Onarım ve Yıkım Çalışmaları
	1.6	Yeni İmar Yollarının Yapılması
	1.7	Kentsel Dönüşüm Faaliyetlerinin Yapılması
	1.8	Kamulaştırma Faaliyetlerinin Yapılması
	1.9	İmar Planlama ve Şehircilik Faaliyetleri
	1.10	İmar Denetim Faaliyetleri
	1.11	Halihazır Harita ve Aplikasyon Faaliyetleri
	1.12	Yeşil Alan Düzenlemeleri Yapılması
	1.13	Yeni Rekreasyon Alanları Yapılması
	1.14	Yeşil Alan Bakım Çalışmaları
2. Yaşam Kalitesi	2.1	Gemi Filosunu ve Deniz Ulaşımı Geliştirmeye Yönelik Faaliyetler
	2.2	Hafif Raylı Sistem Projeleri
	2.3	Tramvay Projeleri
	2.4	İzban Hattının Uzatılması Çalışmaları
	2.5	Raylı Sistem Araç Alımları
	2.6	Bisiklet Yollarının İyileştirilmesi ve Yenilerinin Geliştirilmesi
	2.7	Akıllı Trafik Yönetim Sistemi
	2.8	Yatay/Düşey Trafik İşaretlemenin Geliştirilmesi
	2.9	Otoparkların ve Yolcu Aktarma Merkezlerinin Yapılması
	2.10	Ulaşım Planlama, Koordinasyon, İzum ve Trafik Hizmetlerinin Yürütülmesi
	2.11	İklim Değişikliği ve Temiz Enerji Faaliyetleri
	2.12	Yenilenebilir Enerji Santralleri Yapılması
3. Ekonomi	3.1	Yarımcı Teknolojileri ve Girişimciliği Destekleme Faaliyetleri
	3.2	Ar-Ge ve İnovasyon Üssü Çalışmalarının Yürütülmesi
	3.3	Dış İlişkiler Hizmetlerini Yürütmek
	3.4	Uluslararası Etkinliklerde Ev Sahipliği Yapılması
	3.5	Üreticiye Ürünlerin Satış ve Pazarlanması İçin Satış Noktaları Sağlanması
	3.6	Meslek Fabrikası Faaliyetleri
	3.7	Kooperatifçilik Konusunda Eğitim ve Seminerlerin Düzenlenmesi
	3.8	İyi Tarım ve Organik Tarım Uygulamalarının Yaygınlaştırılması
	3.9	Tarımsal Üretimin Planlanması, Ürünlerin İşlenmesi ve Depolaması Çalışmaları
	3.10	Sebzeye Hal Tesisleri Yapımı
	3.11	Mezbaha ve Kesimhanelerin Kurulması
	3.12	Sosyal Destek ve Yardım Amaçlı Yiyecek, İçecek Dağıtım Hizmetleri
	3.13	Çeşitli Sektörlerde Turizm Faaliyetlerinin Desteklenmesi
	3.14	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Faaliyetleri
	3.15	Kurumsal Tanıtım Çalışmaları

Faaliyet Alanı	No	Hizmetler
4. Demokrasi	4.1	Kurumsal Katılımcılık ve Şeffaflık Çalışmaları
	4.2	İzmir Vizyon Ortaklığı ve Bütünşehir Uygulama Birliği Çalışmaları
	4.3	Kent Konseyi Çalışmaları
	4.4	Çocuklara ve Gençlere Yönelik Faaliyetler
	4.5	Toplumsal Cinsiyet Eşitliğini Sağlamaya Yönelik Faaliyetler
	4.6	Engelli Kentlilerimize Destek Projelerinin Yapılması
	4.7	Kadınların Toplumdaki Konumunu Güçlendirmeye Yönelik Faaliyetler
	4.8	Huzurevi Faaliyetleri
	4.9	İhtiyaç Sahiplerine Ayni ve Nakdi Yardımların Yapılması Faaliyetleri
	4.10	Yangın ve Afetlere Müdahale Faaliyetleri
	4.11	Yeni İtfaiye Binalarının Yapımı ve İtfaiye Araç Alımları
	4.12	Kentte Huzuru ve Güvenliği Sağlayacak Zabıta Hizmetleri Sunmak
	4.13	Kuruma Ait Tesislerde Güvenlik Hizmeti Sunmak
	4.14	Kent Genelinde Mezar Yerlerini Belirlemek, İnşa Etmek ve Defin Hizmetlerini Yürütmek
	4.15	Bilgi İşlem ve Bilgi Ağları Faaliyetleri
	4.16	Yazılım Faaliyetlerinin Yürütülmesi
	4.17	Coğrafi Bilgi Sistemleri Hizmetlerinin Yürütülmesi
5. Doğa	5.1	Atık Yönetimi Planlama Faaliyetleri
	5.2	Katı Atık Transfer İstasyonlarının İşletilmesi
	5.3	Tıbbi Atık Sterilizasyon Tesisi Faaliyetleri
	5.4	Hafriyat Toprağı ve İnşaat Atıklarıyla İlgili Faaliyetler
	5.5	Tarımsal Tahmin ve Erken Uyarı Sistemleri
	5.6	Bitkisel Atık Değerlendirme Faaliyetleri
	5.7	Sürdürülebilir Enerji Eylem ve İklim Planı Çalışmaları
	5.8	Körfez Temizleme Çalışmaları
	5.9	Kıyı Tasarım Çalışmaları
	5.10	Su Ürünleri Hali Faaliyetleri
6. Yaşayarak Öğrenme - Kurumsal Kapasite	6.1	Kültürel ve Sanatsal Eğitim Hizmetlerinin Yürütülmesi
	6.2	Halka Yönelik Öğrenme Faaliyetleri
	6.3	Kütüphanelerin Geliştirilip, Yaygınlaştırılması
	6.4	Mali Hizmetlerin Yürütülmesi
	6.5	İhtiyaç Duyulan Belediye Hizmet Tesisi ve Bina Yapımı
	6.6	Kurum İçi Eğitim Hizmetleri
	6.7	Taşıt Filomuzun Bakım, Onarım Faaliyetleri
7. Kültür Sanat	7.1	Kültür ve Sanat Yarışmaları
	7.2	Yayın Faaliyetleri
	7.3	Kente Sanatsal Eserler Kazandırılması
	7.4	Yeni Kültür-Sanat Merkezleri Yapılması
	7.5	Kütüphane Faaliyetleri
	7.6	Bilimsel Toplantı, Panel, Konferans, Söyleşi, Çalıştay, Sempozyum, Forum Faaliyetleri
	7.7	Kemeraltı Bölgesinde Alt ve Üst Yapı Çalışmaları Yapılması
	7.8	Yapı ve Alan Ölçeğinde Koruma, Canlandırma ve Sağlıklaştırma Uygulamaları
	7.9	Arkeolojik Kazı Çalışmalarının Desteklenmesi
	7.10	Konser, Sinema, Tiyatro, Sergi, Festival ve Bienal Organizasyonları
	7.11	Arşiv ve Müzecilik Faaliyetleri

3.6. Paydaş Analizi

3.6.1 Paydaş Önceliklendirme Anketi Sonuçları

Sıra	Paydaş	Skor	İlişki Düzeyi
1	Vatandaşlar	1539	Çok Yoğun İlişki
2	İzmir Büyükşehir Belediye Meclisi	1367	
3	İlçe Belediyeleri	1327	
4	İZSU	1238	
5	Belediye Şirketleri	1081	
6	Muhtarlıklar	964	Yoğun İlişki
7	İzmir Valiliği	907	
8	ESHOT	817	
9	İzmir Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü	736	
10	Bakanlıklar	688	
11	Kamu İhale Kurumu	592	Orta Düzey İlişki
12	GEDİZ Elektrik Perakende Satış A.Ş.	576	
13	Tedarikçiler	552	
14	İzmir 1 ve 2 Numaralı Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu Müdürlükleri	519	
15	Üretici Kooperatifleri ve Birlikleri	517	
16	Devlet Malzeme Ofisi İzmir Bölge Müdürlüğü	515	
17	İzmir Emniyet Müdürlüğü	513	
18	İlçe Kaymakamlıkları	501	
19	Karayolları Genel Müdürlüğü	500	
20	Üniversiteler	490	
21	Meslek Örgütleri (TMMOB, İzmir Barosu, Esnaf ve Sanatkarlar Odası vb.)	478	
22	İzmirgaz İzmir Doğalgaz Dağıtım A.Ş.	465	
23	Sendikalar	458	
24	İzmir İl Tarım ve Orman Müdürlüğü	427	
25	SGK İzmir İl Müdürlüğü	426	
26	İzmir İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	415	
27	İzmir İl Milli Eğitim Müdürlüğü	389	
28	İzmir Orman Bölge Müdürlüğü	381	
29	Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü	371	
30	TCDD	355	
31	Hemşehri Dernekleri	351	

Sıra	Paydaş	Skor	İlişki Düzeyi
32	İzmir Kent Konseyi	324	Çok Düşük Düzey İlişki
33	Yerel ve Ulusal Basın Kuruluşları	321	
34	İzmir İl Sağlık Müdürlüğü	320	
35	İzmir Vergi Dairesi Başkanlığı	311	
36	Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Altyapı Yatırımları Genel Müdürlüğü	310	
37	İzmir Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü	280	
38	İzmir Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü	270	
39	Sivil Toplum Örgütleri (Hangileri olduğu açıklama kısmına ayrıca yazılacak)	262	
40	Profesyonel ve Amatör Spor Kulüpleri	258	
41	İl Nüfus ve Vatandaşlık Müdürlüğü	239	
42	İzmir Vakıflar Bölge Müdürlüğü	236	
43	İzmir İl Jandarma Komutanlığı	235	
44	İller Bankası Anonim Şirketi Genel Müdürlüğü	212	
45	Siyasi Partiler	209	
46	Sahil Güvenlik Ege Deniz Bölge Komutanlığı	205	
47	Diyanet İşleri Başkanlığı İzmir Müftülüğü	144	
48	Meteoroloji 2.Bölge Müdürlüğü-İZMİR	143	

3.6.2. Paydaş Önceliklendirme Anketi Uygulaması ve Değerlendirmesi

Kurumun paydaş analizi, organizasyon şemasındaki tüm birimlerin yaptığı değerlendirme sonuçları derlenerek yapılmıştır. Hazırlanmış olan paydaş listesi kurum intranet sistemi üzerinden puanlamaya sunulmuştur. Bu değerlendirme yapılırken, birimler öncelikle hangi paydaşlarla iletişimde olduğunu işaretlemiş, daha sonra da "Paydaşı Etkileme düzeyi" ve "Paydaştan Etkilenme Düzeyini" aşağıdaki tabloya uygun olarak puanlamıştır. Verilen iki puanın çarpımı o paydaşın ilgili birim için skorunu ortaya çıkarmıştır. Tüm birimlerin skoru toplandığında da, her paydaşın kurum genelindeki skoru ortaya çıkmış ve anketteki sıralama ortaya çıkmıştır.

Bu sıralamaya uygun olarak, yoğun ve çok yoğun ilişki içerisinde olduğumuz paydaşların sürece daha fazla katılması sağlanmıştır. Faaliyet önceliklendirme çalışmalarında, PESTLE ve GZFT analizlerinde, proje önerilerinin alınmasında ve koordinasyon sağlanması konularında, anketler, toplantılar ve yazışmalar yoluyla iletişim kurulmuş ve katılımcı bir planlama süreci yürütülmesi sağlanmıştır.

Paydaşı Etkileme Düzeyimiz	Puanı	Paydaştan Etkilenme Düzeyimiz	Puanı
Paydaş, yapmış olduğumuz faaliyetlere dair bilgi almakta ancak asgari düzeyde etkilenmektedir.	1	Kurumumuz, paydaşın yapmış olduğu faaliyetlere dair bilgi almakta ancak asgari düzeyde etkilenmektedir.	1
Paydaş yapmış olduğu çalışmalarda kurumumuzla bilgi alışverişinde bulunmaya ihtiyaç duymakta, zaman zaman resmi yazışmalar üzerinden kurumumuzla iletişime geçmektedir.	2	Kurumumuz yapmış olduğu çalışmalarda bu paydaşla bilgi alışverişinde bulunmaya ihtiyaç duymakta, zaman zaman resmi yazışmalar kanalıyla paydaşla iletişime geçmektedir.	2
Paydaş, çalışmalarını sürdürürken kurumumuzla resmi yazışma yoluyla sık iletişim kurmakta, hatta gerektiğinde toplantı ya da ziyaret gibi yüzyüze görüşme yöntemlerini kullanmaktadır.	3	Kurumumuz, çalışmalarını sürdürürken bu paydaşla resmi yazışma yoluyla sık iletişim kurmakta, hatta gerektiğinde toplantı ya da ziyaret gibi yüzyüze görüşme yöntemlerini kullanmaktadır.	3
Paydaşın çalışmalarında, kurumumuzun faaliyetleri önemli rol oynamakta ve o paydaşın da çalışmalarına yön vermektedir.	4	Paydaşın çalışmaları ve almış olduğu kararlar, kurumumuz açısından büyük öneme sahip olup, çalışmalarımıza yön vermektedir.	4
Yapmış olduğumuz çalışmalar, paydaşın çalışmalarını doğrudan etkilemekte, hatta kimi çalışmalarında kurumumuzdan izin alması gerekmektedir.	5	Kurumumuz paydaşın çalışmalarından ve aldığı kararlardan doğrudan etkilenmekte, hatta kimi konularda o paydaşın izni ve onayını almak zorundadır.	5

3.6.3. Faaliyet Önceliklendirme Anketi Sonuçları

Faaliyet Alanı	Vatandaş		STK Temsilcisi		Resmi Kurum-Kuruluş Temsilcisi		Muhtarlar	
	Oy Yüzdesi	Oy Sayısı	Oy Yüzdesi	Oy Sayısı	Oy Yüzdesi	Oy Sayısı	Oy Yüzdesi	Oy Sayısı
Akıllı Kent Uygulamaları	30,8%	466	42,3%	11	37,5%	9	22,8%	13
Altyapı Çalışmalarının (Kaldırım, Kanalizasyon, Onarım) Kurumlar Arası Eşgüdümü Faaliyetleri	50,2%	760	30,8%	8	66,7%	16	82,5%	47
Aynı ve Nakdi Yardımlar	4,4%	67	7,7%	2	8,3%	2	15,8%	9
Çevre Koruma Faaliyetleri (Atık Bertarafı, Haşereyle mücadele, Denetimler vs.)	39,6%	600	30,8%	8	45,8%	11	50,9%	29
Çocuklara Yönelik Proje ve Faaliyetler	22,9%	347	38,5%	10	41,7%	10	42,1%	24
Deniz Ulaşımı Faaliyetleri	19,5%	296	15,4%	4	20,8%	5	14,0%	8
Engellilere Yönelik Proje ve Faaliyetler	21,1%	320	11,5%	3	29,2%	7	21,1%	12
Fuarcılık (Mermer, Ayakkabı, Doğal Taş, Gelinlik Fuarları vs.)	4,5%	68	7,7%	2	8,3%	2	0,0%	0
İklim Değişikliğine Yönelik Faaliyetler ve Temiz Enerji Projeleri	23,2%	351	23,1%	6	20,8%	5	8,8%	5
İmar ve Şehir Planlama Faaliyetleri	39,6%	600	46,2%	12	33,3%	8	49,1%	28
İstihdam ve Kent Ekonomisinin Geliştirilmesine Yönelik Faaliyetler	28,1%	426	26,9%	7	25,0%	6	28,1%	16
Kadınlara Yönelik Proje ve Faaliyetler	19,2%	291	15,4%	4	20,8%	5	24,6%	14
Kent Kültürü ve Tarihi Varlıkların Korunmasına Yönelik Faaliyetler	17,6%	266	19,2%	5	29,2%	7	3,5%	2
Kentsel Dönüşüm	36,2%	548	30,8%	8	54,2%	13	26,3%	15
Kıyı Düzenleme ve Tasarım Çalışmaları	16,3%	247	23,1%	6	4,2%	1	15,8%	9
Körfez Temizleme Çalışmaları	42,9%	650	34,6%	9	25,0%	6	14,0%	8
Kültürel ve Sanatsal Faaliyetler	19,6%	297	11,5%	3	16,7%	4	5,3%	3
Mezarlık ve Defin Hizmetleri	1,8%	28	7,7%	2	4,2%	1	24,6%	14
Otopark Projeleri	24,8%	375	26,9%	7	25,0%	6	33,3%	19
Raylı sistem Projeleri (İZBAN, Metro, Tramvay)	51,8%	785	38,5%	10	25,0%	6	24,6%	14
Sağlık Hizmetleri (İnsan ve Hayvan Sağlığı)	16,4%	249	11,5%	3	16,7%	4	24,6%	14
Spor Faaliyetleri	11,4%	172	19,2%	5	16,7%	4	12,3%	7
Tarımsal Üretim Destek Faaliyetleri	18,9%	286	23,1%	6	8,3%	2	33,3%	19
Trafik Denetim ve Sinyalizasyon İyileştirme Faaliyetleri	14,0%	212	15,4%	4	12,5%	3	10,5%	6
Turizme Yönelik Proje ve Faaliyetler	16,7%	253	23,1%	6	20,8%	5	10,5%	6
Uluslararası İşbirliği Faaliyetleri	7,7%	116	3,8%	1	0,0%	0	0,0%	0
Yeni Bağlantı Yolları, Otoparklar, Alt ve Üst Geçitlerin Yapımı	33,2%	503	50,0%	13	25,0%	6	21,1%	12
Yeşil Alan Düzenlemeleri, Sokak ve Cadde İyileştirme Çalışmaları	39,8%	602	19,2%	5	29,2%	7	49,1%	28
Zabıta Denetimleri	9,4%	143	7,7%	2	12,5%	3	10,5%	6
Zemin İnceleme ve Yapı Güvenliği Faaliyetleri	7,7%	116	11,5%	3	12,5%	3	5,3%	3
Diğer	10,6%	161	26,9%	7	4,2%	1	15,8%	9

Faaliyet Alanı	İBB Çalışanları		İZSU Çalışanları		ESHOT Çalışanları	
	Oy Yüzdesi	Oy Sayısı	Oy Yüzdesi	Oy Sayısı	Oy Yüzdesi	Oy Sayısı
Akıllı Kent Uygulamaları	29,8%	119	31,2%	47	44,7%	14
Altyapı Çalışmalarının (Kaldırım, Kanalizasyon, Onarım) Kurumlar Arası Eşgüdümü Faaliyetleri	54,8%	219	58,3%	88	51,1%	16
Aynı ve Nakdi Yardımlar	11,0%	44	13,9%	21	9,6%	3
Çevre Koruma Faaliyetleri (Atık Bertarafı, Haşereyle mücadele, Denetimler vs.)	39,8%	159	36,5%	55	38,4%	12
Çocuklara Yönelik Proje ve Faaliyetler	34,5%	138	41,8%	63	32,0%	10
Deniz Ulaşımı Faaliyetleri	11,8%	47	13,3%	20	22,4%	7
Engellilere Yönelik Proje ve Faaliyetler	26,5%	106	30,5%	46	19,2%	6
Fuarcılık (Mermer, Ayakkabı, Doğal Taş, Gelinlik Fuarları vs.)	3,3%	13	4,6%	7	6,4%	2
İklim Değişikliğine Yönelik Faaliyetler ve Temiz Enerji Projeleri	27,0%	108	25,2%	38	28,8%	9
İmar ve Şehir Planlama Faaliyetleri	36,5%	146	47,1%	71	35,2%	11
İstihdam ve Kent Ekonomisinin Geliştirilmesine Yönelik Faaliyetler	27,8%	111	25,9%	39	41,6%	13
Kadınlara Yönelik Proje ve Faaliyetler	23,0%	92	23,2%	35	16,0%	5
Kent Kültürü ve Tarihi Varlıkların Korunmasına Yönelik Faaliyetler	12,3%	49	11,9%	18	16,0%	5
Kentsel Dönüşüm	33,3%	133	33,8%	51	47,9%	15
Kıyı Düzenleme ve Tasarım Çalışmaları	10,0%	40	9,9%	15	12,8%	4
Körfez Temizleme Çalışmaları	34,3%	137	29,8%	45	38,4%	12
Kültürel ve Sanatsal Faaliyetler	15,0%	60	9,9%	15	19,2%	6
Mezarlık ve Defin Hizmetleri	4,5%	18	2,7%	4	3,2%	1
Otopark Projeleri	30,3%	121	31,8%	48	19,2%	6
Raylı sistem Projeleri (İZBAN, Metro, Tramvay)	37,5%	150	39,8%	60	38,4%	12
Sağlık Hizmetleri (İnsan ve Hayvan Sağlığı)	20,3%	81	19,2%	29	16,0%	5
Spor Faaliyetleri	14,3%	57	11,3%	17	3,2%	1
Tarımsal Üretime Destek Faaliyetleri	25,0%	100	29,8%	45	19,2%	6
Trafik Denetim ve Sinyalizasyon İyileştirme Faaliyetleri	11,8%	47	9,9%	15	16,0%	5
Turizme Yönelik Proje ve Faaliyetler	17,3%	69	13,3%	20	12,8%	4
Uluslararası İşbirliği Faaliyetleri	10,0%	40	4,0%	6	3,2%	1
Yeni Bağlantı Yolları, Otoparklar, Alt ve Üst Geçitlerin Yapımı	32,8%	131	31,2%	47	32,0%	10
Yeşil Alan Düzenlemeleri, Sokak ve Cadde İyileştirme Çalışmaları	40,5%	162	38,4%	58	28,8%	9
Zabıta Denetimleri	11,3%	45	7,3%	11	12,8%	4
Zemin İnceleme ve Yapı Güvenliği Faaliyetleri	12,0%	48	9,3%	14	16,0%	5
Diğer	2,5%	10	5,3%	8	0,0%	

Faaliyet Alanı	İlçe Belediye Çalışanları		Meclis Üyeleri İBB Anketi		Toplam	
	Oy Yüzdesi	Oy Sayısı	Oy Yüzdesi	Oy Sayısı	Oy Yüzdesi	Oy Sayısı
Akıllı Kent Uygulamaları	27,2%	13	24,3%	9	30,6%	701
Altyapı Çalışmalarının (Kaldırım, Kanalizasyon, Onarım) Kurumlar Arası Eşgüdümü Faaliyetleri	58,5%	28	40,5%	15	52,3%	1197
Aynı ve Nakdi Yardımlar	10,4%	5	2,7%	1	6,7%	154
Çevre Koruma Faaliyetleri (Atık Bertarafı, Haşereyle mücadele, Denetimler vs.)	39,7%	19	21,6%	8	39,4%	901
Çocuklara Yönelik Proje ve Faaliyetler	37,6%	18	21,6%	8	27,4%	628
Deniz Ulaşımı Faaliyetleri	14,6%	7	21,6%	8	17,6%	402
Engellilere Yönelik Proje ve Faaliyetler	31,3%	15	13,5%	5	22,7%	520
Fuarcılık (Mermer, Ayakkabı, Doğal Taş, Gelinlik Fuarları vs.)	2,1%	1	5,4%	2	4,2%	97
İklim Değişikliğine Yönelik Faaliyetler ve Temiz Enerji Projeleri	31,3%	15	18,9%	7	23,8%	544
İmar ve Şehir Planlama Faaliyetleri	35,5%	17	48,6%	18	39,8%	911
İstihdam ve Kent Ekonomisinin Geliştirilmesine Yönelik Faaliyetler	33,4%	16	27,0%	10	28,1%	644
Kadınlara Yönelik Proje ve Faaliyetler	16,7%	8	16,2%	6	20,1%	460
Kent Kültürü ve Tarihi Varlıkların Korunmasına Yönelik Faaliyetler	23,0%	11	24,3%	9	16,3%	372
Kentsel Dönüşüm	46,0%	22	56,8%	21	36,1%	826
Kıyı Düzenleme ve Tasarım Çalışmaları	10,4%	5	8,1%	3	14,4%	330
Körfez Temizleme Çalışmaları	25,1%	12	43,2%	16	39,1%	895
Kültürel ve Sanatsal Faaliyetler	16,7%	8	5,4%	2	17,4%	398
Mezarlık ve Defin Hizmetleri	2,1%	1	0,0%	0	3,0%	69
Otopark Projeleri	18,8%	9	43,2%	16	26,5%	607
Raylı sistem Projeleri (İZBAN, Metro, Tramvay)	41,8%	20	48,6%	18	47,0%	1075
Sağlık Hizmetleri (İnsan ve Hayvan Sağlığı)	12,5%	6	10,8%	4	17,3%	395
Spor Faaliyetleri	8,4%	4	0,0%	0	11,7%	267
Tarımsal Üretime Destek Faaliyetleri	23,0%	11	35,1%	13	21,3%	488
Trafik Denetim ve Sinyalizasyon İyileştirme Faaliyetleri	8,4%	4	5,4%	2	13,0%	298
Turizme Yönelik Proje ve Faaliyetler	14,6%	7	13,5%	5	16,4%	375
Uluslararası İşbirliği Faaliyetleri	6,3%	3	8,1%	3	7,4%	170
Yeni Bağlantı Yolları, Otoparklar, Alt ve Üst Geçitlerin Yapımı	25,1%	12	37,8%	14	32,7%	748
Yeşil Alan Düzenlemeleri, Sokak ve Cadde İyileştirme Çalışmaları	52,2%	25	24,3%	9	39,5%	905
Zabıta Denetimleri	2,1%	1	5,4%	2	9,5%	217
Zemin İnceleme ve Yapı Güvenliği Faaliyetleri	18,8%	9	0,0%	0	8,8%	201
Diğer	6,3%	3	0,0%		8,7%	199

3.6.4. Faaliyet Önceliklendirme Anketi Uygulaması ve Değerlendirmesi

Faaliyet Önceliklendirme Anketi, kurumsal web sitemiz üzerinden başta vatandaşlar olmak üzere, paydaş analizinde yoğun olarak ilişki içinde olduğumuz paydaşlarımıza yönelik olarak uygulanmıştır. Katılımcılar önce katılımcı türünü seçmiş, daha sonra da sıralanmış olan kurum faaliyetlerinden öncelik verilmesi gerektiğini düşündüğü 7 faaliyeti işaretleyerek anketi tamamlamıştır. 2015-2019 Stratejik Planı döneminde de benzer bir anket uygulaması yapıldığı için, aradan geçen 5 yıllık süredeki değişim göz önünde bulundurularak bir değerlendirme yapılmıştır.

Katılımcı türlerinin "Vatandaş", Sivil Toplum Kuruluşu Temsilcisi", "Resmi Kurum Kuruluş Temsilcisi", "Muhtar", "İzmir Büyükşehir Belediyesi Çalışanı", "İZSU Çalışanı", "ESHOT Çalışanı", "İlçe Belediyesi Çalışanı" ve "İBB Meclis Üyesi" olduğu ankete katılan 2289 kişi toplamda 16.023 oy kullanmıştır. Her bir paydaş grubunda en yüksek oyu alan 7 faaliyet alanının oy sayısı ve oran değerleri koyu renkle belirtilmiştir.

Anket sonuçları genel olarak değerlendirildiğinde en yüksek oyu alan 7 faaliyet alanı şu şekilde ortaya çıkmıştır:

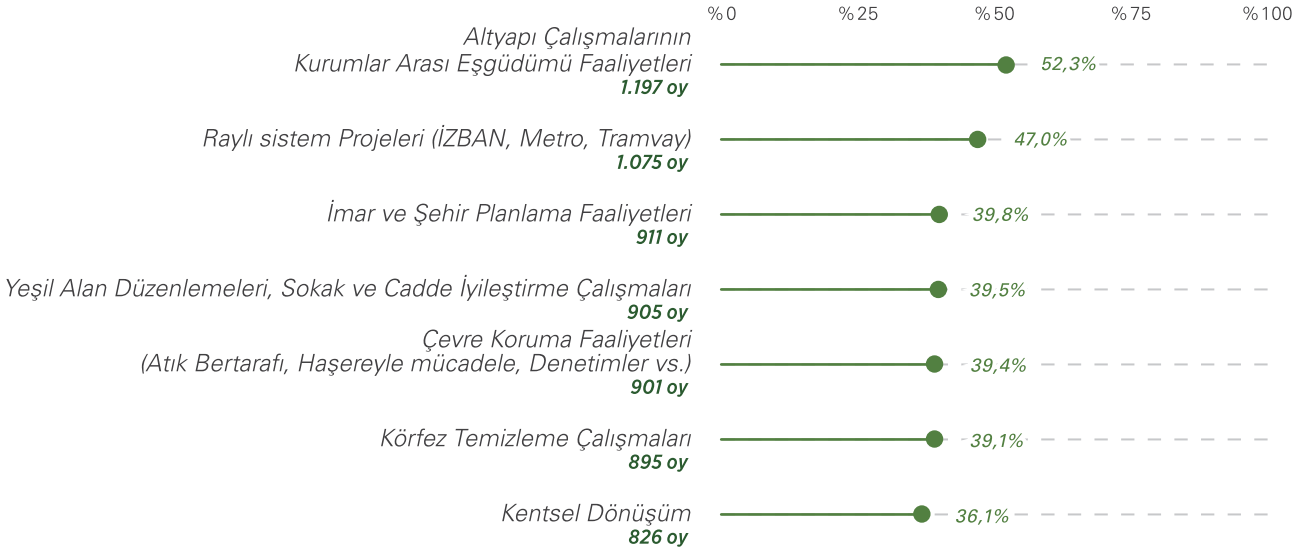
1. Altyapı Çalışmalarının (Kaldırım, Kanalizasyon, Onarım) Kurumlar Arası Eşgüdümü Faaliyetleri
2. Raylı sistem Projeleri (İZBAN, Metro, Tramvay)
3. İmar ve Şehir Planlama Faaliyetleri
4. Yeşil Alan Düzenlemeleri, Sokak ve Cadde İyileştirme Çalışmaları
5. Çevre Koruma Faaliyetleri (Atık Bertarafı, Haşereyle mücadele, Denetimler vs.)
6. Körfez Temizleme Çalışmaları
7. Kentsel Dönüşüm

Bu sonuçlar bir önceki dönemin anket sonuçlarıyla kıyaslandığında, geçen dönem ilk 7 içinde yer alan "Yeni Bağlantı Yolları, Otoparklar, Alt ve Üst Geçitlerin Yapımı" faaliyetlerinin yerini bu dönem "İmar ve Şehir Planlama Faaliyetleri"nin aldığı görülmektedir. Ayrıca "Altyapı Çalışmalarının Eşgüdümü Faaliyetleri" de bu dönem anketinde raylı sistem projelerini geride bırakıp ilk sırada yer almıştır.

Anket sonuçları paydaş bazında incelendiğinde de benzer sonuçlar görülmekle birlikte "Çocuklara Yönelik Proje ve Faaliyetler", "Engellilere Yönelik Proje ve Faaliyetler", "Otopark Projeleri", "Akıllı Kent Uygulamaları", "Tarımsal Üretime Destek Faaliyetleri"nin de öne çıktığı görülmektedir. Akıllı kent uygulamaları ve tarımsal üretime destek faaliyetlerinin, geçen döneme oranla oy yüzdesini de bir hayli artırdığı görülmektedir.

Bu sonuçların dışında, bir önceki dönem çok az oy alan "İstihdam ve Kent Ekonomisinin Geliştirilmesine Yönelik Faaliyetler" ile "Turizm Yönelik Proje ve Faaliyetler" in artık belediyenin temel bir faaliyeti olarak görüldüğü ortaya çıkmıştır.

En yüksek oyu alan 7 faaliyet



3.7. Kuruluş İçi Analiz

3.7.1. İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi

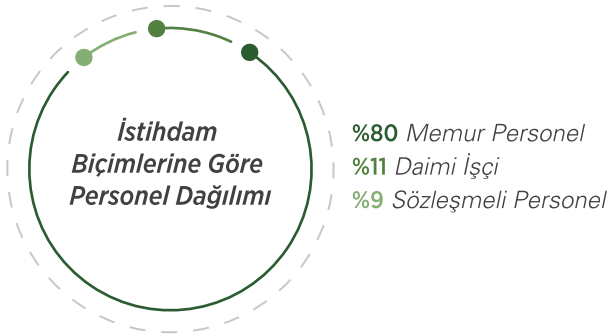
İzmir Büyükşehir Belediyesi diğer kamu kurum ve kuruluşları gibi personel ihtiyacı doğrultusunda Devlet Personel Başkanlığına bildirimde bulunmaktadır. ÖSYM tarafından yapılan KPSS sınavı sonucunda Devlet Personel Başkanlığı ve ÖSYM devlet memuru atamalarını merkezi bir sistemle gerçekleştirmektedir. Kurumumuzda Genel İdare Hizmetlerine bağlı olarak icra edilen büro faaliyetleri için açıktan atama, naklen atama usulüyle personel ihtiyacı karşılanmaktadır.

2018 yılı içerisinde Kurumumuzda 5393 sayılı Kanunun 49 uncu maddesi gereğince istihdam edilen sözleşmeli personel alımları, 657 sayılı Devlet Memurları Kanununun 74 üncü ve 92 nci maddeleri gereğince naklen ve açıktan atanan memur personel ve Belediye Başkanlığımıza bağlı bulunan ESHOT Genel Müdürlüğünden nakil gelen daimi işçiler toplam personel sayımızda geçen seneye oranla bir artış yaratmamıştır.

İzmir Büyükşehir Belediyesi teşkilatı; norm kadro esaslarına uygun olarak genel sekreterlik, genel sekreter yardımcılıkları, daire başkanlıkları ve müdürlüklerden oluşmakta olup; birimlerin kurulması, kaldırılması ya da birleştirilmesi 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanununun 21 inci maddesi gereğince, İzmir Büyükşehir Belediyesi Meclisimizin kararıyla gerçekleşmektedir. Kurumumuzun Organizasyon Şeması ise 14.06.2019 tarihli Başkanlık Makamının Onaylarıyla en son halini almıştır.

İzmir Büyükşehir Belediyesi; 30 Haziran 2019 tarihi itibarı ile 3.640'ı kadrolu memur, 401'ü sözleşmeli personel, 504'ü daimi (kadrolu) işçi olmak üzere toplamda 4.545 personelle hizmet vermektedir.

Aşağıdaki grafikte görüldüğü üzere Kurumumuzdaki personelin % 80'i devlet memuru, % 9'u sözleşmeli personel, % 11'i ise kadrolu işçidir.



İstihdam edilen personellerin cinsiyet dağılımına baktığımızda toplam personelin %26'sı kadın, %74'ü erkektir.

İzmir Büyükşehir Belediyesi çalışanlarının hizmet süreleri incelendiğinde personelin % 29'unun 6 yıldan az süre çalıştığı görülmüştür. Toplam 4.545 personelden 1460 personel, 0-5 yıl arası süredir İzmir Büyükşehir Belediyesi bünyesinde çalışmaktadır.

İzmir Büyükşehir Belediyesinde çalışan personelin eğitim durumları incelendiğinde % 57'sinin önlisans ve lisans mezunu olduğu görülmüştür.

a. Memur Personel Analizi

İzmir Büyükşehir Belediyesinde toplam 3.640 personel 657 sayılı Devlet Memurları Kanununa tabi devlet memuru kadrosunda istihdam edilmektedir. Cinsiyete göre incelendiğinde, memurların %72'si erkek, % 28'i kadındır.

İstihdam edilen memurların hizmet süreleri incelendiğinde %29'unun 6 yıldan az bir süre hizmetleri olduğu görülmektedir.

Memurların eğitim durumuna bakıldığında ağırlıklı olarak lise ve lisans mezunu oldukları görülmektedir. 3.640 memur personelin % 62'lik kısmını lisans mezunları oluşturmaktadır.

İstihdam edilen memur personelin hizmet sınıflarına göre dağılımı incelendiğinde yoğunluğun % 58'lik bir oranla Genel İdari Hizmetleri Sınıfında olduğu görülmektedir.

Hizmet Sınıfı	Personel Sayısı
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	22
Din Hizmetleri Sınıfı	6
Genel İdare Hizmetleri Sınıfı	2.117
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	331
Teknik Hizmetler Sınıfı	1.144
Yardımcı Hizmetleri Sınıfı	20

b. İşçi Personel Analizi

İzmir Büyükşehir Belediyesinde toplam 504 kişi 4857 sayılı İş Kanununa tabi daimi işçi kadrosunda istihdam edilmektedir. Daimi işçilerin %5'i kadın, %95'i erkektir. Cinsiyetlerine göre işçilerin sayısal ve yüzdesel dağılımı yandaki grafikte yer almaktadır.

Kadrolu işçilerin çalışma sürelerine göre dağılımı, yandaki grafiklerde görüldüğü gibidir.

Kadrolu işçilerin %75'si ilköğretim, %18'i lise ve dengi okul,%5'i önlisans ve lisans mezunudur.

c. Sözleşmeli Personel Analizi

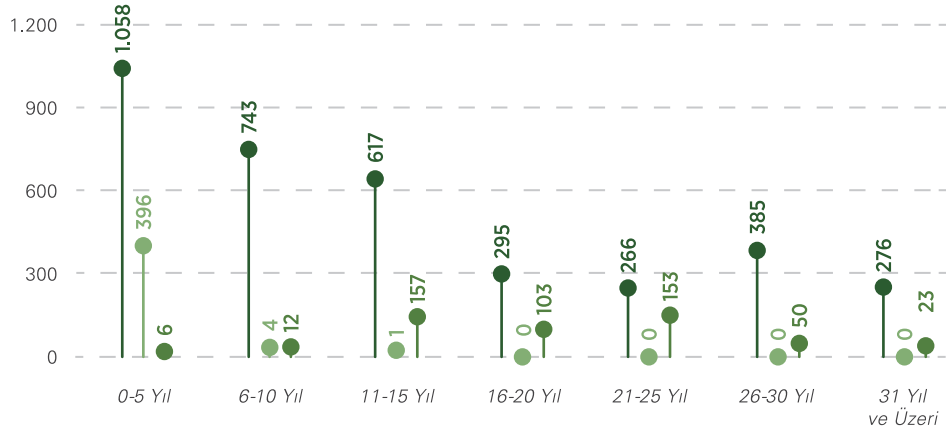
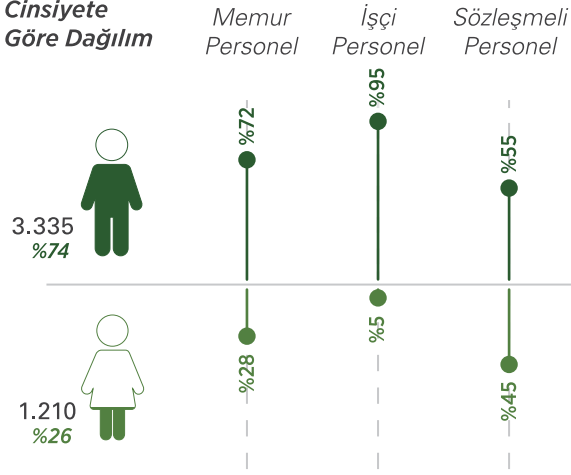
İzmir Büyükşehir Belediyesinde 5393 sayılı Belediye Kanununun 49 uncu maddesine istinaden 401 sözleşmeli personel istihdam edilmektedir. Toplam sözleşmeli personelin %55'i erkek, % 45'i kadındır.

Sözleşmeli personel olarak çalışmakta olan 401 personelin %93'ü önlisans, lisans ve yüksek lisans, %7'si ise lise dengi okul mezunudur.

Kurumumuzda sözleşmeli personel olarak görev yapmakta bulunan 401 personelin % 99'unun hizmet süresi 6 yıldan azdır.

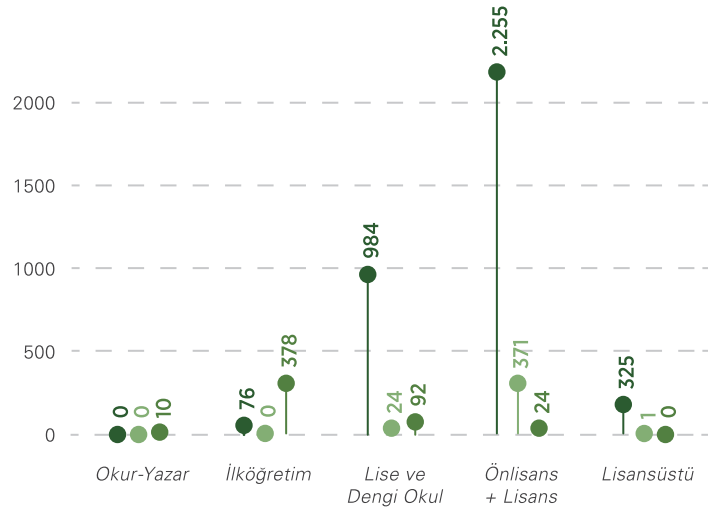
Yandaki grafiklerde, sözleşmeli personele ait tüm sayısal ve yüzdesel dağılımlar yer almaktadır.

Cinsiyete Göre Dağılım



Tüm personelin hizmet sürelerine göre dağılımı

● Memur Personel ● Sözleşmeli Personel ● Daimi İşçi



Tüm personelin eğitim durumuna göre dağılımı

● Memur Personel ● Sözleşmeli Personel ● Daimi İşçi

d. Hizmet İçi Eğitimin Planlanması ve Uygulanması

İzmir Büyükşehir Belediyesi personelinin Devlet Memurları Eğitimi Genel Planı, Kalkınma Planları, Belediyemiz Hizmet İçi Eğitim Yönetmeliği gereğince; günümüz koşullarına uygun olarak yetişmelerini, görevinin gerektirdiği bilgi, beceri ve davranışlara sahip tutum kazanmalarını, verimliliğini artırmak amacıyla uygulanacak eğitim hedeflerini, ilkelerini, planlama esaslarını sağlamaktadır.

Amaç; Hizmet öncesinde edinilen bilgi ve becerileri mesleki yönde geliştirmek, personelin bilgisini, verimliliğini arttırmak, hizmette ilgisini en yüksek düzeye çıkarmak ve daha ilerideki görevlere hazırlanmasını sağlamak, yönetimde ve uygulamada etkinliğin artırılmasını sağlamak, personeli, görev, yetki ve sorumlulukları konusunda yetiştirmektir.

Bu doğrultuda personelinin kurumsal eğitim ihtiyacını kurumun eğitim politikası ve öncelikleri doğrultusunda tespit eder, eğitim planlama esaslarını, değerlendirme usullerini belirler ve Hizmet İçi Eğitim Programı ve yıllık eğitim programının "Eğitim Kuruluna" sunulması ve onaylatılması suretiyle ilgili yılın eğitim planını oluşturur ve kurul kararı Belediyemiz İtranet sitesinde yayımlanır. Birimlerimizin yıl içerisindeki acil eğitim ihtiyaçları ise ek kurul kararı çıkartılmak suretiyle düzenlenir.

Ayrıca, kurumumuz bünyesinde göreve yeni başlayan memur, sözleşmeli personel, kadrolu işçi, şirket personeli, naklen ve açıktan atama ile gelen personele yönelik olarak personelin iş yaşamı motivasyonunu kazanması, işleyiş ve süreçlere daha hızlı adaptasyon sağlaması amacıyla "Oryantasyon süreci" önem kazanmaktadır. Bu doğrultuda "Oryantasyon Eğitimi" verilmesi amacıyla birimlerle koordinasyon, sunum ve kitapçık çalışmaları tamamlanmış olup, 2018 yılı Eylül ayı itibarıyla oryantasyon eğitimi uygulanmakta, oryantasyon işlemleri formu ile işbaşı eğitim formu işlenmektedir.

Faaliyetler	2015	2016	2017	2018	2019 (Haz.)
Karşılanan Eğitim Talepleri (Adet)	40	32	73	49	19
Eğitime katılan Personel Sayısı (Kişi)	4.987	9.848	12.180	8.236	2.911

e. Pozisyon Bazlı Görev Tanımlarının Oluşturulması

Pozisyon bazlı görev tanımları çalışmasının amaçları; kurumu-muzun mevcut insan kaynağını mümkün olan en etkin şekilde değerlendirmek, kişi bazlı değil pozisyon bazlı bir sistem oluşturmak, pozisyon gereklerine uygun personel yerleştirmesine olanak vermek, personelin yetkin ve tecrübeli olduğu alanda görevlendirilmesini sağlamak, sistemdeki personel eksikliğini/fazlasını tespit etmek, birimler arası görev çalışmalarının önüne geçmek, personele yapacağı görevleri standart ve net bir şekilde ifade edebilmek olarak sıralanabilir.

Pozisyon bazlı görev tanımları çalışmasının temelleri 2015 yılında, yöntemin belirlenmesi ve standardizasyonun oluşturulması adına İBB içinde farklı yapıdaki 5 pilot birimin seçilmesiyle atılmıştır. Pilot birimler ile yapılan yüz yüze görüşmeler ve yerinde inceleme çalışmaları sonucunda çalışmanın hangi bileşenleri ön plana çıkaracağı, hangi standartlarda ve hangi yöntemle sürdürüleceği ortaya konmuştur. Pozisyon bazlı görev tanımlarının odak noktası kişiler yerine pozisyonlar olması sebebiyle çalışmada kişilerin yaptıkları işler toplamı değil, birim tarafından gerçekleştirilen faaliyetler dikkate alınmış; çalışmanın tüm dengeli yöntemle sürdürülmesi uygun görülmüştür.

Pozisyon Bazlı Görev tanımları çalışması, İBB bünyesindeki tüm birimlerin ayrı ayrı ele alınması ve her birimle birebir görüşmeler düzenlenmesi metoduyla sürdürülmektedir. Öncelikle çalışılan birimin yönetmelik/yönergesi göz önünde bulundurularak ve birim yöneticileri ve çalışanlarıyla görüşülerek detaylı birim görevleri ortaya konur. Daha sonra birim görevlerini yerine getirecek pozisyonlar belirlenir. Pozisyon ayırımında görevlerin farklılaşması temel alınır. Birim görevleri birimde oluşturulan pozisyonlara dağıtıldıktan sonra pozisyon görevlerini yerine getirebilmek için sahip olunması gereken nitelikler ve yetkinlikler belirlenir. Yönetici pozisyonları için İBB genelinde standardize edilmiş olan yönetsel görevler listesinden, gerekli durumlarda diğer pozisyonlar için yine standardize edilmiş olan standart görevler listesinden pozisyonlara görev atamaları yapılır. Pozisyon bazlı görev tanımında pozisyonun bağlı(sorumlu) olduğu üst pozisyon da yer almaktadır.

Görev tanımları çalışmasında kullanılmak üzere oluşturulmuş olan Yetkinlik Sözlüğü, İBB genelinde hem birim yöneticilerine pozisyonlarda görev yapan personelin hangi yetkinlikleri taşıması gerektiği konusunda ışık tutmakta, hem de insan kaynakları eğitim planlamasında yol gösterici bir rehber niteliği taşımaktadır.

Kamu kurumlarında nadir görülen bir uygulama olan pozisyon bazlı görev tanımları çalışması, Belediyemiz bünyesinde standardizasyonu sağlaması ve uzmanlaşmaya olanak vermesi açısından diğer kurumlara örnek teşkil edecek şekilde titizlikle yürütülmektedir.

3.7.2. Kurum Kültürü Analizi

Bu analizde, kurum kültürünü değerlendirmeye yönelik başlıklar ve ifadeler belirlendikten sonra kurum intranetinden oluşturulan bir anket uygulamasıyla çalışanların görüşleri alınmıştır. Katılımcılar bu ifadelere ne ölçüde katıldığını 5'li Lickert ölçeğine göre yanıtlamıştır.

Sayıda kalabalık olan daire başkanlıklarının görüşlerinin ortalamayı olumsuz etkilememesi için öncelikle daire başkanlığı bazında ortalama değer hesaplanmış, bu değerlerin tekrar

ortalamasının alınmasıyla da kurumumuzun genel sonuçları ortaya çıkarılmıştır. 1.570 kurum çalışanın görüşlerini ifade ettiği bu ankette daire başkanlıkları arasında anlamlı bir fark bulunmadığı için kurum geneli üzerinden bir değerlendirmeye yer verilmiştir. Bu analizden ortaya çıkan sonuçlar, özellikle kurumsal kapasitenin artırılmasına yönelik hedefin ve ihtiyaç duyulan faaliyetlerin belirlenmesinde kullanılmıştır.

No	Kurum Kültürü İfadeleri	Ortalama*
1	Çalışanlar çalıştığı birimin karar alma süreçlerine katılır.	2,96
2	Kurumumuzda çalışanların karar alma süreçlerine katılımını sağlamaya yönelik mekanizmalar bulunmaktadır.	2,72
3	Üst yönetimin katılımcılığı destekleme düzeyi yeterlidir.	2,90
4	Kurum çalışanları ve yöneticiler bilgi paylaşımına ve işbirliğine açıktır.	3,11
5	Kurum çalışanları takım çalışmasına yatkındır.	3,20
6	Birimler arası işbirliği mekanizmaları yeterli düzeydedir.	2,68
7	Birimler arası koordinasyon yeterli düzeydedir.	2,64
8	Kurum faaliyetleriyle ilgili olarak üretilen bilgiler, diğer birimlere açık bir şekilde ifade edilir ve paylaşılır.	3,04
9	Yapılan çalışmalarla ilgili bilgiler çalışanlara ya da birimlere zamanında iletilir.	3,06
10	Karar alma süreçleri yeterli bilgiyle desteklenir.	3,03
11	Sürekli ilerlemeyi ve gelişmeyi teşvik eden bir insan kaynakları yönetimi vardır.	2,64
12	Çalışanların birbirleriyle bilgi, beceri ve tecrübelerini paylaşmalarına imkân veren mekanizmalar bulunmaktadır.	2,71
13	Yöneticilerin ve çalışanların kendilerini geliştirmelerine imkân veren mekanizmalar mevcuttur.	2,71
14	Kurum içi iletişim yeterli düzeydedir.	2,79
15	Kurum içi iletişim mekanizmaları katılım ve işbirliğini destekleyecek düzeydedir.	2,85
16	Çalışanların yöneticilerine ulaşmada, resmi kanallar haricinde diğer açık iletişim kanalları da vardır.	3,19
17	Hizmetlerin sunumunda ve karar alma süreçlerinde ilgili paydaşlar sürece dâhil edilir.	3,13
18	Kurumun çalışmaları hakkında paydaşlarını bilgilendirme düzeyi yüksektir.	3,08
19	Kurumda yeni fikirler ve farklı görüşler desteklenir.	2,90
20	Kurum dışında meydana gelen değişiklikler ve yenilikler takip edilir ve birimler kendini gözden geçirerek bu değişime uyum sağlar.	3,00
21	Kurum içinde uyulmakta olan kuralların olumlu yönde değişimi desteklenir.	3,21
22	Çalışanların karar ve inisiyatif alma düzeyi yüksektir.	2,66
23	Üst yönetim stratejik planın hazırlanması, uygulanması ve izlenmesi süreçlerini sahiplenir.	3,41
24	Rutin işlerin yanı sıra stratejik işlere odaklanma düzeyi yüksektir.	3,00
25	Çalışanların stratejik plana yönelik sorumluluklarına ilişkin farkındalık düzeyi yüksektir.	2,90
26	Çalışanların motivasyonunu artırmaya yönelik uygulamalar vardır ve etkindir.	2,21
27	Yenilikçi uygulamaların geliştirilmesi noktasında ortaya çıkan hatalar olağan karşılanmakta ve tolere edilmektedir.	3,10

*Kesinlikle Katılmıyorum: 1, Katılmıyorum: 2, Ne Katılıyorum Ne Katılmıyorum: 3 Katılıyorum: 4, Kesinlikle Katılıyorum: 5

3.7.3. Fiziki Kaynak Analizi

a. Taşınır Mallar

İzmir Büyükşehir Belediyesi'nin 30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla taşınır malların yapısını mali açıdan incelediğimizde; 406.598.351,45 TL tutarında Taşıtlar, 152.680.225,25 TL tutarında Demirbaşlar ve 135.235.617,73 TL tutarında da Tesis Makine ve Cihazlar grubunun yer aldığını görüyoruz. Taşınır malların dağılımını gösteren grafik aşağıda yer almaktadır.

406.598.351,45 TL tutarında olan Taşıtlar grubunun içerisinde % 97 diliminde yer alan 396.362.301,56 TL tutarında Karayolu Taşıtları, % 3 diliminde yer alan 10.236.049,89 TL tutarında Su ve Deniz Taşıtları grubu 30.06.2019 tarihi itibarı ile maliyetlerine göre dağılımı grafiği aşağıdadır.

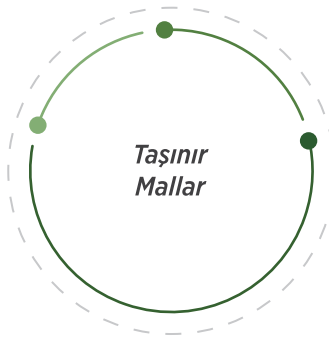
396.362.301,56 TL tutarında olan Karayolu Taşıtları Grubunun 30 Haziran 2019 tarihi itibarı ile maliyeti ve adetlere göre dağılımı grafiği ektedir. Grafiğin maliyet esaslı kısmına göre ilk üç sırada 259.880.184,58 TL tutarında Özel Amaçlı Taşıtlar, 91.825.304,42 TL tutarında Yük Taşıma Araçları ve 19.128.279,21 TL tutarında Yolcu Taşıma Araçları grubu yer almaktadır. 25.528.533,35 TL kalan tutarı ise Kara Yolu Taşıtları Grubu içerisindeki diğer kalemler oluşturmaktadır.

10.236.049,89 TL tutarında olan Su ve Deniz Taşıtları grubunun 30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla maliyete ve adetlerine göre dağılımı grafiği aşağıdadır. Grafiğin maliyet esaslı kısmına göre 9.615.509,27 TL tutarında Gemiler, 456.596,39 TL Botlar, 133.544,00 TL Kanolar ve Kayıklar, 13.290,23 TL tutarında

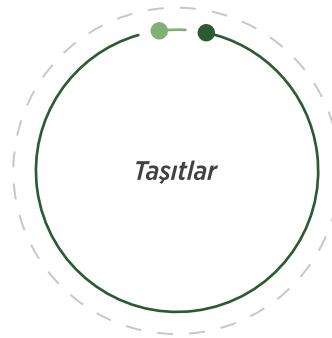
Tekneler grubu, 17.110,00 TL Yüzer Yapılar grubu yer almaktadır.

152.680.225,25 TL tutarında olan Demirbaşlar grubu içerisinde yer alan 89.672.668,14 TL tutarında olan Büro Makineleri grubunun 30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla maliyete ve adede göre dağılımını gösteren grafik aşağıda yer almaktadır. Grafik incelendiğinde ilk üç sırada 37.963.035,20 TL tutarında Bilgisayar ve Sunucular, 19.766.203,61 TL tutarında Ses Görüntü ve Sunum Cihazları ve 11.269.977,15 TL tutarında Bilgisayarlar ve Çevre Birimleri grubunun aldığı görülmektedir. 20.673.452,18 TL kalan tutarı ise Büro Makineleri Grubu içerisindeki diğer kalemler oluşturmaktadır.

135.235.617,73 TL tutarında olan Tesis, Makine ve Cihazlar Grubunun içerisinde yer alan 58.556.412,17 TL tutarında olan İş Makineleri ve Aletleri'nin 30 Haziran 2019 tarihi itibarı ile adet ve maliyet cinsinden dağılımını gösteren grafik aşağıdadır. Grafiğimizin maliyet esaslı kısmına göre ilk üç sırada 11.537.873,04 TL tutarında Dozerler, 11.442.947,13 TL tutarında Yükleyiciler, 10.225.015,62 TL tutarında Ekskavatörler grubu yer almaktadır. 25.350.576,38 TL tutarında Diğer İş Makineleri ve Aletleri içerisindeki kalemler oluşturmaktadır.



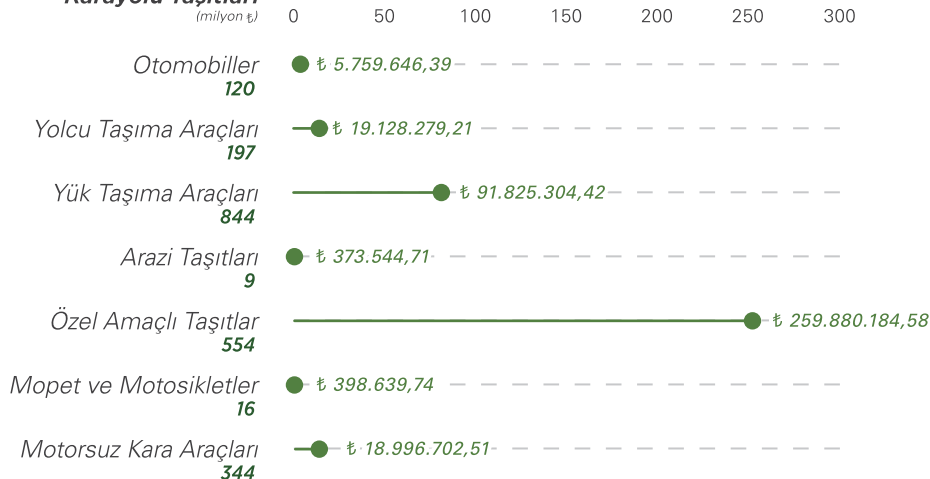
%59 Taşıtlar
%22 Demirbaşlar
%19 Tesis, Makine ve Cihazlar



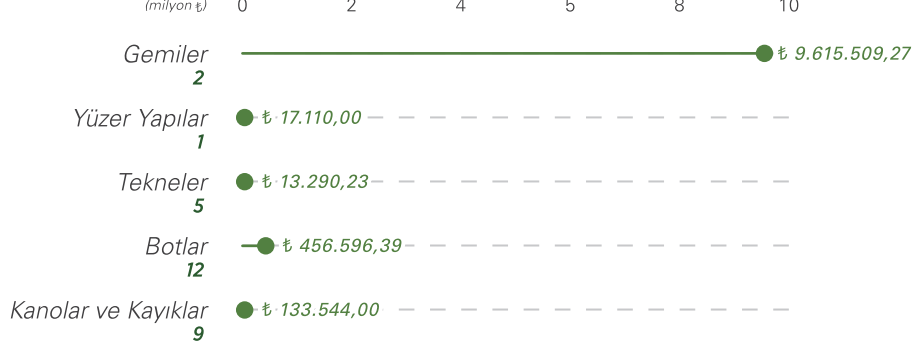
%97 Karayolu Taşıtları
%3 Su ve Deniz Taşıtları

Karayolu Taşıtları

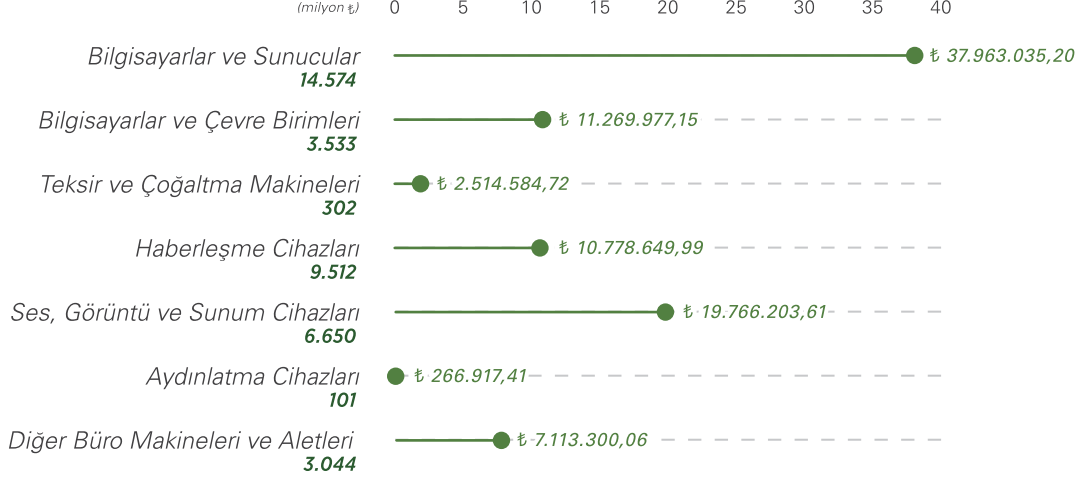
(milyon ₺)



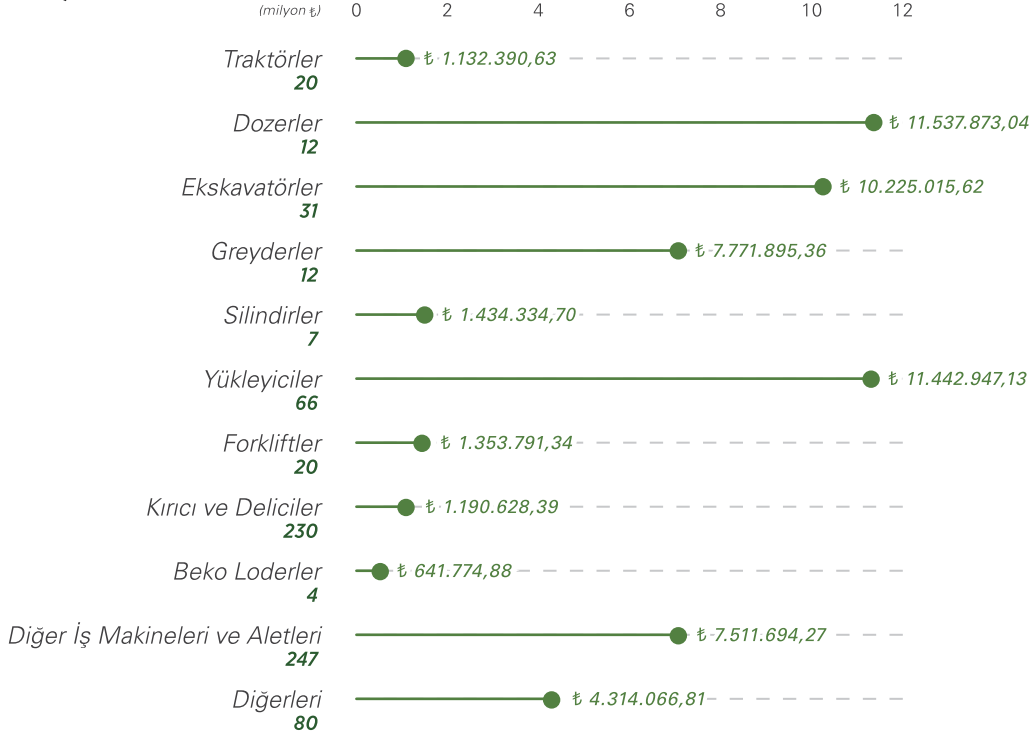
Su ve Deniz Taşıtları



Büro Makineleri



İş Makineleri ve Aletleri



b. Taşınmazlar

Belediyemize ait gayrimenkuller, Belediyemiz görev ve sorumlulukları kapsamında, imar planları ile bütçe ve stratejik plan doğrultusunda, ilgili Belediye birimlerimizce projelerde değerlendirilmektedir. Belediye gayrimenkullerinin yeterli olmadığı durumlarda, imar planları doğrultusunda kamulaştırma işlemleri yapılarak yeni mal edinimi sağlanmaktadır. Son yıllarda Belediyemizce elde edilen taşınmazların tamamına yakını kamulaştırma yoluyla edinilmiş taşınmazlardır. Kamulaştırma maliyetleri dikkate alındığında projelerin gerçekleştirilmesi için güçlü bir finans yapısı gerektiği ve bunun Belediyemizce sağlandığı görülmektedir.

30 Haziran 2019 sonu itibarıyla taşınmazların değerlendirilmesine ilişkin olarak gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda ayrıntılı olarak belirtilmiştir.

b.1. Mülkiyeti Belediyemize Ait Taşınmazların Değerlendirilmesi

Mülkiyeti Belediyemize ait taşınmazlar 30 Haziran 2019 sonu itibarıyla 10.621 adet olmak üzere, taşınmazların tapu bilgileri dikkate alınarak yapılan envanter çalışmasında 4.007 adet arsa, 6.614 adet de diğer (kamu tesisleri, ticari gayrimenkuller) taşınmazların bulunduğu belirlenmiştir.

10.621 adet taşınmazın (kamu tesisleri, ticari gayrimenkuller) kullanım durumlarına göre dağılımı aşağıda belirtilmiştir:

Toplu Konut İdaresi Başkanlığı (TOKİ) tarafından Uzundere Mahallesi toplu konut alanında 3.080 adet konut üretilmiştir. Bunlardan 392 adet konutun tasarrufu TOKİ'ye aittir. Bu konutlardan 2.688 adet konut Belediyemizce TOKİ'den satın alınmıştır. "Kentsel Dönüşüm Projesi" kapsamında afete maruz bölgede bulunan gecekondular ve kaçak yapılar yıkılarak hak sahiplerine Belediyemiz mülkiyetindeki konutlardan Belediyemiz kamulaştırma projeleri nedeniyle taşınmazı kamulaştırılan gerçek kişilere takas edilerek Uzundere Toplu Konut Alanından 2019 Haziran ayı sonu itibarıyla toplam da 1.608 adet konutun tahsisen tescil işlemi yapılmıştır. 2886 Sayılı Devlet İhale Kanununa göre 30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla 385 konutun satış işlemleri sonuçlandırılmış olup, ayrıca 6 adet konutunda bireysel olarak satış işlemi gerçekleştirilmiş olup, tapu devir işlemleri yapılmıştır.

30 Haziran 2019 sonu itibarıyla, mülkiyeti İlçe Belediyelere ve Orman Genel Müdürlüğü'ne ait olan taşınmazlardan 6 adedinin, Belediyemiz görev ve sorumluluğunda bulunan hizmetlerin yürütülmesi amacıyla, 5216, 5393 ve 6360 sayılı Yasa'lar kapsamında Belediyemize tahsisleri sağlanmıştır.

01.01.2019 ile 30.06.2019 tarihleri arasında;

- Kemalpaşa, Yenikurudere Mahallesi, 2973.00 m² mezarlık alanı olarak (tahsis)
- Torbalı, Yeşilköy Mahallesi, 32.500,00 m² mezarlık alanı olarak (tahsis)

Belediyemize tahsis edilmiştir.

Belediyemize ait taşınmazların ihale yoluyla veya kat karşılığı yoluyla değerlendirilmesi projesi kapsamında;

30 Haziran 2019 sonu itibarıyla 1 adet taşınmazın hisse satışı (3194/17 Sayılı Kapsamında) , 51 adet tam satış (2886 Sayılı Yasa Kapsamında) , 2 adet satış (Belediyelerin Arsa, Konut Üretimi) gerçekleştirilmiştir.

01.01.2019 ile 30.06.2019 tarihleri arasında;

- Bornova, 11128 ada 10 parsel Eğitim Alanı olarak İZSU Genel Müdürlüğü'ne (tahsis)
- Bornova, 11128 ada 13 parsel Belediye Hizmet Alanı olarak İZSU Genel Müdürlüğü'ne (tahsis)
- Karabağlar, 11262 ada 1 parsel Spor Alanı olarak Karabağlar Belediye Başkanlığı'na (tahsis)
- Karaburun, 4400,00 m² 'lik Alan (Sosyal Tesis) Yeşil Alan olarak Karaburun Belediye Başkanlığı'na (tahsis)
- Karşıyaka, 312 ada 126 parsel Eğitim Alanı olarak İzmir İl Millî Eğitim Müdürlüğü'ne (tahsis)
- Karşıyaka, 312 ada 131 parsel Eğitim Alanı olarak İzmir İl Millî Eğitim Müdürlüğü'ne (tahsis)
- Karşıyaka, 32437 ada 1 parsel Cami Alanı olarak Karşıyaka İlçe Müftülüğü'ne (tahsis)
- Kiraz, 283 ada 4 parsel in 18.349,23 m²'lik kısmı Belediye Hizmet Alanı olarak İZSU Genel Müdürlüğü'ne (tahsis)
- Menemen, 3598 parsel Belediye Hizmet Alanı olarak İZSU Genel Müdürlüğü'ne (tahsis)

4007 Adet Arsa	23 Adet Belediye Hizmet Alanı
73 Adet Mesken	17 Adet Belediye Hizmet Alanı
1751 Adet Mesken (Uzundere Konutları)	29 Adet Metro İstasyon
195 Adet İşyeri	18 Adet Garaj/Depo Alanı
7 Adet Rekreasyon Alanı (711 Parsel)	7 Adet Eğitim Alanı (15 Parsel)
497 Adet Lojman	45 Adet Otopark Alanı
1789 Adet Mezarlık	9 Adet Pazaryeri
7 Adet Spor Salonu (22 Parsel)	19 Adet Katı Atık Tesisi (25 Parsel)
2 Adet Fuar Alanı	17 Adet Su Deposu
9 Adet Kültür Tesisi (16 Parsel)	17 Adet Mezbaha
5 Adet Kütüphane	1 Adet Hayvan Barınağı
9 Adet Hal Yeri (12 Parsel)	7 Adet Pompa İstasyonu
9 Adet Dini Tesis Alanı	2 Adet Açık Hava Tiyatrosu
1 Adet Huzurevi	22 Adet Terminal Alanı (31 Parsel)
245 Adet Yeşil Alan	1 Adet Buz Pateni Pisti
907 Adet Yol	12 Adet Aile Hekimliği
64 Adet Enerji Nakil Alanı	2 Adet Aktarma Merkezi (22 Parsel)
19 Adet İtfaiye Alanı	4 Adet Ağaçalandırılacak Alan

İlçe Adı	Taşınmaz Adedi	İlçe Adı	Taşınmaz Adedi
Aliağa	52	Karaburun	72
Balçova	119	Karşıyaka	816
Bayındır	133	Kemalpaşa	93
Bayraklı	546	Kınık	49
Bergama	177	Kiraz	315
Beydağ	88	Konak	2.326
Bornova	845	Menderes	120
Buca	771	Menemen	106
Çeşme	24	Narlıdere	32
Çiğli	363	Ödemiş	339
Dikili	54	Seferihisar	83
Foça	155	Selçuk	38
Gazimir	182	Tire	135
Güzelbahçe	61	Torbalı	249
Karabağlar	2.213	Urla	65

Belediyemize ait taşınmazların ilçeler bazında dosya türlerine göre dağılımı

- Menemen, 5454 ada 2 parsel Belediye Hizmet Alanı olarak İZSU Genel Müdürlüğü'ne (tahsis)

Belediyemizde tahsis ve devir edilmiştir.

b.2. Lojman ve Sosyal Konutların Değerlendirilmesi

Büyükşehir Belediyesi'ne ait toplam 347 adet lojman, İl Özel İdaresine ait 32 adet lojman, Karşıyaka Belediyesine ait Belediyemize tahsisli 3 adet lojman olmak üzere toplamda 382 adet lojman bulunmakta olup, bunlardan 148 adedi Görev Tahsisli, 172 adedi Sıra Tahsisli olarak kullanılmaktadır. Ayrıca bu lojmanlardan 19 adedi boş, 43 adedi de hasarlı durumda olup tadilat aşamasındadır. Bu konutların dışında İlçe Belediyelerine tahsisli 88 adet konuttan, 82 adedi dolu, 6 adedi ise boş durumdadır.

Büyükşehir Belediyesi'ne ait toplam 45 adet Sosyal Konuttan 41 adedi dolu, 4 adedi boş durumdadır.

Büyükşehir Belediyesi'nin kamu konutu harici 15 adet konutu bulunmaktadır.

Belediyemize ait sosyal konutların dar gelirli vatandaşlara tahsisinin sağlanması ile Belediyemiz lojmanlarının Belediyemiz, ESHOT, ve İZSU Genel Müdürlüğü personeline tahsisi, ilçe belediyelerin kullanımında bulunan lojmanların sözleşme işlemlerinin yapılması ve 634 sayılı Kat Mülkiyeti Kanunu gereği işlemleri kapsamında; sosyal konutlardan yararlandırılmasına devam edilecektir. Bakım ve onarım gerektirenlerin bakım ve onarımları, Fen İşleri Dairesi Başkanlığımızca zamanında yapılarak hasarların büyümesinin önüne geçilecektir.

b.3. Kiralıkların Değerlendirilmesi

Belediyemizde işlem gören toplam 767 adet kiralık mevcuttur. Bunların 698 adedi dükkân, büfe, kafeterya, mağaza, büro, oto-park, spor tesisleri vb. şeklinde Belediyemizce kiraya verilmiş olup, 69 adedi boş durumdadır. Boş kiralık taşınmazlar, ihaleye çıkarılıp kiralanamayan veya başka projelerde değerlendirileceği için yıkımı ya da tadilatı yapılacak olan taşınmazlardır.

01.01.2019 - 30.06.2019 döneminde 14.923.385,36-TL kira alacağı tahsil edilmiştir. Tahsil edilemeyen kira alacaklarına Hukuk Müşavirliği kanalıyla icra takibi açılmıştır.

Kiralık taşınmazların kiralama suretiyle idare edilmesine devam edilecek, boş kiralık taşınmazlar ile ihaleye çıkarılıp kiralanmayan taşınmazların bedelleri tekrar değerlendirilerek kiralanmak üzere ihaleye çıkarılacaktır.

2004 - 2019 Haziran sonu itibari ile kira geliri aşağıda belirtilmiştir.

Yıl	Tahsil Edilen Kira Bedeli (TL)
2004	9.241.835,75
2005	9.338.651,04
2006	11.130.311,53
2007	10.983.713,81
2008	12.289.925,12
2009	15.118.050,62
2010	19.070.219,13
2011	16.692.188,12
2012	17.546.601,90
2013	20.802.016,24
2014	23.617.230,34
2015	27.067.451,77
2016	23.911.031,52
2017	24.273.520,00
2018 ¹	44.166.230,81
2019 ²	14.923.385,36

¹ Tramvay araçlarından elde edilen kiralama bedeli dahildir.

² İlk altı aylık kiralama bedelidir.

3.7.4. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi

Bilgi-İletişim Altyapısı

İzmir Büyükşehir Belediyesi, metropol alandaki iletişim ve koordinasyonda en gelişmiş teknolojileri kullanabilmek amacıyla başlattığı İzmirNET Projesi sayesinde, dünyanın sayılı merkezleri arasında yer almayı hedefliyor. İzmirNET Projesi ile İzmir Büyükşehir Belediyesi ve ilçe belediyeler, diğer kamu kurum ve kuruluşları arasında imzalanan işbirliği protokolleriyle e-Belediye hizmetlerinin kusursuz verilmesi ve kentlinin ihtiyaç duyacağı her türlü e-servisin kademeler halinde devreye alınması hedeflenmektedir.

İzmirNet projesi ile ;

Şehrin çeşitli yerlerine dağılmış İzmir Büyükşehir Belediyesi ve kuruluşlarının bilgisayar ağları üzerinden ortak bir iletişim ağının ve paylaşım imkânlarının genişletilmesi, birimler arası koordinasyon ve uyum için gerekli sayısal zeminin oluşturulması,

İzmir Büyükşehir Belediyesi ve birimleri ile ilçe belediyelerin bütünlük içinde hareket edebilmelerine olanak sağlayacak teknolojik altyapının oluşturulması,

Akıllı Trafik Sistemi işi kapsamında trafik kontrolünde, sinyalizasyon sistemlerinin hızlı, güvenli ve gerektiğinde ilgili birimlere paylaşılabilen bağlantılarının sağlanması için İzmirNET altyapısında kullanılan fiber optik kablo tahsislerinin yapılması,

Kentte Kriz Yönetim Sistemi için gerekli fiber optik kablo tahsislerinin yapılarak bilgi teknolojileri altyapısının oluşturulmasına katkıda bulunması,

Bu sayısal ağı işletmek ve çağdaş-teknolojik hizmetlerin gelişmesi ve yaygınlaşmasını sağlamaktadır.

İzmirNet, Dijital Bilgi toplu dönüşümde farklı ekosistemleri hızlı, güvenilir ve güçlü bir fiber optik alt yapı ile entegrasyonun sağlanabilmesi için belediyemiz tarafından başlatılan projedir. İzmirNet altyapısının önümüzdeki yıllarda özellikle metropol dışı olan ilçelerde daha fazla yaygınlaştırılmasını hedeflenmekte olup, kurum içi teknoloji gelişiminin sağlanması, ilçelerde teknolojik gelişmeye uyum ve İzmir Net alt yapısının kullanılarak tasarruf sağlanması amaçlanmaktadır. Gelişen teknolojik alt yapı ve toplumsal dijitalleşme kavramları da göz önüne alındığında, endüstri 4.0 teknolojisinin hayatımıza girmesi şehrin her bölgesinde istatistiksel veriler toplayarak depolanmasını sağlayacak ve İzmirNet alt yapısının kapalı devre olarak çalışması güvenlik ve tasarruf konularında kurumumuza artı değer katacaktır. Kentin diğer kamu kurumları ile projeler geliştirerek, İzmir Büyükşehir Belediyesi ile veri alışverişinin yapılabilmesi İzmirNet altyapısı ile sağlanacaktır. Şehirde vatandaşların bilgi edinmesi için diğer birim ve kurumların yaygınlaştıracağı her türlü projeye altyapı sağlayarak vatandaşa çağdaş teknolojik gelişmelerin sunulması İzmirNet altyapısı sayesinde sağlanacaktır.

Sayısal Trunk Telsiz Sistemi Teknolojisi

Sayısal Trunk Telsiz Sistemi afet ve kriz dönemleri için kurulmuş bir sistem olup, yapısı itibari ile geniş alanda hizmet verebilen, alt yapısal olarak genişlemeye uygun ses ve veri iletişimini sağlamaktadır. Olası bir afet ve kriz döneminde kamu güvenliği ve acil yardım hizmetlerinin sağlanabilmesi için hali hazırda 26 adet Telsiz Röle İstasyonu ile İzmir genelinde 30 ilçede Geniş alan haberleşme imkânı sunulmaktadır. Aynı zamanda Sayısal Trunk Telsiz Sistemi ile işletilen SCADA sistemi kuyulardaki bilgilerin merkeze ulaşması için Sayısal Telsiz Sistemi altyapısını kullanmakta olup metro tünel içerisinde %100 kapsama oranı ile iletişim hizmeti verilmektedir.

Sayısal Trunk Telsiz Sistemi projesi önümüzdeki yıllarda teknoloji geliştirilerek; ses verisinin yanında data hızının da artırılarak daha fazla veri toplaması sağlanarak kente çağdaş teknoloji kazandıracaktır. Özellikle ses haberleşmelerinin kentteki tüm resmi kurumlarla entegrasyonu sağlanarak haberleşmenin tek çatı altında toplanması ve olası bir afet ve kriz yönlendirmesinde etkisinin fazla olması sağlanacaktır. Ayrıca Avrupa'da kurulan ve genişleyen telsiz projelerinde şehrin tüm kamera sistemlerinin, trafik ışıklarının ve kentte toplanma noktalarının gereken IOT cihazlarındaki verilerin telsiz sistemi üzerinden akması sağlanmaktadır. Bu tür örnekleri şehrimize uyarlamak ilk hedeflerimiz arasında yer almaktadır. Bu tür teknolojilerin kullanılması vatandaşlarımızın ihtiyaçlarının ivedilikle karşılanmasını sağlarken, ayrıca kurum içi haberleşmenin konforunu da sunmakta olup kendi alt yapımız olacağı için daha güvenilir ve tasarruf edilebilir olacaktır.

Bilgi Toplumuna Dönüşüm ve Bilgi İletişim Teknolojileri

2015 yılında 8 nokta ile başlatılan İzmirNET (Kablosuz ve Engelsiz İnternet) Projesi toplamda 42 noktaya çıkarılarak metropol ve metropoldışı ilçeleri de kapsayacak şekilde genişletilmiştir.

Bilgi toplumuna dönüşüm kapsamında hazırlanan stratejiler incelendiğinde, toplumun internet kullanımının yaygınlaştırılması ve hızlı internet alt yapılarının sağlanması üzerinde durulmuştur. İzmir Büyükşehir Belediyesi olarak başlattığımız Engelsiz ve Ücretsiz İnternet Projesinde özellikle kentteki vatandaşların internet kullanımını yaygınlaştırılmıştır. Bu kapsamda nokta sayılarının artırılması özellikle metropol dışı alanlarda internetin verilmesi ve kırsal alanlardaki hemşerilerimize bu imkanlar sunulması toplumun haber alma ve internet kullanma özgürlüğünün sağlanması hedeflenmektedir.

Ses İletişimi ve Çağrı Merkezi Hizmetleri

Belediyemizin İzmirNet altyapısı kullanılarak tüm birimlerimizin görüşmelerini sağladığımız hibrit santral sisteminde 5450 adet abone sayısı mevcuttur. Ayrıca kurumumuzda dijitalleşme yönünde büyük örnek olan merkezi faks sistemi kullanılarak olası zaman kayıplarını önlemek, çalışanların verimliliğini artırmak, kağıt ve işletim maliyetlerinin azaltılması sağlanarak doğaya daha duyarlı bir proje işletilmektedir. Santral alt yapısının kentimizdeki diğer kamu kuruluşları ile entegrasyonu sağlanarak ücretsiz iletişim hedeflenmektedir. Kurumumuzun Hemşeri İletişim Merkezi ile vatandaşların öneri, şikâyet veya görüşlerini 7/24 iletebilecekleri karşılama anonsu hizmeti ve aynı anda 20 operatör için gerekli çağrı karşılaması için çağrı merkezi sistemi alt yapısı oluşturulmuştur. Gelişen teknoloji ile birlikte yenilikleri takip ederek Çağrı Merkezi Sistemimizi en üst noktaya çıkarmak hedefimizdir.

Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

İzmir Büyükşehir Belediyesi Bilişim Sistemleri, bilgi toplumuna dönüşümde; bilgiye dayalı olarak üretilen hizmetlerde daha etkin ve verimli olabilmek için bilginin üretilmesi, işlenmesi, erişilmesi, paylaşılması, doğru ve hızlı kullanılmasının sağlanarak kentlinin sayısal yaşama dahil edilmesini amaç edinmiştir. Bu bağlamda bilim ve teknolojiye yeniliklere paralel olarak, sürekli bir gelişim içindedir.

Kişisel Verilerin Korunması Kanunu Çalışmaları

2016 yılı içerisinde yayınlanan Kişisel Verilerin Korunması Kanunu uyum çalışması kapsamında kurumumuzda toplanan, saklanan ve paylaşılan kişisel verilerin neler olduğu ve hangi mevzuatlar çerçevesinde işlendiğinin belirlenmesi amacıyla birim analizleri yapılmış ve kanun kapsamında ihtiyaç duyulan politika ve prosedürler yayınlanmıştır. Kurumun, Kişisel Verilerin Korunması konusundaki farkındalık seviyesi her yıl ilgili eğitimlerle üst seviyeye çıkarılacaktır.

Bilgisayar Sistem ve Donanım Yönetimi

Kurumumuzda tanımlı 5000 kullanıcımız için kurumsal elektronik posta yönetimi ve güvenliği sağlanmaktadır.

Bilgi Güvenliğini sağlamak amacıyla uluslararası standartlardan olan Cobit5, ISO 27001:2013 ve ITIL v3/ISO 20000 standartlarına uyumlu bir bilgi sistemleri yönetim yapısı oluşturulması adına gerekli hizmet alımı çalışmaları yapılmış ve İzmir Büyükşehir Belediyesi ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetimi Sertifikasını alarak bilişim teknolojilerine verilen önem vurgulanmıştır. Alınan bu sertifikanın sorumluluğunun yerine getirilmesi adına çalışmalar devam ettirilecektir.

İzmir Büyükşehir Belediyesi bünyesinde bulunan tüm birimlerimizin kurumsal verilerinin saklandığı veri depolama sistemleri daha verimli kullanılması ve yenilikçi teknolojilerin kullanımıyla yüksek maliyetli donanım ihtiyacından tasarruf edilmesi için gerekli çalışmalar yapılmıştır. Kurumumuz veri depolama sistemleri saklanacak veri miktarının ve süresinin artması ile birlikte günden güne büyümeye devam edecektir.

İzmir Büyükşehir Belediyesi bünyesinde bulunan, birimlerimizin çeşitli hizmetleri için kullanılan uygulamaların çalıştığı ayrıca kentlilerimizin belediyemiz hizmetlerine internet ortamında erişim ihtiyaçlarının sağlandığı sunucu sistemlerinin çalışmasının sürekliliğinin sağlanması adına gerekli bakım çalışmaları yapılmıştır. Kurumumuz bünyesinde bulunan 12 fiziksel sunucu üzerinde toplam 226 sanal sunucu hizmet vermekte hem kurumsal uygulamalarımız hem de kentlilerimizin erişim sağladığı uygulamalarımız sorunsuz bir şekilde çalışmaktadır. Ayrıca sanal sunucu sistemlerinden bağımsız 51 adet fiziksel sunucu ile kurumumuzun çeşitli bilişim ihtiyaçlarının da karşılanması sağlanmaktadır. Söz konusu bu sürekliliğin sağlanması adına her yıl periyodik olarak sunucu sistemlerinin bakım ve onarımı için gerekli çalışmalar yürütülmeye devam edilecektir. Kurumumuz bünyesinde sunucu ihtiyacının artması halinde mevcutta bulunan fiziksel sunucularımız üzerinde yeni sanal sunucular oluşturularak hem ihtiyaçların karşılanması hem de yüksek maliyetli donanım ihtiyacından tasarruf edilmesi sağlanacaktır.

Belediyemiz birimlerinde kullanılmakta olan bilgisayar ve sunucularda olası bir bilgisayar virüsü tehdidine karşı gerekli güvenlik önlemleri alınmaktadır.

Belediyemiz birimlerinin kullandığı bilişim teknolojisi donanımlarının (bilgisayar, taşınabilir bilgisayar, tablet bilgisayar, yazıcı, tarayıcı) ihtiyaçları değerlendirilerek gerekli alım işlemleri yapılmakta ve kurulum işlemleri yapılarak birimlerimize teslim edilmektedir. Yenilikçi teknolojiler takip edilerek birimlerimize en iyi donanımlar ulaştırılmaktadır. Ancak mevcut donanımların ihtiyaçları karşılaması halinde kullanılmaya devam edilmekte ve gereksiz yüksek maliyetli harcamaların yapılmasının önüne geçilmektedir. Kurumumuz birimlerinin yanı sıra Belediyemiz sorumluluk alanında bulunan tüm muhtarlarımıza bilgisayar ve yazıcı temini yapılmış, muhtarlarımıza gerekli eğitimler verilerek kentlilerimizin muhtarlık hizmetlerinin de bilişim sistemi ortamında yapılması desteklenmiştir.

Güvenlik Kameraları

Belediyemiz birimlerinde güvenlik ihtiyaçlarını karşılamak ve teknoloji kullanımıyla yeni tasarruf alanları oluşturmak adına 2011 yılından bugüne kadar 140 farklı birimimize 2250 adet güvenlik kamerası kurulumu yapılmıştır. Böylece güvenlik kamerası bulunan birimlerimizde daha az sayıda güvenlik personeli ile daha büyük alanların denetlenmesi ve gözetilmesi sağlanmıştır. Teknolojinin desteği ile birlikte gerek güvenlik personeli ihtiyacı gerekse ek güvenlik önlemi ihtiyacından tasarruf edilmiştir. Ancak yeni birimlerimizin kurulması, yeni hizmet binalarımızın açılması ve güvenlik ihtiyaçlarının günden güne artması ile birlikte ilerleyen dönemlerde güvenlik kamerası kurulumları devam edecektir.

Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)

EBYS, Kurumumuzdaki belge ve bilgi alışverişinin elektronik ortama aktarılmasını ve bu bilgilerin anlık olarak yönetilmesini amaçlayan bir sistemdir. Ayrıca kurum içi ve kurum dışı yazışmalara ait süreçlerin standart hale getirilmesi, yazışmalar için harcanan kaynakların (kağıt, toner ve insan gücü) minimuma indirilmesi ile insan gücü ve mali kaynakların vatandaş hizmetlerine yönlendirilmesi amaçlanmıştır. Sistem, vatandaşlarımızın Kurumumuzdan aldığı hizmetlerin sürelerinin kısalmasını sağlamaktadır. Kurumumuz bünyesinde 5.624 sayıda kullanıcı sistemi kullanmakta olup, 722 adet elektronik imza temin süreci de bu proje kapsamında yürütülmektedir. 2017 yılından beri yaklaşık 5 Milyon evrak sistemde üretilmiş olup Belediye Bilgi Sistemi Yönetimi yazılımının 6 modülü ile entegrasyonu bulunmaktadır. Her yıl entegrasyonu yapılan modül sayısını arttırarak kurum iş süreçlerinin dijitalleşmesi sağlanacak ve bu konu ile ilgili olgunluk seviyesi arttırılacaktır.

Belediye Otomasyon Yazılımları

İzmir Büyükşehir Belediyesi birimleri, genel müdürlükleri ve bağlı kuruluşların ilgili birimleriyle işbirliği yapılarak, iyi uygulama örnekleri ve deneyimler paylaşarak Belediye Bilgi Yönetim Sistemi (BBYS) geliştirilmiştir. Kurumumuz birimleri tüm işlemlerini belediye bilgi yönetim sisteminin bir parçası olan İBB Uygulamalar yazılımı üzerinden yürütmektedir. Ağ bağlantısı ile tüm birimler aynı yazılımda kendileri için oluşturulan modüller üzerinde işlemlerini yapmaktadır. Toplamda 75 modül geliştirilmiş olup tüm yazılımlar entegre bir biçimde çalışmaktadır.

Kurum içerisinde kullanılan İBB Uygulamalar yazılımı tüm hakları ile Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığına ait olup, yazılım üzerindeki kuruma özgü tüm değişiklik ve güncellemeler ile kurum içi bilgi iletişim teknolojilerinin kentsel hizmet kullanımındaki etkinliğinin arttırılması sağlanmaktadır.

Uygulamalar birimlerden gelen yeni ihtiyaçlar ve mevzuat değişiklikleri doğrultusunda dinamik olarak güncellenmeye, kullanıcı desteği verilmeye ve isteğe uygun yeni yazılımlar hazırlanmaya devam edilecektir.

İlçe Belediye Otomasyon Yazılımları

Kent Bilgi Sistemi Projesi kapsamında aynı kentte hizmet vermekte olan tarafların, ihtiyaçları nedeniyle oluşturdukları yazılımların karşılıklı olarak kullanılması sağlanmaktadır. İlçe belediyeler ile İzmir Büyükşehir Belediyesi arasında "Kent Bilgi Sistemleri İşbirliği Protokolü" imzalanmış olup, bu protokol kapsamında 14 ilçe belediyesine hizmet verilmektedir. Kurumumuzun hazırlanmış olduğu yazılımsal teknolojinin ilçe belediyeler ile paylaşılması sayesinde ilçe belediyelerin teknoloji kullanımıyla tasarruf edilebilecek alanlara dahil edilmesi sağlanmıştır. Ayrıca ilçe belediyeler aynı yazılım alt yapısını kullandığından deneyimlerini paylaşabilmekte ve kurumları için iyi uygulama örneklerinin geliştirilmesini sağlayabilmektedir.

Protokol kapsamında 14 ilçe belediyesine destek verilmeye devam edilecek olup, henüz yazılım alt yapısını kullanmayan ilçe belediyelerimiz de sisteme dahil olmak isterse gerekli destek verilecektir. Yazılımlar ilçe belediyelerden gelen yeni ihtiyaçlar ve mevzuat değişiklikleri doğrultusunda dinamik olarak güncellenmeye, kullanıcı desteği verilmeye ve isteğe uygun yeni yazılımlar hazırlanmaya devam edilecektir.

Web Siteleri

Vatandaşlarımızın belediyemiz hizmetlerine internet ortamında erişebilmeleri adına 46 adet internet sitesi geliştirilmiştir. Bu sayede vatandaşların kurumumuzla elektronik ortamda iletişime geçmesi, e-belediyeçilik hizmetlerine ilgisinin artması ve kentimize daha iyi hizmet sunulması sağlanmıştır.

Kurumsal internet sayfalarımızdaki e-işlem bölümlerinde belediye borçlarının ödenmesine ek olarak elektronik beyanname hizmeti de verilmektedir. E-devlet ile birlikte diğer devlet kurumları tarafından sunulan elektronik hizmetlerin entegrasyonu sağlanmıştır. Belediye ile vatandaş arasındaki iletişimin ve hizmetlerin artırılması, belediye hizmetlerinin vatandaşlara elektronik olarak verilmesi, belediye faaliyetlerinin duyurulması amacıyla resmi belediye sitesi www.izmir.bel.tr ve farklı alanlardaki hizmetlerimizin paylaşıldığı internet siteleri sürekli güncellenmekte ve yenilenmektedir.

Kurum dışı internet sayfalarımızın yanı sıra personellerimizin, kurum içi duyurulara erişmeleri, kendilerine ait bilgileri (yıllık izin hakkı, bordro, üzerine zimmetli demirbaş vb.) öğrenebilmeleri, kullandıkları yazılımlar ile ilgili yetki ve değişiklik taleplerini yapabilmeleri için kurumsal intranet sayfamız geliştirilmiştir.

Vatandaşlara verilen elektronik hizmetler teknolojinin gelişmesine bağlı olarak arttırılacaktır. Ayrıca internet sayfalarımızın güncel teknolojilere uyumluluğunun sürdürülebilmesi için gerekli çalışmalar yürütülmeye devam edilecektir. İleride diğer devlet kurumları ile entegrasyonun artacağı ve vatandaşların bürokratik işlemlerinin azaltılacağı düşünülmektedir.

Mobil Uygulama

Vatandaşlarımızın mobil cihazlarında kullanabilecekleri Android ve IOS işletim sistemlerinde çalışacak 4 adet mobil uygulama teknoloji kullanımıyla sunulan kentsel hizmetlerin geliştirilmesi için hayata geçirilmiştir. Mobil ve diğer uygulamalar için iyi uygulama örnekleri incelenmektedir.

İzmir Büyükşehir mobil uygulaması ile anlık olarak verdiğimiz hizmetlere erişilebilirliği sağlamanın yanı sıra şeffaflığı ve demokratik katılımı sağlayacak çalışmalarımız devam etmektedir.

Yarımada İzmir Gezi Rotalarının mobil cihazlardan sorgulanabilip, daha kullanıcı dostu ve güncel bir tasarım ile geliştirilmeye devam etmektedir.

İzmir Doğal Yaşam Parkı'nı ziyarete gelen değerli misafirlerimiz için rehberlik edecek bir uygulama geliştirilmiştir.

Eşrefpaşa Hastanesi uygulaması hastaların laboratuvar sonuçlarını, e-reçetelerini, tedavilerini, görüntülemesini sağlayan ve hastane hakkında bilgiler içeren mobil sağlık platformu geliştirilmiştir.

Vatandaşlara sunulan mobil uygulamalar teknolojinin ilerlemesine bağlı olarak geliştirilecektir. Ayrıca ihtiyaca yönelik yeni mobil uygulamaların da hazırlanması için gerekli çalışmalar yürütülmeye devam edilecektir.

Kiosk Yazılımı

Kentin muhtelif yerlerinde bulunan kiosk cihazlarında kentsel hizmetlerin sunulması için kiosk yazılımları geliştirilmiştir. Geliştirilen yazılımlar ile anlık olarak verdiğimiz hizmetler (Haberler, Duyurular, Kent Kameraları, Kültür Sanat Etkinlikleri, Ulaşım Rehberi, Eşrefpaşa Hastanesi Tahlil Sonuçları gösterme, HİM başvuru ve Başvuru Durumu Sorgulama, Arıza Kaynaklı ve Planlanan su kesintileri görüntüleme, Kent Rehberi ile tüm kente dair bilgiler ve Nöbetçi Eczaneler) kiosk cihazlarından erişilebilir hale getirilmiş, ayrıca kentimize gelen yerli ve yabancı turistlerin şehir içinde gezebilecekleri güzergahları öğrenebilecekleri gezi rotası kiosk yazılımı hizmete açılmıştır.

Kiosk yazılımlarımız teknolojinin ilerlemesine bağlı olarak geliştirilmeye devam edilecektir. Ayrıca ihtiyaca yönelik yeni kiosk yazılımlarının da hazırlanması için gerekli çalışmalar yürütülmeye devam edilecektir.

Coğrafi Bilgi Sistemleri

İzmir Büyükşehir Belediyesinde konuma dayalı verilerin üretilmesi, depolanması, sorgulanması ve paylaşılması amacıyla gerçekleştirilen Coğrafi Bilgi Sistemi (CBS) çalışmaları; kentin ihtiyaçları çerçevesinde bilgi teknolojilerindeki gelişmeler ve birlikte çalışabilirlik esasları doğrultusunda yürütülmektedir. Belediyemiz birimlerinin coğrafi referansla ilişkilendirilebilen bütün bilgilerinin kural tabanlı yazılımlar aracılığı ile akıllandırılması, Coğrafi Bilgi Sistemi Veri Tabanımızda (CBSVT) güncel tutularak haritalar üzerinden sunulması çalışmaları devam etmektedir.

Belediyemiz yetki alanındaki adres bileşenleri (ilçe ve mahalle sınırları, yol, bina ve kapı numaraları bilgileri), arşivimizde mevcut ortofoto/uydu görüntüleri, sayısal uygulama ve halihazır haritaları ve akıllı plan bilgilerinin bir arada gösterilmesi ile oluşturulan 2 Boyutlu Kent Rehberi bugün itibarıyla 30 ilçeyi kapsayan 22.000 kilometre uzunluğundaki yollarımızın panoramik görüntüleri; eğitim, sağlık, kamu kurum ve kuruluşları ile sosyal hizmetler ve kültür sanat merkezleri gibi birçok önemli yer bilgileri; ulaşım ağında yer alan Eshot, İzban, Metro durakları ve güzergah bilgilerinin de eklenmesi ile içeriği daha zengin bir rehberle dönüştürülmüştür. Ayrıca yöneticilerin veriye hızlı ve kolay bir biçimde ulaşabilmelerini sağlamak amacıyla yönetici mobil uygulaması hazırlanmıştır. Bununla birlikte hem Belediyemiz hizmetlerine büyük kolaylık sağlanması hem de hemşehrilerimize sağlıklı bir bilgi kaynağı oluşturularak hayatlarını kolaylaştırması amacıyla Coğrafi Mezarlık Bilgi Sistemi, Altyapı Bilgi Sistemi, Meclis Takip Sistemi, Proje Takip Sistemi, Yeşil Alanlar Bilgi Sistemi, Eshot Ulaşım Bilgi Sistemi, Fen İşleri Bugün Ne Yapıyor Projesi, Taşınmaz Bilgi Sistemi, Adres Bilgi Sistemi gibi birçok kent bilgi sistemi uygulamaları da intranet/internet üzerinden hizmete sunulmuştur.

Mevcut yazılımlara yapılan CBS entegrasyonu ile konumsal veri tabanımız her geçen gün büyümekte, birçok analizin yapılabilmesine, gerektiğinde de bu verilerin web servisleri aracılığı ile kamu kurum ve kuruluşları ile paylaşılmasına ve bilgilerin görsel olarak sunulmasına olanak tanımaktadır.

Coğrafi Adres Bilgi Sistemi (CABS) verilerinin Nüfus ve Vatandaşlık Hizmetleri Genel Müdürlüğü yönetimindeki Mekansal Adres Kayıt Sistemi (MAKS) projesi ile entegrasyonu, İzmirNET Fiber Optik Kablo Altyapısının konumsal envanterinin oluşturulması, yeni mezarlık alanlarının sisteme eklenmesi ve daha bir çok analiz haritalarının hazırlanması çalışmaları da yürütülmektedir. İzmir Ulaşım Merkezi - Akıllı

İzmir Ulaşım Merkezi - Trafik Yönetim Sistemi

Akıllı Trafik Yönetim Sistemi, İzmir Ulaşım Merkezi tarafından yönetilmekte ve geliştirilmektedir. Bu kapsamda İzmir Büyükşehir Belediyesi sorumluluğunda bulunan metropol ilçelerdeki sinyalize kavşaklar akıllı hale getirilmiş olup akıllı kavşakların kontrolü için gerekli olan programsal işlemler İzmir Ulaşım Merkezi tarafından yürütülmektedir. Bu proje ile vatandaşlarımızın seyahat sürelerinde gözle görülür bir iyileşme sağlanmıştır. Yine bu kapsamda egzoz emisyon ölçümünde düşüş sağlanmıştır.

Elektronik denetleme sistemleri ile trafik güvenliğini arttırmaya yönelik çalışmalar devam etmektedir. Bu sistem ile daha çok yayaların bulunduğu yerlerin yayalaştırılmış bölge olarak tahsis edilmesi ve yönetimini gerçekleştirilmektedir. Trafik Ölçüm sistemi ile trafik yoğunluk haritası oluşturulmakta, İzelman A.Ş.'nin işlettiği otoparkların doluluk verilerini anlık olarak vatandaşlarla paylaşılmakta, kent kameraları 7/24 kullanımına hazır tutulmakta ve gerektiğinde Emniyet Genel Müdürlüğü personelleriyle görüntü paylaşımı yapılmaktadır. Değişken mesaj sistemleri ile trafikte sürücülere anlık olarak trafik yoğunluğu, seyahat süresi, feribot yoğunluğu, kaza, yol çalışması, meteoroloji istasyonlarımızdan gelen hava durumu ve şehrimizde gerçekleşen kültürel ve sanatsal aktivitelerin, fuarların bilgilendirmeleri yapılabilmektedir.

Bunların yanı sıra ESHOT 'un işletiminde olan otobüslerin anlık takibinin yapılmasına olanak sağlayan sistem, İzmir halkı tarafından en çok faydalanılan kurumsal teknolojilerden biridir. Bu sistemin mobil uygulaması ve web sitesi de bulunmaktadır. Tüm bu teknolojinin hayata geçmesi için çekilen 1.000 kilometreden uzun kablo ile İzmirNET altyapısı da kuvvetlendirilmiştir.

Akıllı Trafik Yönetim Sistemi'ne dahil edilmesi planlanan yeni kavşaklarla birlikte hem daha geniş bir alanda hizmet verecek hem de sürdürülebilir bir şehir içi trafik sağlayabilmenin altyapısı oluşturulacaktır.

3.7.5. Mali Kaynak Analizi

KAYNAKLAR	2020	2021	2022	2023	2024	Toplam Kaynak
GENEL BÜTÇE	5.870.000.000,00	6.780.000.000,00	7.802.000.000,00	8.923.000.000,00	10.278.000.000,00	39.653.000.000,00
<i>Vergi Gelirleri</i>	54.950.000,00	64.600.000,00	76.000.000,00	87.400.000,00	100.500.000,00	383.450.000,00
<i>Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri</i>	350.700.000,00	406.127.000,00	468.000.000,00	538.800.000,00	619.609.000,00	2.383.236.000,00
<i>Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler</i>	30.000,00	35.000,00	40.000,00	46.000,00	51.000,00	202.000,00
<i>Diğer Gelirler</i>	5.350.000.000,00	6.177.000.000,00	7.106.000.000,00	8.128.000.000,00	9.363.000.000,00	36.124.000.000,00
<i>Sermaye Gelirleri</i>	115.000.000,00	133.000.000,00	152.837.000,00	169.762.000,00	196.000.000,00	766.599.000,00
<i>Alacaklardan Tahsilat</i>						
<i>Red ve İadeler (-)</i>	-680.000,00	-762.000,00	-877.000,00	-1.008.000,00	-1.160.000,00	-4.487.000,00
<i>Diğer (kaynak belirtilecek)</i>						
İÇ BORÇLANMA	550.000.000,00	440.000.000,00	527.000.000,00	623.000.000,00	634.000.000,00	2.774.000.000,00
DIŞ BORÇLANMA	1.086.000.000,00	1.503.000.000,00	1.700.000.000,00	1.923.000.000,00	2.104.000.000,00	8.316.000.000,00
LİKİDİTE AMAÇLI TUTULAN NAKİT, MEYDUAAT VE MENKUL KIYMETLERDEKİ DEĞİŞİKLİKLER	392.000.000,00	400.000.000,00	455.000.000,00	554.000.000,00	574.000.000,00	2.375.000.000,00
TOPLAM	7.898.000.000,00	9.123.000.000,00	10.484.000.000,00	12.023.000.000,00	13.590.000.000,00	53.118.000.000,00

3.8. PESTLE Analizi

Politik

Merkezi Hükümetin Yerel Yönetimlere Dair Politikası

FIRSATLAR	Ne Yapılmalı?
Uluslararası kuruluşlarla yapılan proje destek anlaşmaları	Avrupa Birliği başta olmak üzere, çeşitli ülke ve kuruluşlarla iletişim sağlanması. Yurt dışı proje hibe programlarına başvurulması. Uluslararası fon ve uygulamalardan faydalanmak için başvuru süreçlerinin hızlandırılması ve başvuru kaynaklarının çeşitlendirilmesi.
Hesap verebilirlik ve şeffaflık uygulamalarının artırılmasına yönelik uygulamaların ortaya çıkması	Tüm kurum faaliyetlerinin iç denetim standartlarına tabi tutulmalı.
Ulusal bazlı üretilen kırsal kalkınma politikalarının varlığı	Yerel tarım politikası oluşturulmalı. Üretimde çalışacak elemanların yetiştirilmesi, bölge ihtiyaçlarına uygun olarak destek kalemlerinin artırılması ve belediye boş arazilerinin tarımsal üretime yönelik kullanılması.
TEHDİTLER	Ne Yapılmalı?
Merkezi yönetimin projelerimizi yeterince desteklememesi	Her projenin başvuru ve onay tarihlerini, projeye merkezi yönetimin ve yerel yönetim tarafından sağlanan katkıyı düzenli olarak kamuoyuyla paylaşılması. Proje onayı ve görüşü verecek olan kuruluşlar ile sürekli olarak görüşülerek projenin takibinin artırılması, Müzakere ve diyalog isteğimizin vazgeçmeden baskı yapılması.
Merkezi yönetimin İzmir Büyükşehir Belediyesi'nin imar planı görüşlerini yeteri kadar dikkate almaması	Meslek odalarının merkezi yönetime sunduğu planlı çalışmalarının desteklenmesi, İBB meclisi aracılığıyla çalışmalar yapılması. Plan çalışmalarına ilgili merkezi hükümet ile görüşülerek bu konuda müzakere ve diyalog isteğimizin vazgeçmeden kararlı tutum sergilenmesi.
Mevzuat değişikliklerinin yerel yönetimleri kısıtlayıcı şekilde düzenlenmesi	

Ülkemizin Uluslararası İlişkiler Politikası

TEHDİTLER	Ne Yapılmalı?
Uluslararası ilişkiler politikasının sık sık değişmesi	Dış ülkelerle tarihsel ve kültürel işbirliklerine yönelme yöntemlerinin denenmesi.
Siyasi ve ekonomik açıdan güçlü ülkelerin yer altı kaynakları yönünden zengin ülkelere karşı sergilediği yaklaşım	Ticaret temelli ekonomi yerine, üretim temelli ekonominin desteklenmesi Kendi kaynaklarımıza sahip çıkabilmek için gerekli Ar-Ge çalışmalarını yapmak. Üniversiteler, STK'lar ve firmalarla ortak projeler üretmek.

Ekonomik Kalkınma Politikası

FIRSATLAR	Ne Yapılmalı?
Yerel yönetimlerde üretime yönelik faaliyetlere yardımların uygulanması	Sergi alanları için imar planlarında kamusal alanlar tanımlanmalı. Kooperatifleşmenin, yerel kalkınmanın eğitimlerle desteklenmesi, üretime yönelik ortak çalışmalar yapılması.
TEHDİTLER	Ne Yapılmalı?
Tarımın ürünlerinin dışardan alınması sonucu iş gücünün azalması	Yerel ürünlerimizin desteklenmesine yönelik reklam, tanıtım, bilgilendirme, konferans, fuar, festival, vb çalışmaların yapılması, Tarım ile uğraşanlara desteğin artırılması.
Ülke genelinde kırsal kesimden şehirlere göçün artması	Kırsal kalkınma projelerine destek olunması.

Ekonomik

Ülkemizin Ekonomik Durumu

FIRSATLAR	Ne Yapılmalı?
Aşırı değerlenen döviz kuru sonucu ülkemizin ticaret ve turizm açısından cazibe merkezi haline gelmesi	Turizm bilgilendirme ofislerinin kurulması. Artan yurtdışı bilinirliği sayesinde İzmir'i Türkiye'deki alternatifler arasında öne çıkaracak projelerin üretilmesi. Turizmi çeşitlendirerek turistik Akdeniz şehirleri tarzına benzer şehiriçi turizmi destekleyici uygulamaların başlatılması.
TEHDİTLER	Ne Yapılmalı?
Projelerin aksaması / durması / iptal edilmesi / maliyetinin artması	Projelerin önceliklendirilerek yapılması. Stratejik plan ve bütçe planlarının risk odaklı hazırlanması. Projelerin daha optimal çözümler üretilerek yapılması.

İstihdam

FIRSATLAR	Ne Yapılmalı?
İş edindirme projelerine yönelik talebin artması	İş ve İşçi Bulma Kurumu vb. kaynaklar ile bağlantı kurulmalı.
TEHDİTLER	Ne Yapılmalı?
Ekonomik kriz nedeniyle kurumumuza yönelik istihdam beklentisinin artması	Meslek fabrikaları kurslarının etkinleştirilmesi ve geliştirilmesi (bilgisayar temelli eğitimler vb.), işe alma politikalarının gözden geçirilmesi, aile bazlı yeterlilik için alım çalışmaları, iş gücü geliştirme çalışmalarının yoğunlaştırılması. Muhtarlıklarla birlikte mahallelerde mikro meslek atölyeleri veya eğitim birimleri oluşturulabilir. Kent enstitüleri, tasarım atölyeleri gibi gençliği yaratıcı üretime yönlendiren projelere yer verilmesi.

Ekonomik Kalkınma Politikaları

FIRSATLAR	Ne Yapılmalı?
Proje fonlarından pay alma hakkı olması	Meslek fabrikaları kurslarının etkinleştirilmesi ve geliştirilmesi, işe alma politikalarının gözden geçirilmesi, aile bazlı yeterlilik için alım çalışmaları, iş gücü geliştirme çalışmalarının yoğunlaştırılması. Alınan payların yeni projeleri oluşturmak için gelir sağlaması.
TEHDİTLER	Ne Yapılmalı?
İhale, doğrudan temin ve yaklaşık maliyetlerde teklif veren firma sayısının azalması	Gelir ve gider sisteminin koordineli bir şekilde yürütülmesi ve tasarruf tedbirleriyle desteklenmesiyle gerekli harcamalara fon oluşturulması. Yeni kaynaklar yaratılarak bir program doğrultusunda ödemeler yapılmalı.
Kur değişikliklerinin proje maliyetlerini artırması	Artan maliyetler karşısında iptal olan proje ihalelerine bakanlıktan daha kısa sürede cevap gelmesinin sağlanması ve çözülen ödenekle yıl içerisinde başka projeler üretme imkanı oluşması. Projelerin doğal kaynaklar kullanılarak uygulanacak şekilde revize edilmesi.
Fuar organizasyonu oluşturmanın zorlaşması	Uluslararası konferansların İzmir’de yapılması için üniversitelere destek verilebilir. Yurtdışı destekli fuarların yapılması. Fuarlar şehri olma konusunda ısrarın sürdürülmesi.

Sosyo-Kültürel

Göç

FIRSATLAR	Ne Yapılmalı?
Göç ile gelen (özellikle yurtdışı kaynaklı) kesimlerin kültürel birikimleri ile getirdikleri unutulmuş veya kayıtsız bilgilerin paylaşımı	Göçmenlerin dahil edildiği tarım projeleri ve ilaçlama, tarım verimliliği için ortak akıl çalışma grupları. Ulusal olarak oluşturulamayan ancak belediye olarak üniversitelerimizle birlikte çalışarak oluşturulacak yerel göç ve göçmen politikasının uygulanması.
TEHDİTLER	Ne Yapılmalı?
Göç ile birlikte görsel kirliliğin artması, kent mobilyalarının zarar görmesi	Görsel kirliliğin önlenmesi çalışmaları yapılmalı, vatandaş bilinçlendirme çalışmaları yapılmalı.
Çarpık kentleşmenin artması	Yeni açılacak imar koşullarının bu doğrultuda değerlendirilerek daha estetik ve sağlıklı, planlı büyümenin yollarının sağlanması. Merkezi hükümetin imar politikalarını değiştirerek, imar mevzuatında değişikliğe gitmesi. Ege Mahallesi’nde gerçekleştirilecek Kentsel Dönüşüm çalışmaları Roman Kültürünün İzmir’in önemli bir zenginliği ve parçası olduğu gerçeğinden hareketle yürütülmelidir.
Göç kaynaklı yoğun nüfus artışı ile birlikte atıkların da artması	Atık ayrıştırma, compose sistemleri yürürlüğe girmeli. Yazılı ve görsel basın, sosyal medya gibi kanallar aracılığı ile geri dönüşümlü malzemelerin kullanılmasına yönelik bilinçlendirme ve özendirme çalışmalarının ve kampanyalarının yapılması. Geri dönüşüm ve ileri dönüşüm yöntemleri üzerine halkın bilinçlendirilerek belli kurallar dahilinde çöplerini çıkarmalarının sağlanması.
Göçle gelenlerin ucuz insan gücü olarak çalıştırılması	Ege Bölgesindeki tüm kentler ile ortak çalışmalar ve sanayi işbirlikleri yapılarak demografik yapının planlanması.
İç göçün artmasıyla imar planlarında yerleşim alanlarının artması ve yeşil alanların ve tarım alanlarının azalması	Sürdürülebilir çevre politikasının benimsenmesi, taviz verilmemesi. Kent altyapısının uzun vadeli yatırım planlarına göre yapılması. Üst ölçek plan kararlarının müdahale edilerek değiştirilmesinin önlenmesi için merkezi yönetim ile görüşülmesi. Yeşil alan sayısının artırılmasına yönelik çalışmalar ile birlikte kentsel dönüşümdeki apartmanlarda ağaçlandırma zorunluluğu.
Göçle gelenlerin kendi aralarında gruplaşmaları sonucu kent hayatına entegre olamaması	Kentsel olanakların kent varoşlarını kapsayacak şekilde genişletilmesi. Söz konusu gruplara sosyal proje desteği verilerek kent yaşamına adaptasyonlarının artırılması.
Merkezi yönetimin izlediği mülteci politikası	İl genelinde mülteciler için yaşam alanlarının oluşturulması, sokakta çalıştırılan özellikle çocukların önüne geçilmesi ve aileleri için cezai yaptırımının olması. Mülteciler için İzmir’e alışma etkinlikleri ile İzmirliğin anlatılması.

Demografik Yapı

FIRSATLAR	Ne Yapılmalı?
Eğitim oranı yüksek nüfusun varlığı ile verilen hizmetlerin kalite standardının artması ve kent estetiğinin gelişmesi	Katılımcı karar alma politikaları ve uygulamaları üretilmeli. Verilecek eğitimler ile kent estetiği kavramı anlatılmalı, kentlilik bilinci oluşturulmalı.
Üniversite sayısının fazla olması nedeniyle genç ve eğitilmiş nüfusun var olması	Sosyal, kültürel, sportif etkinlik alanları artırılmalı. Belediye projelerinin genç nüfusu da kapsayıcı olabilmesi amacıyla üniversite, lise ders ortamlarına taşınması sağlanarak onların fikirlerinin alınması ve değerlendirilmesi. Genç ve eğitilmiş nüfusun, belediyenin projelerine desteğinin sağlanması.
Yaşlı, tecrübeli nüfusun sosyal hayatın içinde olması	Yaşlı nüfus ile genç nüfusu birleştirici sosyal aktivite ve projeler oluşturulması Yaşlılara yönelik hobi, gelişim, çalışma ve eğitim birim veya atölyelerin hayata geçirilmesi ve tanıtımının yapılması.
Kültür ve Sanat hayatına katılım sağlayan demografik yapı	İzmir Şehir Tiyatroları açılmalı, Belediyenin sadece bağımsız filmlerin gösterildiği, kendisine ait sinema salonu olmalı. Kültür ve sanatın sürekli belli merkezlerin dışındaki yerlere taşınması ve yaygınlaştırılması.
Nüfusun bilgi ve iletişim teknolojilerini kullanabilecek bilgi birikimine sahip olması	Hem hemşehrilerin hayatını kolaylaştırıcı hem de İzmir'e gelen misafirlerin vakitlerini iyi değerlendirebilmeleri için mobil uygulamalar geliştirilmeli ve mevcut olanlar ise iyileştirilmelidir.

İzmir'in Kültür-Sanat-Turizm Hayatı

FIRSATLAR	Ne Yapılmalı?
İzmir'in çok kültürlü ve tarihi kökleri olan kültürel ve sosyal yapısı	Turizm için yurtdışında ve içinde bilinirliğimizi arttırmak için sektördeki firmalarla/turizm acentalarıyla projeler yürütülmesi ve tanıtımların yapılması. Turizm açısından değerlendirilerek ekonomik olarak yaşanan sıkıntılara kaynak yaratabiliriz. Tarihi eserleri, gastronomik kültür ile ve kumsal turizmiyle birleştirilip turistik açıdan yeni yöntemler üretilmesi.
İzmir'in Uluslararası düzeyde sanat etkinliği düzenleyecek altyapısının bulunması	Uluslararası etkinliklerin yapılabileceği yeni alanlar yaratılmalı. Uluslararası düzeyde düzenlenecek kültürel ve sanatsal etkinliklerin neler olacağına, yer ve tarihlerine ilgili birimlerin temsilcilerinin yanında "Kültür-Sanat Danışmanları veya Komisyonu" ile birlikte yapılarak daha etkili ve akılda kalan projeler üretilebilir.

Teknolojik

Bilgi ve İletişim Teknolojileri

FIRSATLAR	Ne Yapılmalı?
İnternet teknolojisinin vatandaşla hızlı ve etkin iletişim kurulmasını sağlaması	Belediye mobil uygulamalarının geliştirilmesi. Dijital değişime uygun olarak X, Y, Z kuşakların bir araya getirilerek yapılacak eğitimlerle bu değişime beraber ayak uydurmalarının sağlanması. Dijital dönüşüm stratejisinin gerçekleştirilmesi.
TEHDİTLER	Ne Yapılmalı?
Bilgi kirliliğinin zaman kaybına neden olması	Web sitemizin daha sık güncellenmesi sağlanarak doğru ve güncel bilginin daha hızlı, doğru ve net olarak yayılmasını sağlamak ve insanların güvenini kazanmak. Sosyal medyada yayılan yanlış bilgilerin önlenmesi amacıyla sosyal medya daha iyi takip edilerek doğru bilginin yayılabilmesi yanlışların düzeltilmesi amacıyla birebir görevli personel yetiştirilmesi.
Zararlı yazılımların kurumun teknolojik altyapısını ve akıllı kent yazılımlarını tehdit etmesi	Belediye teknolojik altyapıya karşı gelebilecek sardınlar için savunma stratejileri geliştirmeli.

Teknolojik Gelişmeler

FIRSATLAR	Ne Yapılmalı?
Teknolojik gelişmeler sayesinde hizmet üretiminin ve sunumunun hızlanması	Hizmetlerin de hızlı şekilde yapılabilmesi için iç prosedürlerinin oluşturulması İlçe belediyeleri ve diğer kurumlar ile öncelikli altyapıların kullanılmasının geliştirilmesi. Yeni teknoloji fuarlarına katılım sağlanması.

Yasal

Mevzuat Değişiklikleri

FIRSATLAR	Ne Yapılmalı?
Bütünşehir yasasıyla ildeki tüm vatandaşlara ulaşılması	Entegre yönetim uygulamaları ve ilçe belediyeleri ile sürdürülebilir ortak çalışmalar yapılması.
TEHDİTLER	Ne Yapılmalı?
İmar affı nedeniyle oluşan kent estetiğinin bozulması ve depreme dayanıksız yapıların oluşması	Denetimlerin ve yaptırımların artırılması, ilçe belediyeleri ile uygulama birliği sağlanması. Vatandaşlara konuyla ilgili doğru bilgilendirme yapılabilmesi amacıyla mahalle bazlı toplantılar yapılması. Merkezi yönetimin imar politikalarını değiştirerek, imar mevzuatında değişikliğe gitmesi.
Tek konu üzerine farklı ve birbiriyle çelişkili uygulamaya dönük yasaların olması	Sorun yaratan birbiriyle çelişkili kanunlar hakkında ilgili Bakanlıklara durumu açıklayan bilgilendirme yazıları gönderilerek çözülmesi yönünde girişimlerde bulunulması.
Kişisel verilerin korunması hakkındaki kanunun hizmet üretiminde zaman kaybına neden olması	Kişilerin konu ile ilgili bilgisinin artırılması ile gizliliğin korunması ve bilgi paylaşımı gereken alanların net anlaşılması.
İmar barışı nedeniyle önümüzdeki yıllarda kent planlarımızda yerleşim alanlarının artması	Üst ölçek plan kararlarına müdahale edilerek değiştirilmesinin önlenmesi için merkezi hükümet ile görüşülmesi.

Çevresel

Çevresel ve Ekolojik Düzenlemeler

FIRSATLAR	Ne Yapılmalı?
Katı atık ve güneş enerjisi panellerinden elektrik enerjisi üretilmesi konusunda İzmir'in güçlü bir potansiyel barındırması	Yenilenebilir enerji kaynaklarının her türü için gelişmiş ülkelerin uygulamaları örnek alınarak, şehrimiz koşullarına göre uyarlanması. Kurum genelinde temiz enerji uygulamalarının yaygınlaştırılması.
Enerji verimliliği ve düşük karbon salınımı gibi kavramların bilinirliğinin artması	Oluşan bilincin toplu ulaşım araçlarının tercih edilmesi yönünde kullanılması. Yok olmakta olan dünya kaynaklarına yönelik halkın bilinçlendirilmesi üzerine çalışmalar yapılması.
Türkiye ve Dünyada çevre bilincinin artması	İklim değişikliği konusunda kamuoyu yaratılmasına destek olunması. Okullarla işbirliği yapılarak çocuklara eğitim verilmesi ve çevreyle ilgili yapılacak etkinliklere çocukların aktif olarak katılmalarının sağlanması.
TEHDİTLER	Ne Yapılmalı?
Küresel ısınmadan kaynaklı iklim değişikliklerinin ekolojik dengeyi tehdit etmesi	Ekoloji eylem planı oluşturulması. Kentsel dönüşüm politikalarının doğa gözetilerek uygulanması. Doğru enerji kullanımı, halkın bilinçlendirilmesi çalışmaları ve halkın ekolojik uygulama örnekleri vb uygulamalarla ödüllendirerek teşvik edilmesinin sağlanması.
Sanayi alanlarının yarattığı çevresel kirlilik ve gelişen sanayinin oluşturduğu atıklar	Aynı sektördeki işletmeleri bir araya toplayarak şehir dışında sanayi siteleri oluşturulması. Katı atık bertaraf tesisi kurularak atıkların geri dönüştürülmesi, elde edilen gaz ile ısınma ve seracılığın desteklenmesi, elektrik enerjisi üretiminin yapılması.

Coğrafi Yapı/Konum

FIRSATLAR	Ne Yapılmalı?
İklim ve coğrafi yapının yenilenebilir enerji kaynaklarından faydalanmaya elverişli olması	Gelişmiş ülkelerin denenmiş ve kabul görmüş çevreye duyarlı yöntemlerinin şehrimiz koşullarına uyarlanması.
Ülke ikliminin tarıma dayalı sanayi üretimine uygun olması	Sürdürülebilir ve yenilenebilir tarım programları uygulamaları yapılarak kendi kendine yetebilen bir şehre dönüştürülmenin çalışmalarının yapılması.
Dünya Ülkeleri açısından şehrimizin üs bölgesi olabilecek jeopolitik konumu	Uluslararası deniz ulaşımının geliştirilmesi.
İzmir'in bir liman kenti olması	Turizm master planının yapılması. Yakın coğrafyadaki liman kentleriyle ilişkilerin güçlendirilmesi.
TEHDİTLER	Ne Yapılmalı?
Terör ve şiddet olaylarının turizm üzerindeki olumsuz etkileri	Yabancılar için doğru bilgilendirmeler yapılarak koşullarımızın daha net ve gerçekçi açıklanması.
İzmir'in deprem kuşağında bulunması	Tatbikatlar yapılmalı, denetim yapılmalı, bölgesel bina envanteri hazırlanmalı. Var olan binaların daha aktif bir şekilde kontrol edilmesi ve mecburi yıkımların yapılması. Doğru mühendislik hizmeti almış, kontrollü inşaat yöntemlerinin uygulanması. Yapılaşma sırasında da alanın yapısına göre gerekli tedbirlerin alınması.
İzmir kentinin deniz kotunun altında olmasından dolayı altyapı problemlerinin yaşanması	Günümüz teknoloji çağında bunun bir özür nedeni olarak gösterilemeyeceği doğru mühendislik hizmetleri alınması.

3.9. GZFT Analizi

İç Çevre

Güçlü Yönler	Zayıf Yönler
1 Ulaşım altyapısının güçlü, ucuz, çeşitli ve güvenilir olması.	1 Birimler arası koordinasyonda zaman zaman yaşanan sıkıntılar.
2 Restorasyon Projeleri ile atıl alanların kamusal alan olarak kente kazandırılması	2 Hizmet binalarının şehir genelinde dağınık bir yapıda olması ve fiziki şartlarının yetersiz olması
3 Süt Kuzusu Projesi benzeri sosyal projelerin başarılı bir şekilde yürütülmesi	3 Proje ve çalışmaların yeterince duyurulmaması
4 Engelsiz İzmir ve Engelli Farkındalık Merkezi ile engelli vatandaşların yaşam kalitesini yükseltmeye odaklı projelerin yürütülmesi	4 Dikey hiyerarşik yapının kurum içi iletişimi zorlaştırması
5 İzmir Büyükşehir Belediyesi bünyesinde bir hastane bulunması	5 Ulaşımında deniz taşımacılığının yeterince kullanılmaması
6 Projelerin İzmir Büyükşehir Belediyesi'nin özkaynakları ile finanse edilebilmesi	6 Kent nüfusunun hızla artması ile alt ve üst yapının aynı oranda geliştirilememesi
7 Yerelde kalkınma ve üretime yönelik olarak verilen destekler	7 Proje tasarımlarında estetik yaklaşımın az olması
8 Vatandaş ve hak sahipleriyle yerinde ve uzlaşmacı 2 ana temel prensiple kentsel dönüşüm çalışmalarının yapılması	8 Raylı Sistemin henüz ulaşmadığı ilçeler olması
9 Kurumda toplumsal cinsiyete, engellilere, gençlere ve çocuklara yönelik dayanışmacı bir bilincin olması	9 Dijital değişimlere tam olarak ayak uydurulmaması
10 Uluslararası finans ve kredibilite oranının yüksek olması.	10 Yaşlı nüfus için proje eksiliğinin olması
11 Türkiye'nin en büyük ve işlevsel fuar alanına sahip olması	11 Tarihi ve turistik alanların tanıtımının yeterince yapılmaması
12 Büyük ölçekte yeşil alanlara sahip olunması	12 Kültürel ve sportif etkinliklerin talebi karşılayamaması
13 27001 Bilgi Güvenliği Sisteminin kurulmuş olması	13 Aktarmalı ulaşım sisteminde yaşanan aksaklıklar
14 İzmir İli Entegre Katı Atık Yönetim Planı'nın hazırlanmış olması	14 Göç ile artan çevre kirliliğinin giderilmesinde zorluk yaşanması
15 Kamulaştırma projelerinde tarihi dokuyu öne çıkarmaya yönelik bir stratejiyle hareket edilmesi	15 Atık bertarafında yaşanan bölgesel sorunlar
16 Personelin yaş ortalamasının düşük olması ve eğitim oranının yüksek olması	16 Körfezin efektif olarak kullanılmaması
17 Akıllı Trafik Sistemi ile teknolojik gelişmelerin projelerde aktif şekilde kullanılması	17 Altyapı talebinin fazla olması sebebiyle üst kapama onarımlarında gecikmeler yaşanması
18 Belediyenin dış paydaşlarının yer aldığı katılımcı süreçle yönetilmesi	18 Kent merkezindeki yeşil alan azlığı
19 Sportif yetenek ölçümü yapılarak çocukların hangi yönde yeteneğinin olduğunun tespit edilmeye çalışılması	
20 Ulaşımında bisiklet yoluna yer verilmesi ve Bisim Projesi'nin aktif bir şekilde kullanılması	
21 Tarım yollarına sathi kaplamanın yoğun olarak yapılması	
22 Amatör spor klüplerinin desteklenmesi	
23 Belediye'nin buz pisti aracılığıyla buz sporlarının tanıtılması ve desteklenmesi	
24 Kırsal alanda erken uyarı sistemi ile üreticinin hızlı bir şekilde bilgilendirilmesi	
25 Kıyı Projesinin yapılması ile kentlinin kıyıya entegre olmasının kolaylaşması	
26 Düzenlenen uluslararası festivallerin sürekli artması	
27 İlçelerde kurulan yerel hizmet müdürlükleri aracılığı ile vatandaşa sunulan yaygın hizmet ağının varlığı.	
28 Elektrikli otobüslerin toplu ulaşımında kullanılmaya başlanması	
29 3 ayrı bölgede şantiyeye sahip olunması kaynaklı daha hızlı altyapı hizmeti verilebiliyor olması	
30 Belediyeye ait mobil uygulamaların kullanılması	

Dış Çevre

Fırsatlar		Tehditler	
1	Ülkelerden, kurum ve kuruluşlardan proje bazında destek alınması	1	İzmir'in deprem kuşağında bulunması
2	Hesap verilebilirlik ve şeffaflık uygulamalarının artırılması	2	Merkezi yönetimin İzmir Büyükşehir Belediyesi projelerini yeterince desteklememesi
3	Aşırı değerlendirilen döviz kuru sonucu ülkemizin ticaret ve turizm açısından cazibe merkezi haline gelmesi	3	Merkezi yönetimin İzmir Büyükşehir Belediyesi'nin imar planı görüşlerini yeteri kadar dikkate almaması
4	Proje fonlarından pay alma hakkı olması	4	Bürokratik izin sıkıntısı kaynaklı il genelinde yaşanan mezarlık alanı eksikliği
5	Kültürel farklılaşmanın hizmet alanını arttırması	5	Merkezi yönetim ile ortaklaşa yürütülen projelerde aksaklık yaşanması
6	Göç ile gelen (özellikle yurtdışı kaynaklı) kesimlerin getirdiği kültürel birikimleri ve sosyal zenginlik	6	Orman yangınlarının İzmir'in doğasını tahrip etmesi
7	Üniversite sayısının fazla olması nedeniyle genç ve eğitimli nüfusun var olması	7	Küresel ısınmadan kaynaklı iklim değişikliklerin ekolojik dengeyi tehdit etmesi ve kuraklık riski
8	Yaşlı, tecrübeli nüfusun sosyal hayatın içinde olması	8	Mevzuat değişikliklerinin çok sık yapılması
9	Kültür ve sanat hayatına katılım sağlayan demografik yapı	9	Uluslararası ilişkiler politikasının sık sık değişmesi
10	İzmir nüfusunun bilgi ve iletişim teknolojilerini kullanabilecek bilgi birikimine sahip olması	10	İzmir kentinin deniz kotunun altında olmasından dolayı altyapı problemlerinin yaşanması
11	İzmir'in çok kültürlü ve tarihi kökleri olan kültürel ve sosyal yapısı	11	Ülke genelinde izlenen mülteci politikasının, bu konuyu çözümü zor hale getirmesi
12	İzmir'in uluslararası düzeyde düzenlenecek kültürel ve sosyal etkinliklere ev sahipliği yapacak imkanlara sahip olunması	12	Tarım ürünlerinin dışardan alınması sonucu iş gücünün azalması
13	İzmir'in temiz enerji kullanım seçeneklerinin çok olması	13	Göç sonucu artan nüfus ile birlikte atıkların artması
14	Enerji verimliliği ve düşük karbon salımı gibi kavramların bilinirliğinin artması	14	Bütünşehir ile hizmet alanının çok büyümesi ve tek merkezden yönetim sistemi
15	Türkiye ve Dünyada çevre bilincinin artması	15	Kur değişikliklerinin proje maliyetlerini artırması
16	İzmir ikliminin tarıma dayalı sanayi üretimine uygun olması	16	Fuar organizasyonu oluşturmanın zorlaşması
17	Dünya Ülkeleri açısından şehrimizin üs bölgesi olabilecek jeopolitik konumu	17	Ülkenin ekonomik konjonktüründen kaynaklı vatandaşların resmi kurumlara olan güveninin zayıflaması
18	İzmir'in liman kenti olması ve iklimi	18	Göçle gelenlerin kendi aralarında gruplaşmaları sonucu kent hayatına entegre olamaması
19	İzmir'in toprak verimliliği	19	İstanbul-İzmir Otoyolu ile artacak trafik ve pahalılık sorunu
20	Turizmin gelişebilme potansiyeli ve yakın mesafede turizm alanlarının olması.	20	Zararlı yazılımların kurumun bilişim alt yapısını olumsuz etkileme riski
21	Genç ve eğitimli nüfusun olması.	21	Tek konu üzerine farklı ve birbiriyle çelişkili uygulamaya dönük yasaların olması
22	Şehirde var olan güçlü sivil toplum faaliyetleri ve vatandaş denetimi	22	İmar affı nedeniyle oluşan kent estetiğinin bozulması ve depreme dayanıksız yapıların oluşması
23	Demografik yapı ve kıyı kenti olması sebebi ile yurt dışına açılabilme potansiyelinin yüksek olması	23	Artan nüfusla birlikte yaşanabilecek su sıkıntısı tehlikesi.
24	Denizin var olması ile değişik aktivitelerin yapılabilme olanağı.	24	Sanayi alanlarının yarattığı çevresel kirlilik ve gelişen sanayinin oluşturduğu atıklar
25	Kentlilerin belediyeyi sahiplenme ve destekleme oranının yüksek olması.	25	Yeşil Alanların kötü ve bilinçsiz kullanımı
26	İzmir'in zengin kültür, tarih tabiat varlıklarına sahip olması.	26	Terör ve şiddet olaylarının turizm üzerindeki olumsuz etkileri

3.10. Tespitler ve İhtiyaçların Belirlenmesi

Durum Analizi Aşamaları	Tespitler / Sorun Alanları	İhtiyaçlar / Gelişim Alanları
Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi	<ul style="list-style-type: none">Stratejik planın değerlendirilmesine ilişkin standart bir sayısal yöntem bulunmadığı için, plan dönemi boyunca hazırlanan faaliyet raporlarında kullanılan yöntemle bir değerlendirme yapılmıştır.Performans göstergelerinin gerçekleşme yüzdeleri itibarıyla, bir önceki dönemin amaç ve hedeflerine büyük oranda ulaşıldığı görülmektedir.Dünya kenti olma hedefi olan bir şehrin belediyesinin, stratejik amaç ve hedeflerini belirlerken uluslararası ölçekte belirlenmiş olan kriterleri de dikkate alması gerektiği düşünülmektedir.	<ul style="list-style-type: none">Bir önceki dönemde belirlenmiş olan amaç ve hedeflerin, Birleşmiş Milletler'in belirlediği 17 hedef esas alınarak tekrar belirlenmesi gerekmektedir. Ancak bu hedefler, kurumumuzun faaliyet alanlarını tam olarak karşılamadığı için, katılımcı bir yöntemle yeni hedeflerin de belirlenmesine ihtiyaç duyulmaktadır.
	<ul style="list-style-type: none">Sürekli büyüyen kent nüfusuna uyumlu bir Kent İmarı ve Altyapı Planlaması yapmak	<ul style="list-style-type: none">Altyapı hizmetlerinin sunulmasında ve şehir planlama çalışmalarında sürdürülebilirlik ilkesine büyük önem verilmelidir.
	<ul style="list-style-type: none">Değişen yasal mevzuat gereği yetki alanı genişleyen ve kanunlarla büyükşehir belediyesine verilmiş görev ve hizmetlerin gerektirdiği proje, yapım, bakım ve onarım işleriyle ruhsatlandırma işlerini yürütmek	<ul style="list-style-type: none">En son bağlanan ilçelerin öncelikli konuları, ilçe belediyeleri ile birlikte tespit edilerek faaliyet üretilmesi sağlanmalıdır.
	<ul style="list-style-type: none">Kent imarını sağlıklı ve yaşanabilir hale getirmek adına Kentsel Dönüşüm Projelerini yürütmek	<ul style="list-style-type: none">Kentin planlı ve sağlıklı gelişmesinin sağlanması için yeni dönüşüm bölgelerinin tespiti yapılmalıdır.
	<ul style="list-style-type: none">Sürekli büyüyen kent nüfusuna uyumlu Ulaşım Ana planını yapmak ve kentin ulaşım imkanlarını dizayn ederek geliştirmek ve toplu ulaşım hizmeti vererek koordinasyonu sağlamak	<ul style="list-style-type: none">Özellikle farklı ulaşım türleri arasında koordinasyonu sağlayacak projelere öncelik verilmesi ve diğer ulaşım projelerinin de bu doğrultuda üretilmesi gerekmektedir.
Mevzuat Analizi	<ul style="list-style-type: none">Nüfusla birlikte gelişen şehirleşme durumuna karşın tarım alanlarını korumak, geliştirmek, doğayı korumak ve ağaçlandırma yapmak	<ul style="list-style-type: none">İklim değişikliklerine uyumlu doğa ve enerji alanları oluşturulması, çevre sağlığının korunması için atık yönetim sistemlerinin sürdürülebilir kılınması için ayrıca planlama ve uygulama çalışmaları yürütülmelidir.
	<ul style="list-style-type: none">Sürekli büyüyen kent nüfusu ihtiyaçlarına yeterli sosyal ve kültürel alanlar üretmek ve aktif kılmak	<ul style="list-style-type: none">Kültür, sanat, spor etkinlikleri ile eğitim hizmetinin kentin her alanına yayacak çözümler üretilmelidir.
	<ul style="list-style-type: none">Sürekli büyüyen kent nüfusuna yeterli su ve kanalizasyon hizmetlerini yürütmek	<ul style="list-style-type: none">Daha sağlıklı yaşam olanaklarının sunulması.
	<ul style="list-style-type: none">Kentin artan ihtiyaçları doğrultusunda mezarlık hizmetlerini yürütmek	<ul style="list-style-type: none">İzmir halkının ürettiği zenginliği, halka adil şekilde paylaşılacak sosyal politikalar üretilmelidir. Üretilen sosyal politikaların yalnızca ayni ve nakdi yardımlarla sınırlı kalmamasına, vatandaşları yardıma muhtaç hale getirmekten kurtarmasına önem verilmelidir.
	<ul style="list-style-type: none">Ülke ekonomik koşulları gereği artan ihtiyaç sahiplerini tespit etmek ve sosyal yardım hizmetlerinin gerçek ihtiyaç sahiplerine ulaşmasını sağlamak	
	<ul style="list-style-type: none">Doğal afet bölgesinde bulunan kentimiz için afet planlama, önleme, denetleme faaliyetlerini yürütmek	<ul style="list-style-type: none">Yapı güvenliği, zemin inceleme ve afet yönetimi konuları birlikte ele alınmalıdır.

Durum Analizi Aşamaları	Tespitler / Sorun Alanları	İhtiyaçlar / Gelişim Alanları
-------------------------	----------------------------	-------------------------------

Üst Politika Belgeleri Analizi

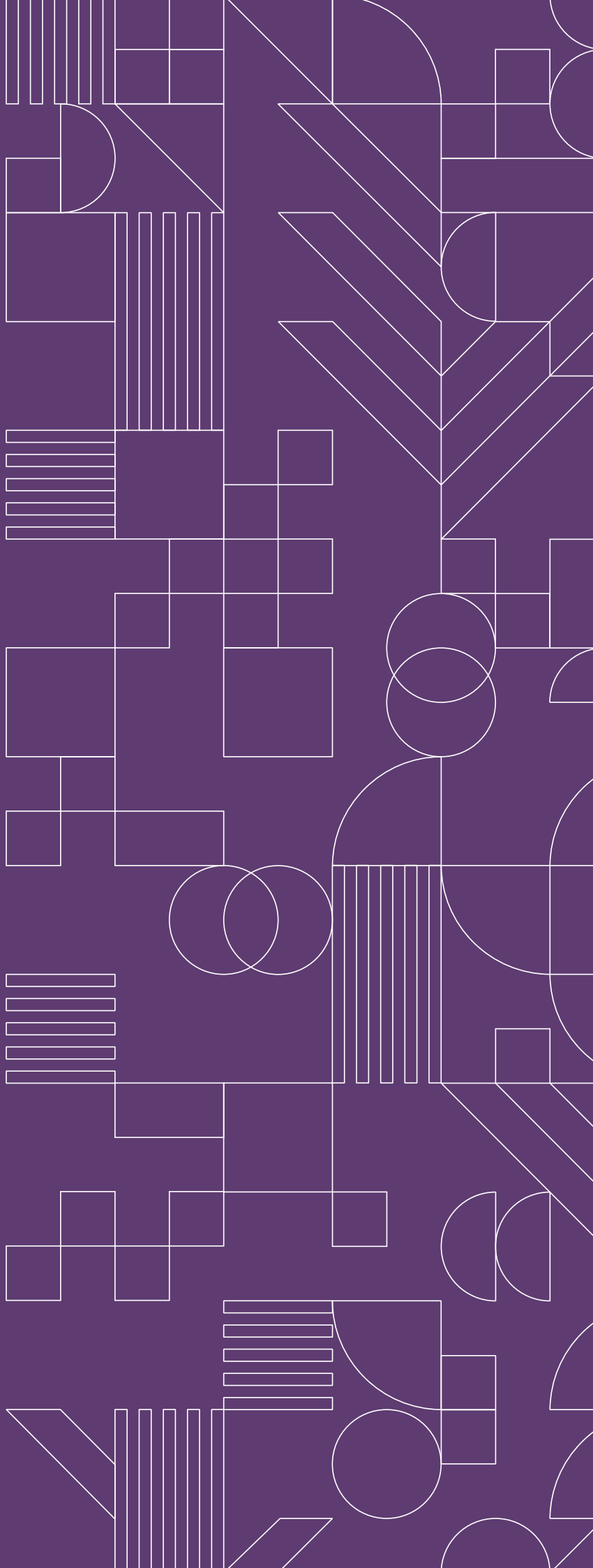
- Uluslararası işbirlikleri kurulması ve turizm imkanlarının geliştirilmesi.
- Yenilikçi üretim imkanları kurulması ve kooperatifleşme ile üretimin desteklenmesi, artırılması
- Kent ekonomisine yönelik faaliyet ve projeler üretilip uygulanmalıdır. Ayrıca bulunduğumuz coğrafyadaki liman kentleriyle ilişkiler güçlendirilmelidir.
- Kent turizmine geliştirmeye yönelik olarak, dış ilişkileri güçlendirecek adımlar atılmalıdır.
- Sosyal politikalar üretilirken ve buna yönelik hedefler belirlenirken, gelir dağılımındaki eşitsizlik göz önünde bulundurularak, halkın yoksul kesimlerini daha fazla gözetilen bir yaklaşım sergilenmelidir.
- Dezavantajlı grup olarak nitelendirilen her kesimi içene alan sosyal içerme hedefleri belirlenmelidir.
- Kent yönetiminde katılımçılığın artırılıp kent hakkı ve aidiyetinin kent kültürüne yayılması.
- Sağlık konusu sadece insanlar için değil, tüm canlılar için düşünülmelidir. Ayrıca bu konu yalnızca sağlık hizmetlerinden ibaret görülmemeli, spor faaliyetlerini de kapsayacak şekilde, sağlıklı olmayı tarif eden bir bakış açısıyla ele alınmalıdır.
- Tarımsal üretime destek projeleri çeşitlendirilerek yaygınlaştırılmalıdır.
- Tüm kıyı şeridi için projeler yürütülmeli ve körfezin sürdürülebilir kullanımı sağlanmalıdır.

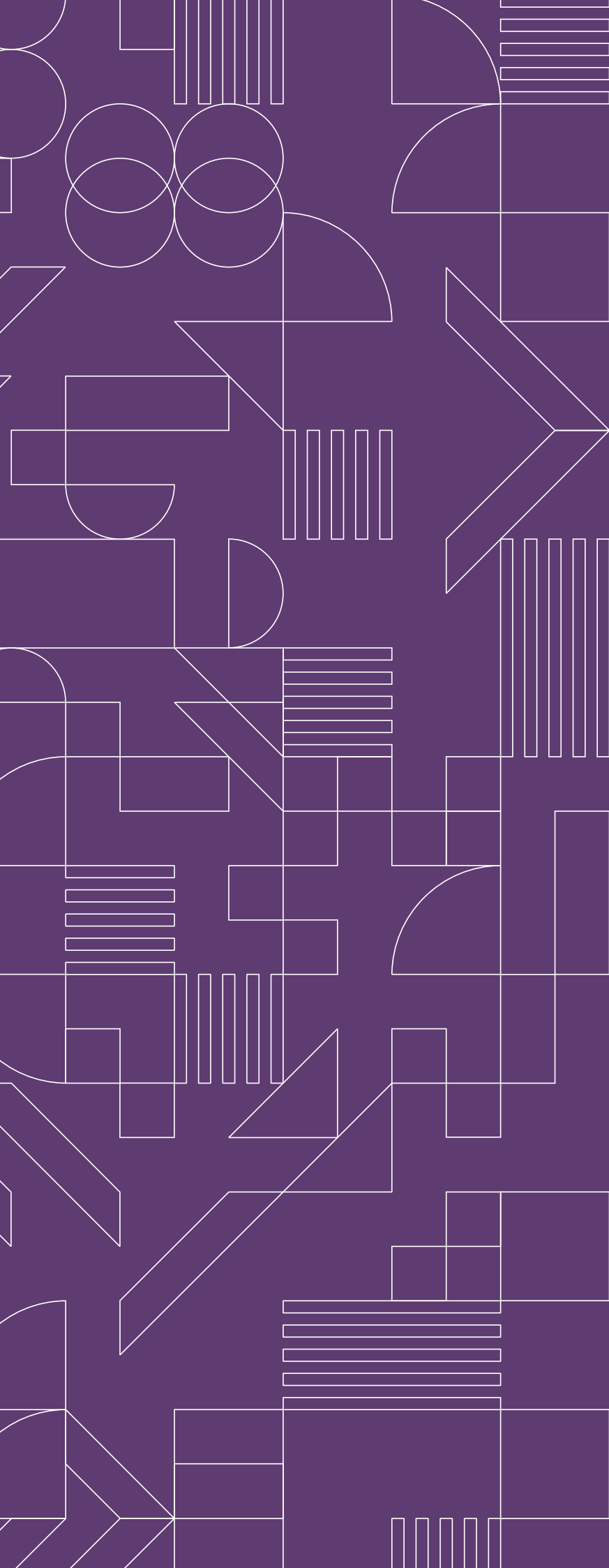
Paydaş Analizi

- İzmir Büyükşehir Belediyesi görev alanı itibarıyla kentte yaşayan her kişi ve kurumla paydaşlık ilişkisi içerisinde. Bu durum paydaş ilişkilerinin yoğunlukla müdürlükler bazında ve yazışma yoluyla yapılmasına neden olmaktadır.
- Yapılan paydaş önceliklendirme anketinde üst sıralarda çıkan paydaşlar, kurumumuzun yoğun ilişki yürüttüğü paydaşlarla örtüşmektedir. Ancak sivil toplum kuruluşları olarak nitelendirilen bir çok kurum (meslek örgütleri, sendikalar, hemşehri dernekler vb.) ayrı ayrı puanlandığı için, hepsinin skorunu toplandığında da üst sıralarda yer aldığı görülmektedir.
- Paydaş önceliklendirme anketinde vatandaşların en yüksek skora sahip paydaş olarak öne çıkması, vatandaş odaklı hizmet anlayışının önemini tekrar ortaya koymaktadır. Ayrıca İZSU, ESHOT ve belediye şirketleri de yine üst sıralarda yer almaktadır.
- 30 ilçe belediyesinin bütçeleri toplandığında, Kurumumuzun bütçesine yakın bir büyüklüğe ulaştığı görülmektedir. Aynı zamanda paydaş önceliklendirme anketinde de yüksek bir skora sahiptir.
- Paydaşlarla etkili bir ilişki kurulabilmesi için yüzyüze görüşme, toplantı, çalıştay gibi yöntemlerin daha fazla kullanılması gerektiği düşünülmektedir.
- Sivil toplum kuruluşlarıyla, özellikle kente dair alınacak kararlara katılım anlamında daha fazla görüş alışverişinde bulunması gerektiği düşünülmektedir. Bu durum, örgütlü toplumu büyütecek ve vatandaşların kentlilik bilincini geliştirecektir.
- Belediyecilik hizmetlerinin kurum bazında değil, genel bir perspektifle değerlendirilmesi ve eşgüdüm içinde yürütülmesi gerekmektedir. Bu yüzden İZSU, ESHOT ve belediye şirketlerinin stratejik amaç, hedef ve faaliyetlerinde ortaklaşması ve birbirini tamamlar nitelikte olması sağlanmalıdır.
- İlçe belediyelerin strateji geliştirme birimleriyle her yıl düzenli olarak toplantılar yapılması, tüm bu belediyelerin faaliyetlerini ve projelerini yürütmede etkinlik ve verimlilik sağlayacaktır.

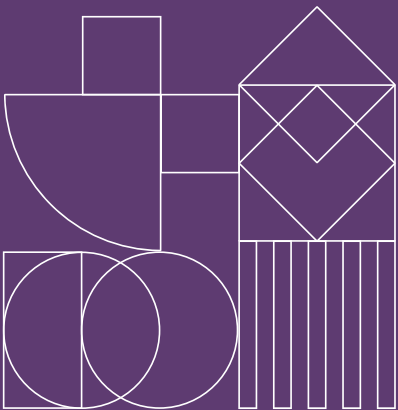
Durum Analizi Aşamaları	Tespitler / Sorun Alanları	İhtiyaçlar / Gelişim Alanları
-------------------------	----------------------------	-------------------------------

İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi	<ul style="list-style-type: none"> Değişen yasal mevzuat gereği genişleyen İzmir Büyükşehir Belediyesi sorumluluk sahasına yeterli hizmetlerin taşınabilmesi için ihtiyaç duyulan personel istihdamını sağlamak ve personelin nitelikli hale getirilmesi için gerekli çalışmaları yürütmek 	<p>Kurumsal kapasite geliştirme faaliyetlerinin yürütülmesi</p> <ul style="list-style-type: none"> Kurum içi eğitimlerin geliştirilerek devam ettirilmesi gerekmektedir. Yabancı dil öğreniminin teşvik edilmesi, ve bu doğrultuda istihdam sağlanması, kurumun uluslararası ilişkilerini ve faaliyetlerini geliştirmede fayda sağlayacaktır.
Kurum Kültürü Analizi	<ul style="list-style-type: none"> Kurum içinde yapılan ankette en yüksek puanı, üst yönetimin stratejik planı sahiplenmesiyle ilgili ifadenin aldığı görülmektedir. En düşük puan ise çalışanların motivasyonunu artırmaya yönelik ifadeye aittir. Ankette ölçülen diğer ifadelerin ortalama değerlerinin birbirine yakın olduğu ortaya çıkmıştır. 	<ul style="list-style-type: none"> Üst yönetimin stratejik planı sahiplenmesi, kurumsal kapasitenin artırılması konusunda da önem taşımaktadır. Kurum kültürü analizinde ortaya çıkan sonuçları ve ihtiyaçları karşılayacak faaliyet ve projelerin üretilmesi gerekmektedir.
Fiziki Kaynak Analizi	<ul style="list-style-type: none"> Kurumun fiziki kaynaklarının ihtiyaç doğrultusunda temin edildiği ve ihtiyacı karşıladığı düşünülmektedir. Ancak özellikle hizmet binalarının kapasitesinin yetmediği düşünülmektedir. 	<ul style="list-style-type: none"> Yeni hizmet binalarının yapılması, var olanların bakım ve onarımlarının sürdürülmesi ve mümkünse kapasitesinin artırılmasına yönelik çalışmalar devam etmelidir.
Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi	<ul style="list-style-type: none"> Bilişim teknolojileri hem sürekli yenilenmekte hem de halktan bu teknolojilere yönelik önemli bir talep olduğu düşünülmektedir. 	<ul style="list-style-type: none"> Dijital dönüşüm stratejisi bir hedef olarak belirlenmelidir. Ayrıca üretilen kurumsal verilerin bir araya getirilerek bir veri merkezi oluşturulması ve bu veriler aracılığıyla yerel politika üretilip kararlar alınması sağlanmalıdır.
Mali Kaynak Analizi	<ul style="list-style-type: none"> Kurdaki ani yükselişler, belli bir ödeme planına bağlanmış dış kaynaklı kredilerin geri ödeme yükünü artırmaktadır. 	<ul style="list-style-type: none"> Kredi kullanılan projelerin, gelir getirci niteliğe sahip projelerden seçilmesine devam edilmesi gerekmektedir.
PESTLE Analizi	<ul style="list-style-type: none"> İklim değişikliği Göç, Ekonomik kriz kaynaklı sorunlar, Doğa ve toprak kullanımı, Atık yönetimi ve geri dönüşüm, Temiz enerji kullanım alanlarının yaygınlaştırılması, Kültürel ve sanatsal üretimin desteklenmesi, Kurumsal şeffaflık çalışmalarının artırılması, Çeşitli konularda yapılacak bilinçlendirme eğitimleri Sosyal içerme politikalarının üretilmesi <p>konularının farklı başlıklarda öne çıktığı görülmektedir. Bu konularda dikkat edilmesi gereken en önemli noktalardan birinin de, merkezi yönetim ile birlikte alınacak kararların tutarlı bir şekilde uygulanması olduğu görülmektedir. Yerel politikaların etkin bir şekilde hayata geçirilebilmesi için bu konunun önemli olduğu düşünülmektedir.</p>	<ul style="list-style-type: none"> PESTLE analizinde öne çıkan konuların tamamının stratejik hedefler haline getirilmesi ve buna yönelik olarak proje üretilmesi sağlanmalıdır. Bu hedeflere ulaşılabilmesi içinde, ortak karar almayı sağlayan mekanizmaların kurulması, toplantılar düzenlenmesi ve bunun kurum kültürünün bir parçası haline getirilmesi sağlanmalıdır. Demokrasi başlıklı bir stratejik hedefin belirlenmesi, kentlilik bilincinin artmasını ve üretilen projelerin uygulanmasını kolaylaştıracaktır. Katılımcı bir yerel yönetim modelinin hayata geçirilebilmesinin ancak demokratik ve adil bir ortamda mümkün olacağı düşünülmektedir. Doğa ve toprak kullanımına yönelik olarak orman yangınlarını önleyecek ve çıkan yangınların zararını en aza indirecek projeler üretilmelidir. Tarım, çevre, geri dönüşüm, enerji ve ekonomi kavramlarını bir arada değerlendirecek biyoekonomik bir bakış açısı geliştirilmelidir. Tarım ürünlerini ve tarımsal sanayiye tehlikeye atacak girişimlere karşı kamuoyu oluştururup karşı tutum alınmalıdır.





Geleceğe Bakış



4. Geleceğe Bakış



Vizyonumuz

Gücünü, farklılıkların ahenk içinde bir arada yaşamasından alan, dünyadan öğrenen ve dünyaya ilham kaynağı olan, refahın, adaletin ve doğayla uyumun yaşamın her anıyla bütünleştiği bir şehir olmak.



Misyonumuz

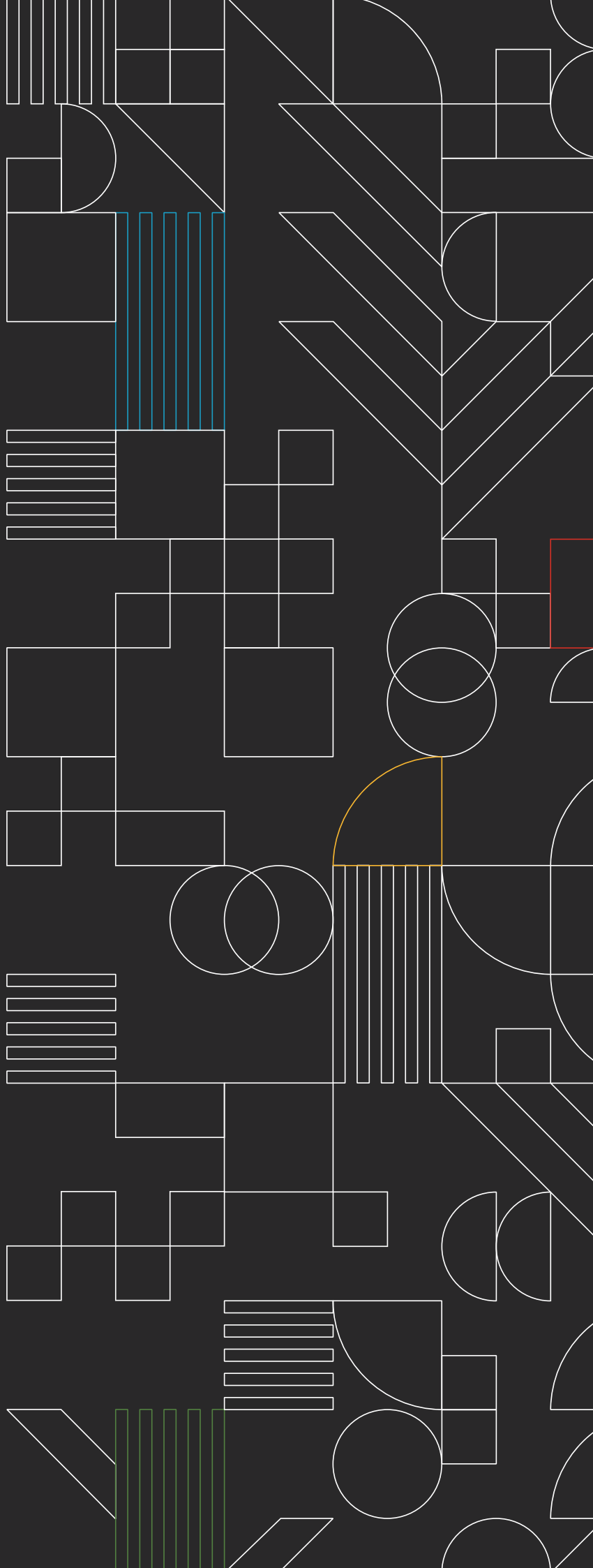
Halktan aldığı gücü, şehrin müşterek menfaatlerini ve sürdürülebilir gelişimini gözeterek şekilde kullanan, yenilikçi bir belediye hizmeti sunmak.

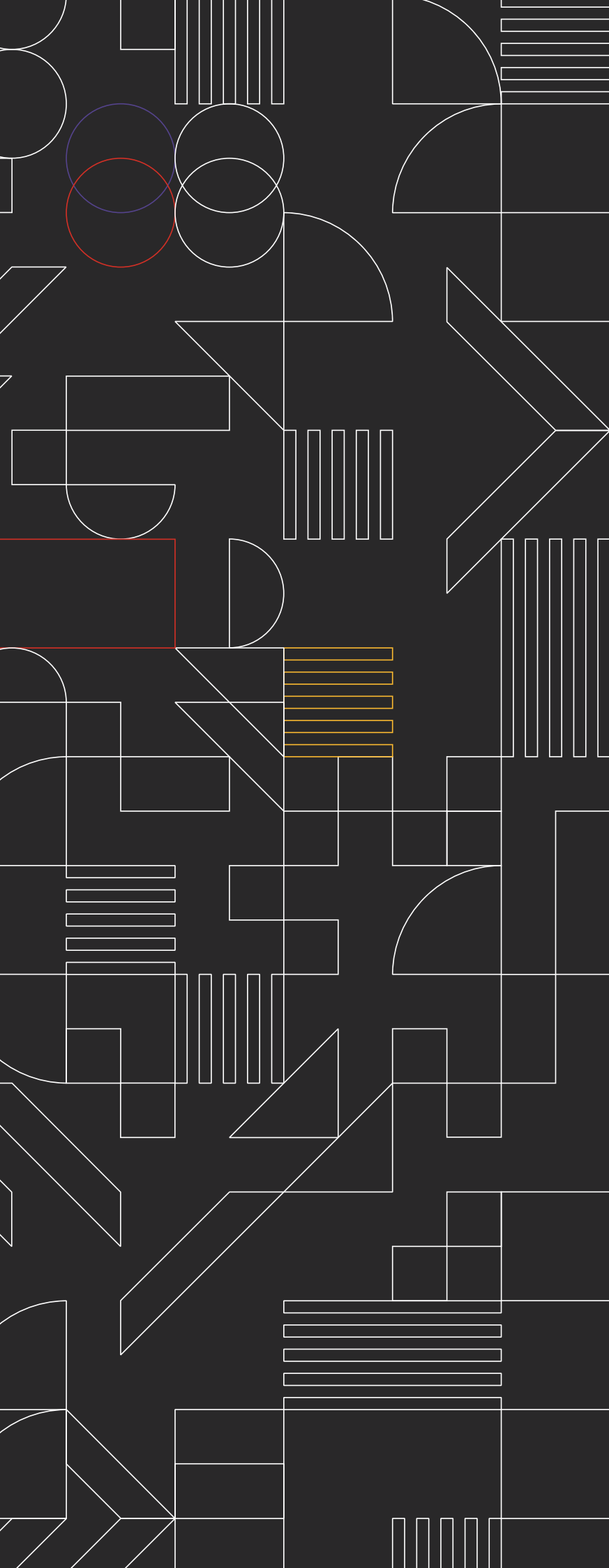


Temel değerlerimiz

- Halkın önceliklerini önemsemek
- Karar almada katılımçılık
- İnsanların ve diğer tüm canlıların hakkını savunmak
- Çocukların üstün yararını gözetmek
- Toplumsal cinsiyet eşitliğini savunmak
- Sosyal içerme politikalarını yaygınlaştırmak
- Tarihi mirasa sahip çıkmak
- Doğayı ve toprağı korumak
- Uluslararası işbirliğine açık olmak
- Üretim odaklı yerel kalkınmayı sağlamak
- Şeffaflık ve hesap verebilirlik
- Sürdürülebilirlik ve erişilebilirlik

5



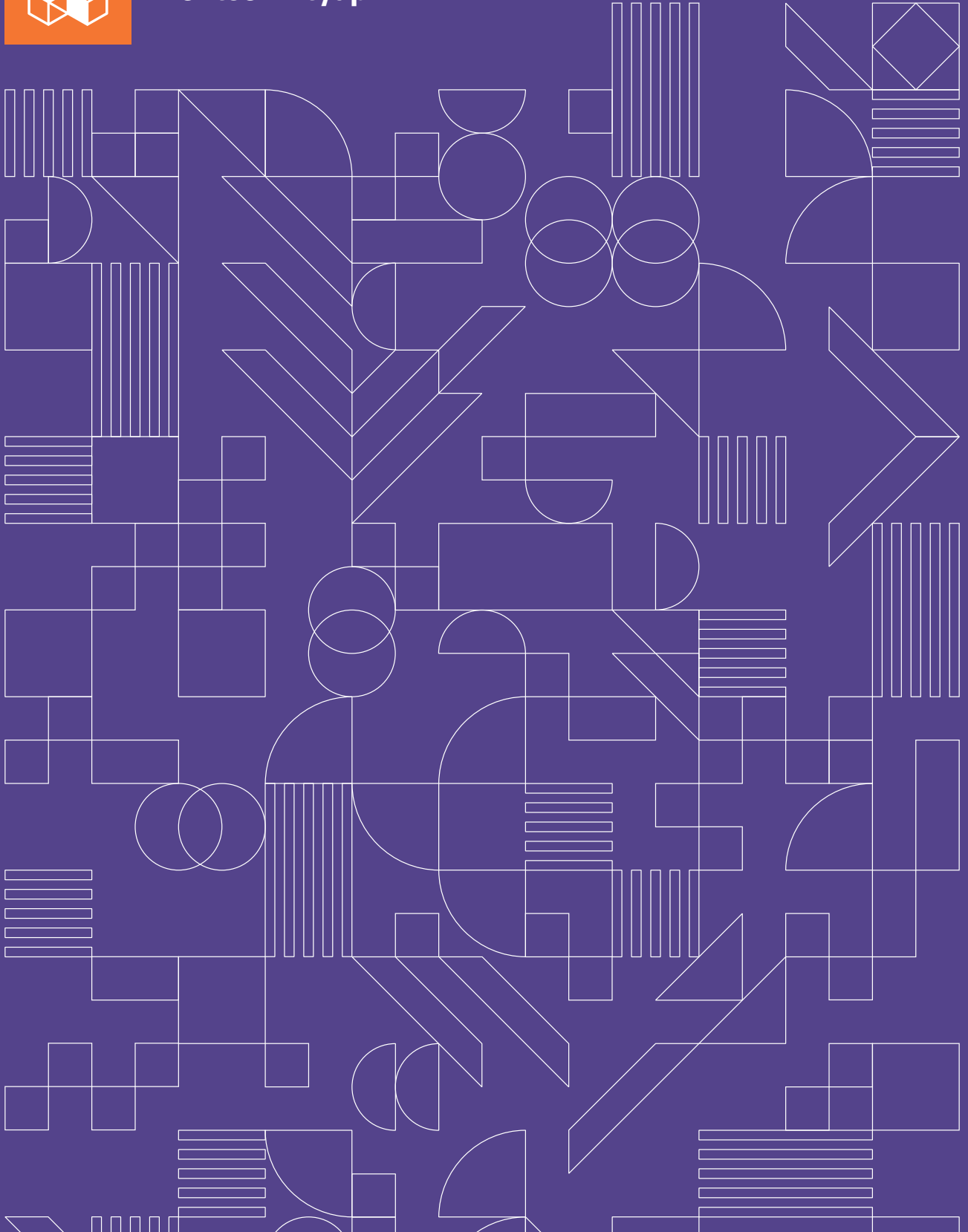


Strateji Geliştirme

Altyapı



Kentsel Altyapı



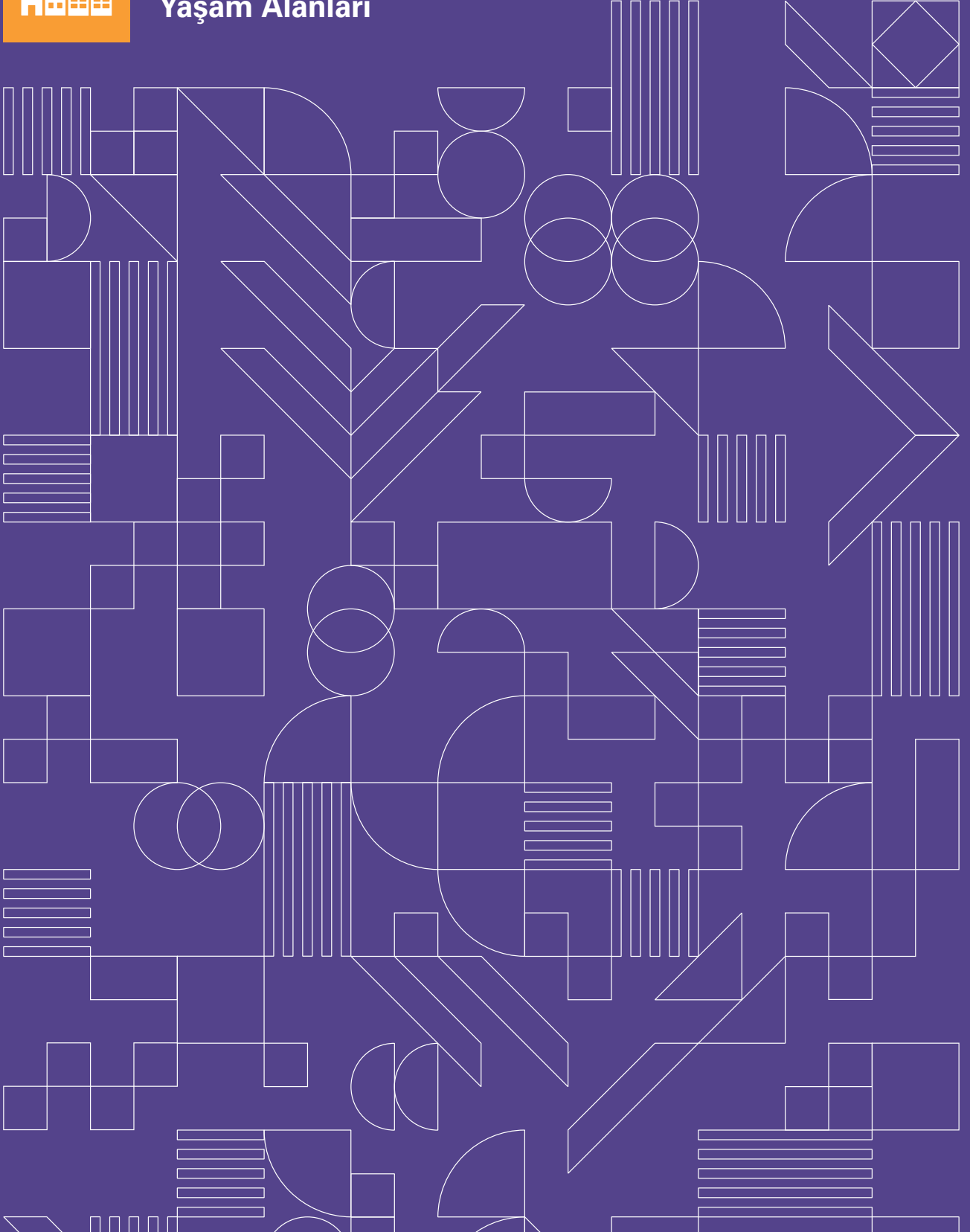
5.1. Hedef Kartları

Amaç 1	Herkesi Kapsayan Sürdürülebilir Bir Altyapı Oluşturmak								
Hedef 1.1	Kent Ekonomisine Katkı Sunacak Şekilde Sürdürülebilir Bir Kent Altyapısı İnşa Edilecek								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Varsa Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 1.1.1: Yapımı Tamamlanacak Karayolu Alt ve Üst Geçidi Sayısı (Adet)	15		3	3	3	2	2	1 Ay	6 Ay
PG 1.1.2: Yapımı Tamamlanacak Yaya Alt ve Üst Geçidi Sayısı (Adet)	10		4	4	4	4	4	1 Ay	6 Ay
PG 1.1.3: Su Yolları Üzerinde Yapımı Tamamlanacak Köprü Sayısı (Adet)	5		3	3	2	2	2	1 Ay	6 Ay
PG 1.1.4: Su Yolları Üzerine Yapılacak Taşıt ve Yaya Köprüsü Projelendirme Sayısı (Adet)	5		4	2	2	2	2	1 Ay	6 Ay
PG 1.1.5: Bakım, Onarım ve Düzenlemesi Yapılacak Cadde ve Bulvar Sayısı (Adet)	5		71	76	81	86	86	1 Ay	6 Ay
PG 1.1.6: Yol Düzenlemesi İçinde Oluşturulacak Otopark Kapasitesi (Adet)	10		350	400	450	500	550	1 Ay	6 Ay
PG 1.1.7: Asfalt Kaplama Miktarı (Ton)	20		2.000.000	2.200.000	2.400.000	2.600.000	2.900.000	1 Ay	6 Ay
PG 1.1.8: Yama ve Tranşe Miktarı (Metrekare)	5		1.150.000	1.250.000	1.350.000	1.450.000	1.550.000	1 Ay	6 Ay
PG 1.1.9: Parke Kaplama Miktarı (Metrekare)	5		2.000.000	2.200.000	2.400.000	2.600.000	2.900.000	1 Ay	6 Ay
PG 1.1.10: Kireç Stabilizasyon Miktarı (Metrekare)	10		1.250.000	1.350.000	1.450.000	1.550.000	1.650.000	1 Ay	6 Ay
PG 1.1.11: Arazi Yolu Kaplama Miktarı (Metrekare)	10		2.000.000	2.200.000	2.400.000	2.600.000	2.900.000	1 Ay	6 Ay
Sorumlu Birim	Fen İşleri Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Ulaşım Dairesi Başkanlığı								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Yapım ve düzenleme çalışmalarında mevcut altyapının zarar görmesi Olumsuz hava koşullarının altyapı çalışmalarını olumsuz etkilemesi İhale süreçlerinin uzaması kaynaklı, çalışma planının olumsuz etkilenmesi 								
Faaliyet ve Projeler	<ul style="list-style-type: none"> Ulaşım Yollarında Alt ve Üst Geçit Çalışmaları Yaya Alt ve Üst Geçitleri Çalışmaları Su Yolları Üzerinde Taşıt ve Yaya Köprüsü Çalışmaları Meydan Bulvar Cadde ve Ana Bağlantı Yollarında Bakım Onarım Çalışmaları Ulaşım Yollarında; Asfalt Kaplama, Bakım, Onarım ve Düzenleme Yapılması Fen İşleri Sanat Yapıları Yapılması Altyapı Bilgi Sistemi ve Koordinasyon Hizmetleri Yapıların ve Yolların Bakım Onarım ve Yıkım Çalışmaları Yeni İmar Yollarının Yapılması Kent İçi Ana Bağlantı Yolları Oluşturulması 								
Maliyet Tahmini	10.355.303.000,00 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Genişleyen hizmet sınırları nedeniyle yol yapım ve bakım ve onarım çalışması yapılacak alanlar da artmıştır Kent merkezinde sürekli artan nüfus nedeniyle, ana yollar mevcut haliyle gelecekte trafik yükünü karşılayamazdır 								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Mevcut yollarda karayolu ve yaya alt-üst geçitlerinin sayısını artırmak Trafığı rahatlatarak şekilde yeni imar yolları açmak Kırsal bölgelerde kalan arazi yollarının niteliğini artırmak AYKOME aracılığı ile altyapı kuruluşlarından daha nitelikli bilgi almak 								

Altyapı



Sürdürülebilir
Yaşam Alanları

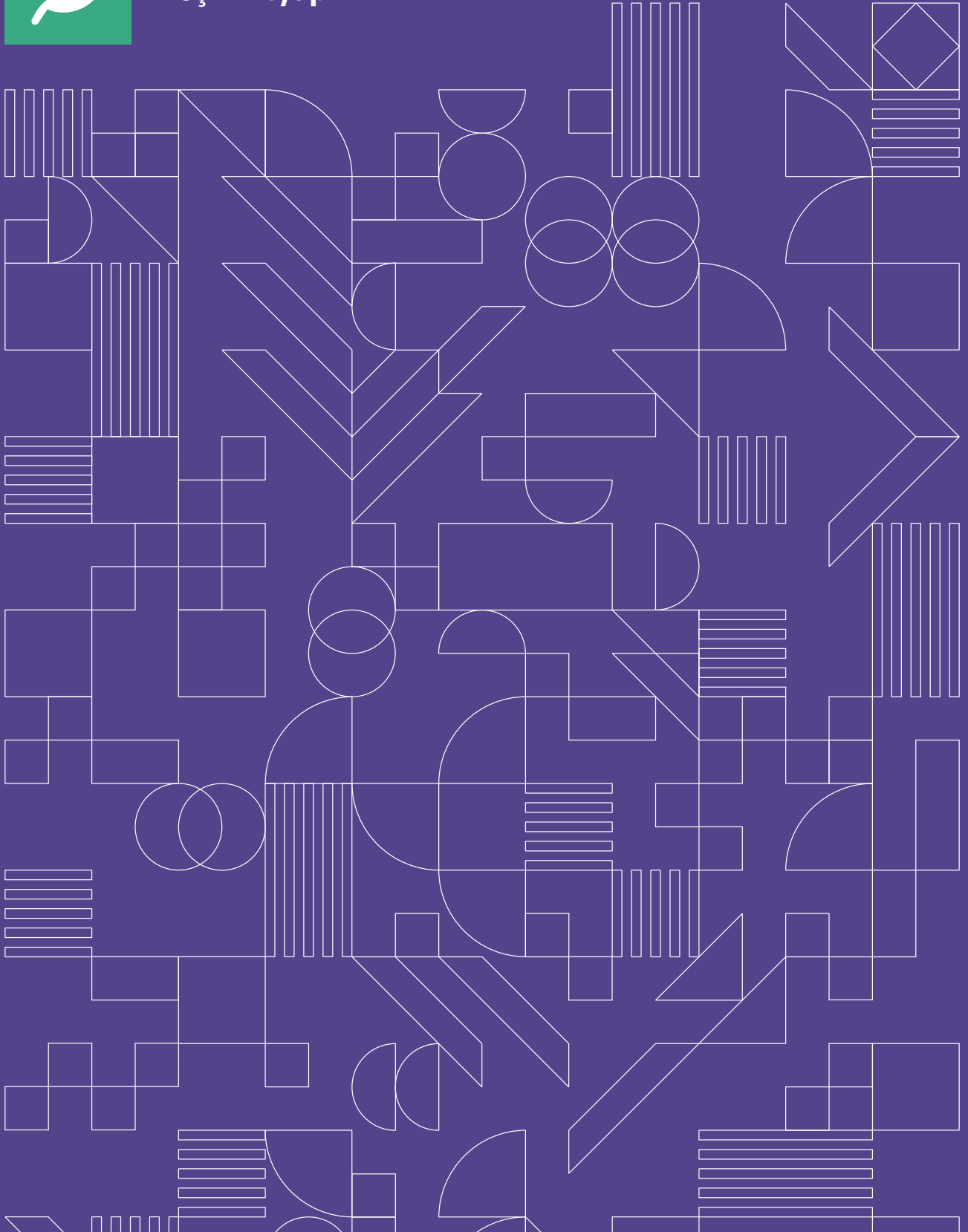


Amaç 1	Herkesi Kapsayan Sürdürülebilir Bir Altyapı Oluşturmak									
Hedef 1.2	Yerleşim Alanları Planlı, Güvenli ve Sağlam Bir Şekilde İnşa Edilecek veya Yeniden Yapılandırılacak.									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Varsa Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 1.2.1: Kamulaştırılacak Alan Miktarı (Zemin+Zeminüstü) (Metrekare)	30		50.000	80.000	80.000	80.000	80.000	1 Ay	6 Ay	
PG 1.2.2.: İmar Planı Hazırlanan Alan Büyüklüğü (Hektar)	25		3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	1 Ay	6 Ay	
PG 1.2.3: Kentsel Dönüşüm Projesi Hazırlanan Alan Miktarı (m ²)	10		54.000	54.000	54.000	54.000	64.000	1 Ay	6 Ay	
PG 1.2.4: Kentsel Dönüşüm Alanlarında Uzlaşması Yapılan ve İhalesine Çıkkılan Konut ve İşyeri Sayısı (Adet)	15		2.341	2.588	1.292	612	1.196	1 Ay	6 Ay	
PG 1.2.5: Kentsel Dönüşüm Alanlarında Üretilen Alt Yapı, Üst Yapı, Konut, Ticaret, Sosyal Donatı vb. Yapıların Alanı (m ²)	20		84.388		206.419	263.393	267.740	1 Ay	6 Ay	
Sorumlu Birim	Kentsel Dönüşüm Dairesi Başkanlığı									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	İmar ve Şehircilik Dairesi Başkanlığı, Etüd ve Projeler Dairesi Başkanlığı, Emlak Yönetim Dairesi Başkanlığı, İmar Denetim Dairesi Başkanlığı, Harita ve CBS Dairesi Başkanlığı, Mezarlıklar Dairesi Başkanlığı									
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Göçle birlikte nüfusta öngörülemeyen bir artış olması İzmir'in deprem kuşağındaki bir şehir olması 									
Faaliyet ve Projeler	<ul style="list-style-type: none"> Kentsel Dönüşüm Faaliyetlerinin Yapılması Kamulaştırma Faaliyetlerinin Yapılması Yapı Güvenliği Faaliyetleri Zemin İnceleme Faaliyetleri İmar Planlama ve Şehircilik Faaliyetleri İmar Denetim Faaliyetleri Halihazır Harita ve Aplikasyon Faaliyetleri 									
Maliyet Tahmini	1.150.232.602,52 TL									
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Şehirde gecekondulu niteliğinde fazla sayıda yapı bulunmaktadır Özellikle şehir merkezinde yapılacak olan yapım ve inşaat projelerde uygun alan bulmak zorlaşmıştır 									
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Kentsel dönüşüm projeleriyle, gecekonduların yoğun olduğu bölgelerin yerinde dönüşümü sağlanmalıdır Yapım ve inşaat projeleri için kamulaştırma çalışmalarının devam etmesine ihtiyaç duyulmaktadır Şehir planlama çalışmalarında, yetkili kurumların ve meslek örgütlerinin bir arada çalışması gerekmektedir İzmir Büyükşehir Belediyesi Kentsel Dönüşümü sadece binaların dönüşümü değil, aynı zamanda bir kültürel ve sosyal dönüşüm projesi olarak kabul etmektedir. Bu dönüşüm soylulaştırma ile sonuçlanmamak kaydıyla gerçekleşmelidir 									

Altyapı



Yeşil Altyapı

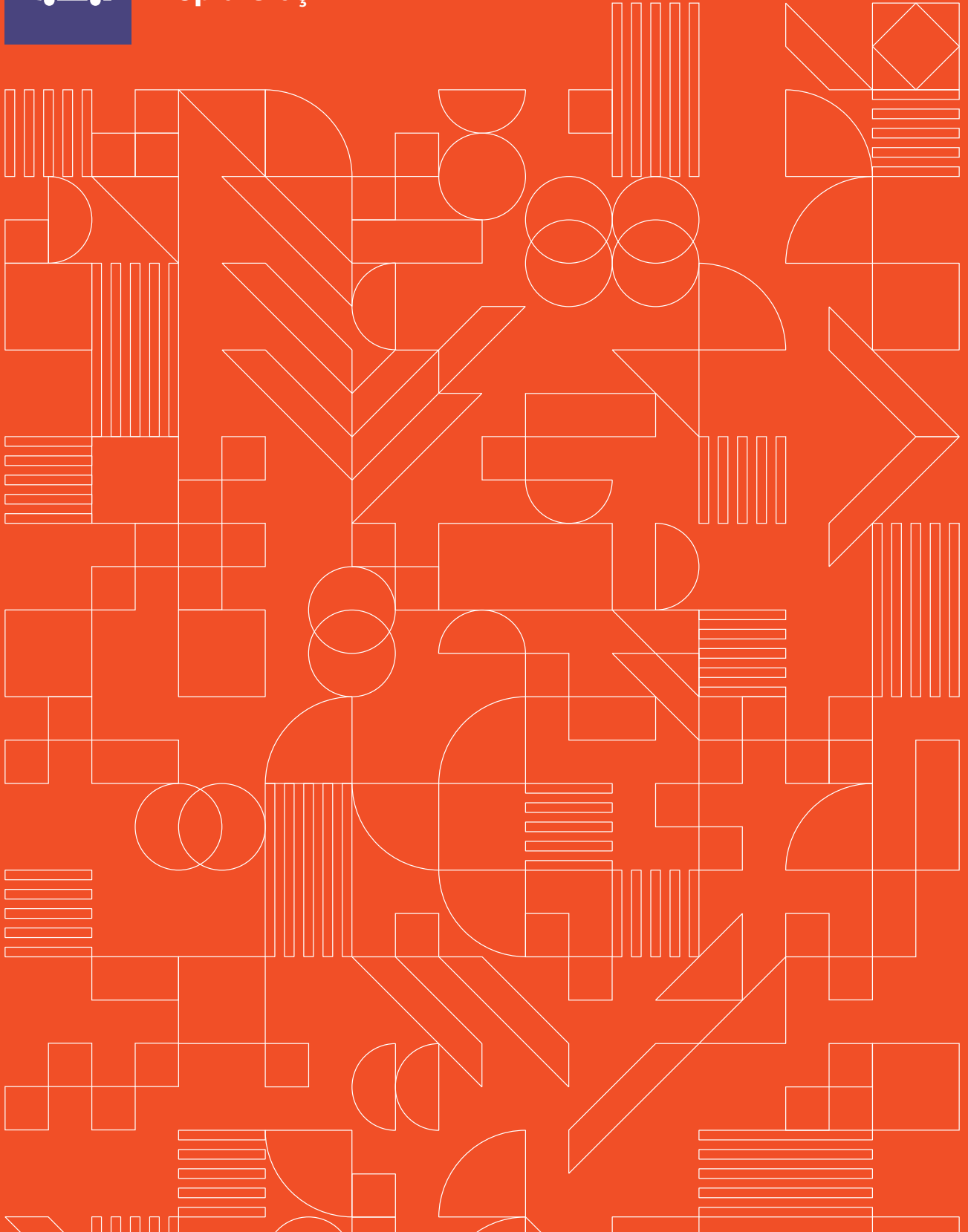


Amaç 1	Herkesi Kapsayan Sürdürülebilir Bir Altyapı Oluşturmak									
Hedef 1.3	İl Genelinde İklim Dostu Yeşil Alanlar Ağı Oluşturulacak.									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Varsa Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG 1.3.1: Kente Kazandırılacak Yeni Yeşil Alan Miktarı (Metrekare)	30		500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	1 Ay	6 Ay	
PG 1.3.2: Serimi Yapılacak Çim Miktarı (Metrekare)	15		100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	1 Ay	6 Ay	
PG 1.3.3: Yeni veya Revizyonu Yapılacak Rekreasyon Alanı ve Park Sayısı (Adet)	20		10	10	8	8	8	1 Ay	6 Ay	
PG 1.3.4: Yapımı Tamamlanacak Rekreasyon Alanı Sayısı (Adet)	20		1	2	1	1	1	1 Ay	6 Ay	
PG 1.3.5: Yeşil Alan Düzenlemesi Yapılacak Meydan, Kavşak, Refüj, Tretuvar Sayısı (Adet)	15		10	11	12	13	14	1 Ay	6 Ay	
Sorumlu Birim	Park ve Bahçeler Dairesi Başkanlığı									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Yapı İşleri Dairesi Başkanlığı, Etüd ve Projeler Dairesi Başkanlığı, Tarımsal Hizmetler Dairesi Başkanlığı									
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> İklim Değişikliğinin İzmir'in yeşil Alanlarını Olumsuz Etkilemesi Orman Yangınlarının Yeşil Alanları Tahrip Etmesi 									
Faaliyet ve Projeler	<ul style="list-style-type: none"> Yeşil Alan Düzenlemeleri Yapılması Yeni Rekreasyon Alanları Yapılması Yeşil Alan Bakım Çalışmaları Yeşil Altyapının Korunması ve Yaygınlaştırılması Ekolojik Fidanlık ve Bitki Koruma Faaliyetleri İzmir Doğal Yaşam Parkı Faaliyetleri Sivil ve Sportif Havacılık Merkezi Kurulması 									
Maliyet Tahmini	3.206.846.552,54 TL									
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Şehirdeki yeşil alanlara yönelik çalışmalar birçok farklı kurum tarafından yürütülmektedir Kişi başına düşen yeşil alan miktarın son yıllarda artmış olsa da hala yeterli düzeyde değildir 									
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Kentin yeşil alanlarının parça parça değil, bütün bir yeşil altyapı olarak ele alınması Kent genelinde iklim değişikliğine uyumlu yeşil alanlar oluşturulması Mevcut yeşil alanların korunması ve tahrip edilmesinin önüne geçilmesi 									

Yaşam Kalitesi



Toplu Ulaşım

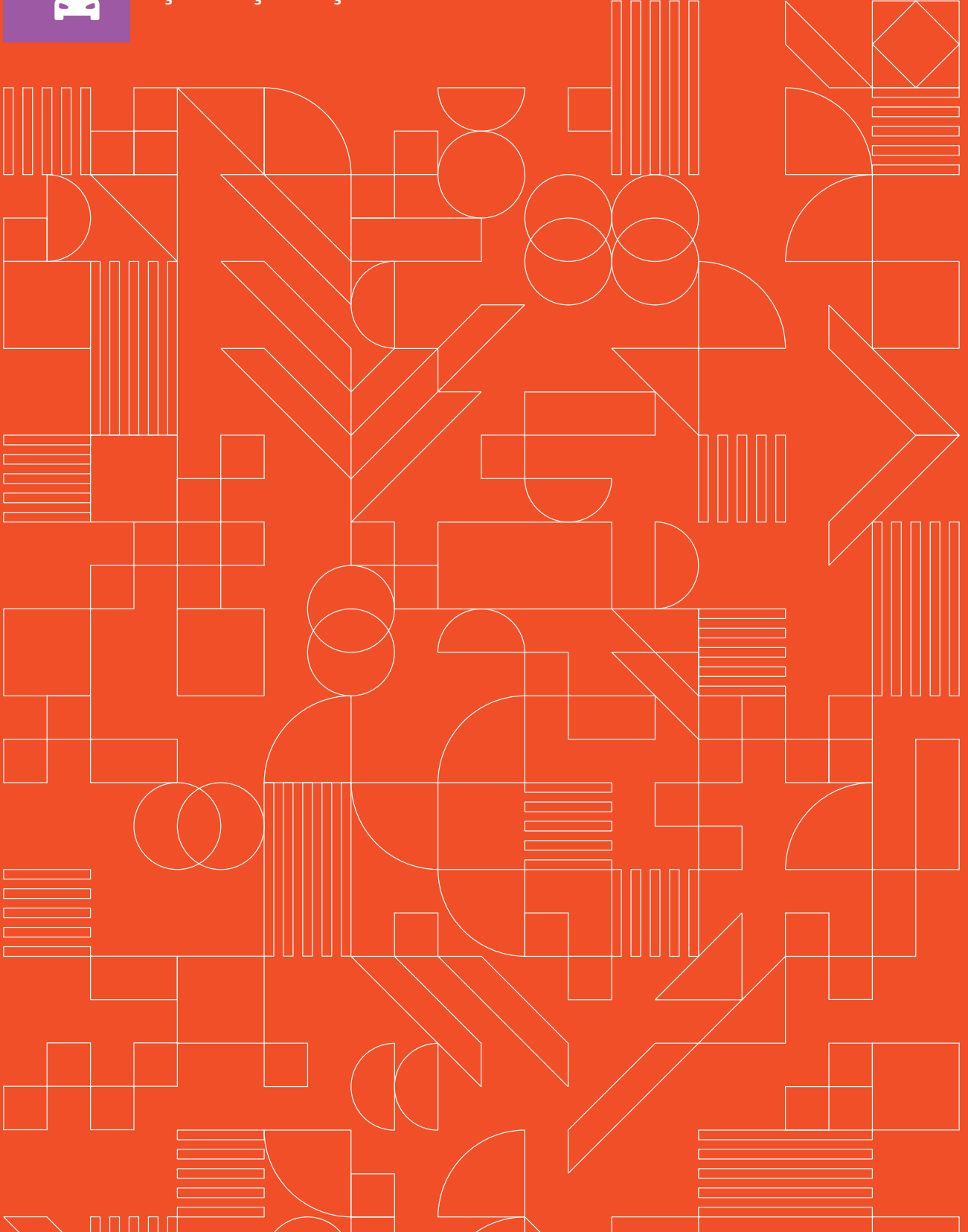


Amaç 2	İzmir'i Yaşam Kalitesi Yüksek ve Ulaşım Ağı Gelişmiş Bir Kente Dönüştürmek								
Hedef 2.1	Toplu Ulaşım, Ekonomik, Enerji Etkin, Adil, Konforlu, Yaygın ve Herkes İçin Erişilebilir Hale Getirilecek								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Varsa Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 2.1.1: Teslim Alınacak Arabalı Vapur ve Yolcu Gemisi Sayısı (Adet)	10		2	2	4			1 Ay	6 Ay
PG 2.1.2: Yapımı Tamamlanacak İzban İstasyonu Sayısı (Adet)	20		1		7			1 Ay	6 Ay
PG 2.1.3: Çiğli Tramvayı Tamamlanma Oranı (%)	10		50	50				1 Ay	6 Ay
PG 2.1.4: F.Altay-Narlıdere Kaymakamlık Arası Metro Yapım İşi Tamamlanma Oranı (%)	20	50	33	17				1 Ay	6 Ay
PG 2.1.5: Üçyol İstasyonu - DEÜ Tınaztepe Kampüsü - Buca Koop. Arası Yapım İşi Tamamlanma Oranı (%)	40		10	28,5	28,5	26	7	1 Ay	6 Ay
Sorumlu Birim	Banliyö ve Raylı Sistem Yatırımları Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Ulaşım Dairesi Başkanlığı								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Döviz kurundaki ani yükselişlerin, raylı sistem projelerinin ödemelerini aksatması 								
Faaliyet ve Projeler	<ul style="list-style-type: none"> Gemi Filosunu ve Deniz Ulaşımı Geliştirmeye Yönelik Faaliyetler Hafif Raylı Sistem Projeleri Tramvay Projeleri İzban Hattının Uzatılması Çalışmaları Raylı Sistem Araç Alımları Raylı Sistem Araçları İçin Depo Yapım Çalışmaları 								
Maliyet Tahmini	8.831.376.871,33 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Şehir merkezindeki yoğun nüfus artışı, toplu taşımanın yükünü artırmaktadır Raylı sistem projelerinin toplu taşımadaki payı sürekli artmaktadır Yeni raylı sistem projelerine yönelik olarak halktan yoğun talep bulunmaktadır 								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Raylı sistem ağının genişletilmesi Otobüslerin toplu taşımadaki yükünün azaltılması ve bu yolla toplu ulaşımın işletme maliyetinin azaltılması Deniz ulaşım ağının genişletilerek toplu taşımadaki payının yükseltilmesi Raylı sistem araç alımlarına devam edilmesi 								

Yaşam Kalitesi



Şehir İçi Ulaşım

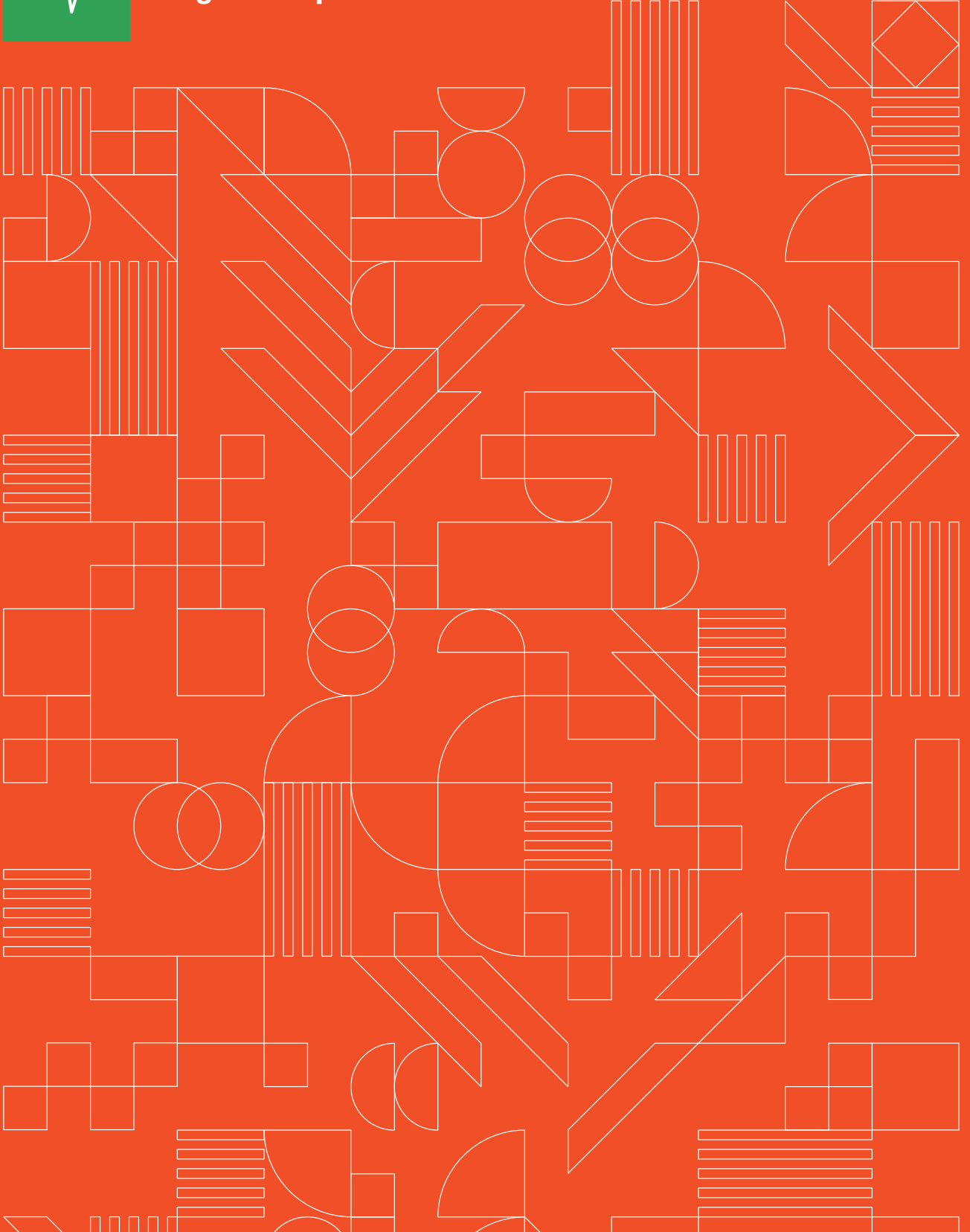


Amaç 2	İzmir’i Yaşam Kalitesi Yüksek ve Ulaşım Ağı Gelişmiş Bir Kente Dönüştürmek								
Hedef 2.2	Ulaşım Türleri Arasında Birbirinin Hareket Kabiliyetini Kısıtlamayan ve Farklı Seçeneklere İzin Veren Sürdürülebilir Bir Ulaşım Sistemi Oluşturulacak								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Varsa Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 2.2.1: Yapılan Bisiklet Yollarının Uzunluğu (metre)	25		27.000	28.000	29.000	30.000	31.000	1 Ay	6 Ay
PG 2.2.2: Banliyö Hattı Boyunca Yapılacak Karayolu Geçidi Sayısı (adet)	15		2	2	2	2	3	1 Ay	6 Ay
PG 2.2.3: Trafik Çizgisi Çekilecek Alan Miktarı (metrekare)	10		396.000	290.000	420.000	300.000	450.000	1 Ay	6 Ay
PG 2.2.4: Yapımı Tamamlanacak Otopark Sayısı (adet)	20		1	2	1	1	1	1 Ay	6 Ay
PG 2.2.5: Yapımı Tamamlanacak Yolcu Aktarma Merkezi Sayısı (adet)	35		1	1	1	1	1	1 Ay	6 Ay
Sorumlu Birim	Ulaşım Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Fen İşleri Dairesi Başkanlığı, Yapı İşleri Dairesi Başkanlığı								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Halkın toplu taşıma kullanmaya yönelik talebin artmaması Ulaşım hizmeti sağlayan farklı kurum ve kuruluşların, ulaşım planlarının birbiriyle çelişmesi 								
Faaliyet ve Projeler	<ul style="list-style-type: none"> Bisiklet Yollarının İyileştirilmesi ve Yenilerinin Geliştirilmesi İzban Hattı Üzeri Karayolu ve Yaya Alt/Üst Geçitleri Yapılması Akıllı Trafik Yönetim Sistemi, Toplu Ulaşım Sistemi ve Yatay/Düşey Trafik İşaretlemenin Geliştirilmesi Sürdürülebilir Kentsel Hareketlilik ve Ulaşım Planlarının Yapımı Otoparkların ve Yolcu Aktarma Merkezlerinin Yapılması Ulaşım Planlama, Koordinasyon, İzum ve Trafik Hizmetlerinin Yürütülmesi Yaya Ulaşım Altyapısının Erişilebilir ve Sürekli Hale Getirilerek Geliştirilmesi Özel Taşımacıların Belediye Ulaşım Sistemine Entegrasyonu Tasarımla Güvenli Ulaşım Altyapısı Düzenlemeleri 								
Maliyet Tahmini	2.599.137.481,31 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Şehir merkezine giren araç sayısı sürekli artmaktadır İZBAN hattı üzerindeki yaya alt ve üst geçitlerinin sayısının artırılmasına yönelik halktan talepler gelmektedir Ulaşımında sürdürülebilirlik ve erişilebilirlik kavramları her geçen gün daha fazla önem kazanmaktadır 								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Farklı ulaşım seçeneklerinin birbiriyle olan eşgüdümünü sağlayan çözümler üretilmesi Aktarma noktalarının daha erişilebilir ve zaman kaybını azaltacak şekilde düzenlenmesi ve sayısının artırılması Bisikletli ulaşım ağının genişletilmesi Otopark kapasitesinin artırılması Şehir merkezindeki yayalaştırılmış bölgelerin artırılması 								

Yaşam Kalitesi



Sağlık ve Spor



Amaç 2	İzmir'in Yaşam Kalitesi Yüksek ve Ulaşım Ağı Gelişmiş Akıllı Bir Kente Dönüşmesi								
Hedef 2.3	İnsanların ve Tüm Canlıların Sağlıklı Olmaları Desteklenecek								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Varsa Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 2.3.1: Eşrefpaşa Hastanesi Hasta Memnuniyet Oranı (%)	25	94	95	95	95	95	95	1 Ay	6 Ay
PG 2.3.2: Hizmet Yardımı Yapılan Hasta, Yaşlı ve Engelli Kişi Sayısı (Kişi)	10		1.100	950	1.100	1.250	1.500	1 Ay	6 Ay
PG 2.3.3: Diş Taraması Yapılacak Mahalle Sayısı (Adet)	5		90	90	90	90	90	1 Ay	6 Ay
PG 2.3.4: Kısırlaştırılan ve Rehabilit Edilen Sokak Hayvanı Sayısı (Adet)	10		6.000	6.500	7.000	7.500	8.000	1 Ay	6 Ay
PG 2.3.5: Spor Malzemesi Yardımı Yapılacak Amatör Spor Kulübü Sayısı (Adet)	10		250	300	300	300	300	1 Ay	6 Ay
PG 2.3.6: Spor Eğitimi Verilecek Çocuk ve Genç Sayısı (Kişi)	8		6.500	7.000	7.500	8.000	8.500	1 Ay	6 Ay
PG 2.3.7: Sportif Yetenek Testi Uygulanacak Çocuk Sayısı (Kişi)	8		5.000	5.500	6.000	6.500	7.000	1 Ay	6 Ay
PG 2.3.8: Yapımı Tamamlanacak Spor Tesis ve Kompleksi Sayısı (Adet)	8		1	2	3	2	1	1 Ay	6 Ay
PG 2.3.9: Düzenlenen Ulusal ve Uluslararası Buz Sporları Organizasyonu Sayısı (Adet)	4		20	22	24	27	30	1 Ay	6 Ay
PG 2.3.10: Buz Sporlarına Kazandırılan Sporcu Sayısı (Kişi)	4		1.500	1.650	1.815	1.997	2.197	1 Ay	6 Ay
PG 2.3.11: Spor İmkanları İyileştirilecek ve Ekipman Desteği Verilecek Okul Sayısı (Adet)	8		120	100	100	100	100	1 Ay	6 Ay
Sorumlu Birim	Gençlik ve Spor Daire Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Eşrefpaşa Hastanesi Başhekimliği, İklim Değişikliği ve Çevre Koruma Kontrol Dairesi Başkanlığı, Yapı İşleri Dairesi Başkanlığı, Etüd ve Projeler Dairesi Başkanlığı, Ulaşım Dairesi Başkanlığı, Toplum Sağlığı Dairesi Başkanlığı								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Spor etkinlikleri ve projelerine talep miktarında tahmin edilenin üzerinde azalış ya da artış olma Evde bakım hizmeti verilen ve tek yaşadığı için bakım sonrası işlemleri yapamayan hastaların ihtiyacının giderilememesi Orman yangınlarının hayvanların doğal ortamını yok etmesi 								
Faaliyet ve Projeler	<ul style="list-style-type: none"> Hastane Hizmetleri, Evde Bakım Hizmeti, Sağlık Taramaları Ruhsat ve Denetim Faaliyetleri Veterinerlik Faaliyetleri, Hayvan Bakımevi Yapımı Spor Kulüplerine Ayni ve Nakdi Yardım Verilmesi Çocuklara, Gençlere Yönelik Spor Kursları Spor Tesis ve Kompleksleri Yapılması, Spor Alanlarının İyileştirilmesi Faaliyetleri, Buz Sporları Salonu Faaliyetleri Okullara Spor Ekipmanı Desteği Verilmesi Faaliyetleri Yerel, Ulusal ve Uluslararası Spor Organizasyonları Doğa ve Su Sporlarına Yönelik Faaliyetler 								
Maliyet Tahmini	1.271.487.021,36 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Evde bakım hizmetinin kapsamının genişletilmesi yönelik talepler bulunmaktadır Eşrefpaşa Hastanesi'nin daha yüksek kapasiteyle hizmet verebilecek olacağı yaratacak durumdadır İzmir'de farklı spor türlerine yönelik talep yüksektir İzmir, özellikle doğa ve su sporlarına yönelik büyük bir potansiyel barındırmaktadır 								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Eşrefpaşa Hastanesi'ndeki doktor sayısının artırılması Evde bakım hizmeti kapsamını genişletmek için bu konuyla ilgili bir daire başkanlığı kurulması Halkın farklı spor dallarına yönelik talebini karşılayacak çözümler üretilmesi İzmir'in spor dallarına yönelik potansiyelini değerlendirecek projeler üretilmesi Spor tesislerinin teknik donanımının geliştirilmesi 								

Yaşam Kalitesi



Erişilebilir ve
Temiz Enerji



Amaç 2	İzmir’i Yaşam Kalitesi Yüksek ve Ulaşım Ağı Gelişmiş Bir Kente Dönüştürmek								
Hedef 2.4	Herkesin Güvenilir, Sürdürülebilir ve Uygun Fiyatlı Enerjiye Erişimi Desteklenecek								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Varsa Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 2.4.1: Yenilenebilir Enerji Tesislerinin Kurulumu İçin (Güneş Enerjisi, Biyogaz Tesisleri Vb.) Ön Etüd Sayısı (Adet)	25		4	4	4	4	4	1 Ay	6 Ay
PG 2.4.2: Küresel Isınma, Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Kullanımını ve Enerji Verimliliği Konularında Farkındalık Oluşturmak İçin Verilen Eğitim Sayısı (Adet)	25		60	60	60	60	60	1 Ay	6 Ay
PG 2.4.3: Yapımı Tamamlanacak Yenilenebilir Enerji Santrali Sayısı (Adet)	50		3	1	2	2	2	1 Ay	6 Ay
Sorumlu Birim	İklim Değişikliği ve Çevre Koruma Kontrol Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Yapı İşleri Dairesi Başkanlığı, Makine İkmal Bakım ve Onarım Dairesi Başkanlığı, Ulaşım Dairesi Başkanlığı								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Temiz enerji projelerine yönelik bilgi kirliliğinin, projelerin uygulanmasını engellemesi 								
Faaliyet ve Projeler	<ul style="list-style-type: none"> • İklim Değişikliği ve Temiz Enerji Faaliyetleri • Yenilenebilir Enerji Santralleri Yapılması • Elektrikli Araç İstasyonları Kurulması • Temiz Enerjiyle Çalışan Araç Filosunun Büyütülmesi 								
Maliyet Tahmini	93.147.541,66 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> • İzmir, temiz enerji seçenekleri açısından büyük bir potansiyele sahiptir • Ülkemizin enerjide dışa bağımlılık oranı çok yüksektir • Özellikle yaz aylarında, turizm faaliyetleri kaynaklı olarak enerji tüketimi de artmaktadır 								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • Temiz enerjiye dair bilgilendirme çalışmalarının artırılması • Kurum içinde temiz enerji kullanımını artıran çalışmalar yürütülmesi • Konuyla ilgili tüm kurumların ve sivil toplum kuruluşlarının bir araya getirilerek bir kamuoyu yaratılması 								

Ekonomi



Sürdürülebilir
Ekonomik Büyüme



Amaç 3	İzmir Ekonomisini, Yeniliği ve Girişimci Bir Ekosisteme Kavuşturmak ve Şehrin Coğrafi Karakterine Yaslanarak Geliştirmek.								
Hedef 3.1	İzmir'in Yeni Yatırımların, Teknolojik İnovasyonların ve Yaratıcı Sanayilerin Cazibe Alanı Haline Gelmesi İçin Uygun Bir Ekosistem Oluşturulacak.								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Varsa Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 3.1.1: Akdeniz'de İşbirliği Yapılan Liman Kenti Sayısı (Adet)	20		2	2	1	1	1	1 Ay	6 Ay
PG 3.1.2: İpek Yolu Üzerinde Ticaret Bağlantısı Kurulan Şehir Sayısı (Adet)	20		2	2	1	1	1	1 Ay	6 Ay
PG 3.1.3: Kurumiçi Hazırlanan İnovatif Öneri Dosya Sayısı (Adet)	10		12	12	12	12	12	1 Ay	6 Ay
PG 3.1.4: İşbirliği Yapılan Uluslararası ve Ulusal Üniversite Sayısı (Adet)	15		2	2	2	2	2	1 Ay	6 Ay
PG 3.1.5: İnovasyona Dayalı Uluslararası ve Ulusal Etkinlik Sayısı (Adet)	15		1	1	1	1	1	1 Ay	6 Ay
PG 3.1.6: Gerçekleştirilecek Tasarım Sergisi Sayısı (Adet)	10		5	8	8	8	8	1 Ay	6 Ay
PG3.1.7: Gerçekleştirilecek Sanat ve Tasarım Haftası Etkinliği Sayısı (Adet)	10		2	2	2	2	2	1 Ay	6 Ay
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Dış İlişkiler ve Turizm Dairesi Başkanlığı, Etüd ve Projeler Dairesi Başkanlığı, Yapı İşleri Dairesi Başkanlığı								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Ulusal ve uluslararası siyasi ve ekonomik gelişmelerden kaynaklı olarak yaşanabilecek konjonktürel riskler Ekonomik krizlerin, kent ekonomisini de olumsuz etkilemesi Merkezi ekonomi yönetiminin, İzmir'e yeterli desteği vermemesi 								
Faaliyet ve Projeler	<ul style="list-style-type: none"> İzmir Ticaretini ve Limanını Geliştirme Çalışmaları Yaratıcı Teknolojileri ve Girişimciliği Destekleme Faaliyetleri Organize Sanayi Bölgelerinin Güçlendirilmesi Ar-Ge ve İnovasyon Üssü Çalışmalarının Yürütülmesi Sanat ve Tasarım Odaklı Araştırma ve Sergilerin Düzenlenmesi Yaşam Bilimleri Kampüs 								
Maliyet Tahmini	55.845.000,00 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> İzmir, daha iyi bir iş ortamı arayan ya da iş bulamayan kalabalık bir genç nüfusa sahiptir İzmir'in ekonomik faaliyetler açısından tarihten gelen bir potansiyeli bulunmaktadır Gerçekleştirilecek çalışmalar neticesinde Akdeniz liman kentleri ve İpek Yolu üzerindeki kentler ile iktisadi işbirliği yönelik farklı sektörlerden ortaklıklar kurulurak kentimizin ekonomik bir cazibe merkezi haline gelmesine katkıda bulunulabilir 								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Girişimcileri ve yatırımcıları bir araya getirecek ortam sağlanmalıdır İnovasyon çalışmalarına destek verecek kurumsal faaliyetler artırılmalıdır Kent ekonomisi yerel değil, uluslararası bir perspektifle ele alınmalı ve diğer ülkelerin şehirleriyle ilişkiler geliştirilmelidir Gerçekleştirilecek ulusal ve uluslararası buluşma ile tasarım alanında çalışmalar yapan kurum temsilcileri kişiler bir araya getirilebilir İzmir ekonomisi değerlendirilirken, İzmir'in bulunduğu bölgede geniş bir alana yayılan etkisi göz önünde bulundurulurken kent-bölge kavramı çerçevesinde ele alınmalıdır. 								

Ekonomi



Sürdürülebilir
Gelişme İçin Ortaklıklar

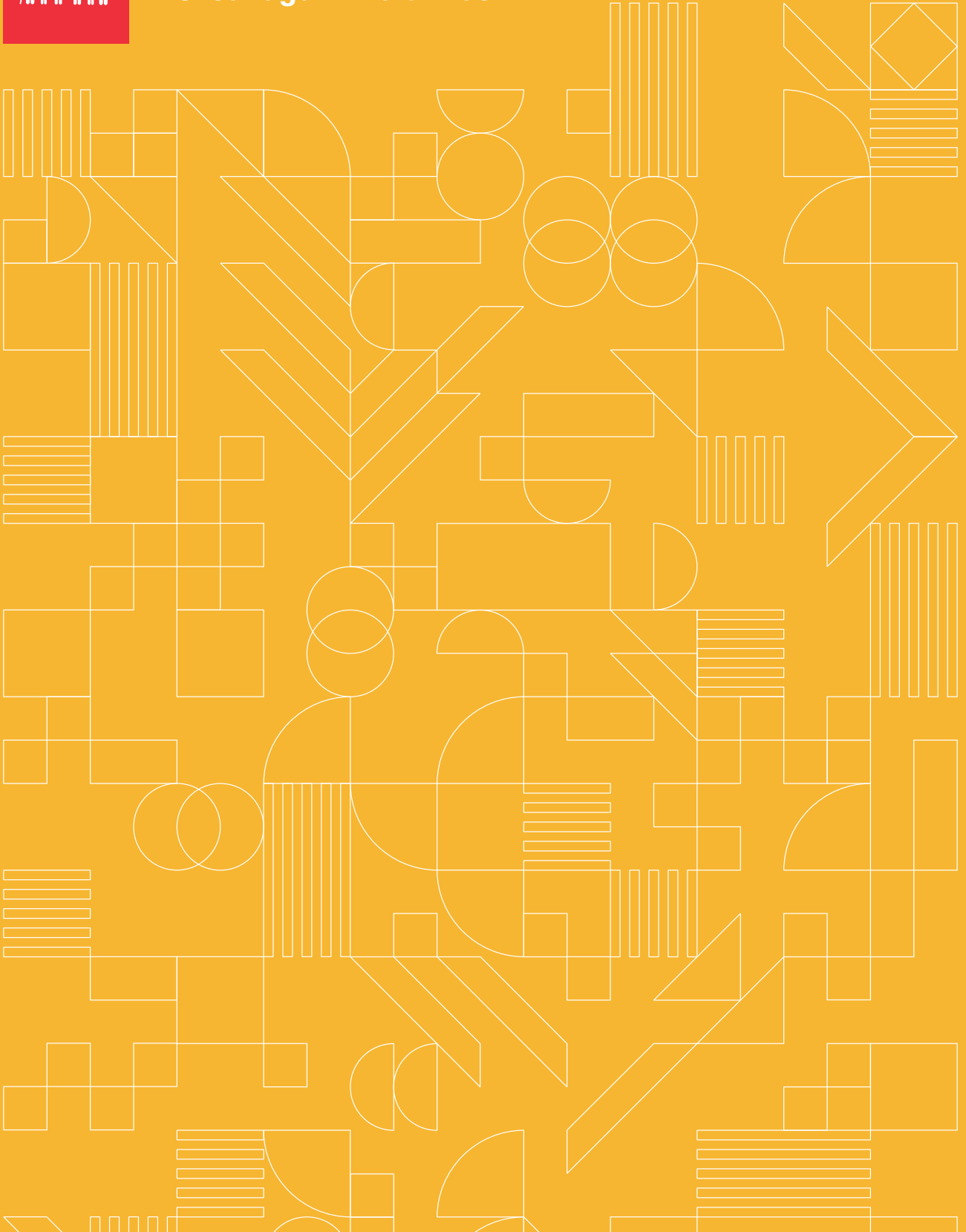


Amaç 3	İzmir Ekonomisini, Yenilikçi ve Girişimci Bir Ekosisteme Kavuşturmak ve Şehrin Coğrafi Karakterine Yaslanarak Geliştirmek.								
Hedef 3.2	Yerel, Ulusal ve Küresel Ortaklıklar ve Farklı Sektörler Arasında Uyumun Teşvik Edildiği Bir İklim Yarattırılacak.								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Varsa Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 3.2.1: Ev Sahipliği Yapılan Uluslararası Buluşma Sayısı (Adet)	30		1	1	2	2	1	1 Ay	6 Ay
PG 3.2.2: Akdeniz Kentler Ağı Kapsamında Düzenlenen Etkinlik Sayısı (Adet)	20		2	2	1	1	1	1 Ay	6 Ay
PG 3.2.3: Akdeniz Dil ve Kültür Eğitimi Konusunda Gerçekleştirilen Program ve Etkinliklerin Sayısı (Adet)	15		2	2	2	2	1	1 Ay	6 Ay
PG 3.2.4: Kültür-Lab Çalışmaları Kapsamında Düzenlenecek Etkinlik Sayısı (Adet)	15		1	1	1	1	1	1 Ay	6 Ay
PG 3.2.5: Sivil Toplumla İmzalanan Protokol Sayısı (Adet)	20		2	2	2	2	2	1 Ay	6 Ay
Sorumlu Birim	Dış İlişkiler ve Turizm Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Dairesi Başkanlığı								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Dış ülkelerle yaşanacak siyasi gerilimlerin, işbirliği çalışmalarını olumsuz etkilemesi Yakın coğrafyada yaşanan savaşların uluslararası ilişkileri olumsuz etkilemesi 								
Faaliyet ve Projeler	<ul style="list-style-type: none"> Dış İlişkiler Hizmetlerini Yürütmek Uluslararası Etkinliklerde Ev Sahipliği Yapılması Akdeniz Kentler Ağı Çalışmaları Akdeniz Akademisi Faaliyetlerinin Yürütülmesi Kültürlab Faaliyetleri Sivil Toplumla Eşgüdümün Sağlanması Çalışmaları 								
Maliyet Tahmini	97.199.000,00 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> İzmir, ekonomik açıdan geçmişteki zenginliğinden ve hareketliliğinden uzaktadır İzmir tarım, sanayii, turizm, spor vb. bir çok alanda ekonomik bir potansiyeli barındırmaktadır İzmir'in coğrafi konumu, ekonmik faaliyetler açısından avantaj sağlamaktadır 								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> İzmir uluslararası düzlemde daha fazla temsil edilmelidir Akdeniz coğrafyası özelindeki ortaklık ve işbirlikleri yoğunlaştırılmalıdır 								

Ekonomi



Yoksulluğun Azaltılması



Amaç 3	İzmir Ekonomisini, Yenilikçi ve Girişimci Bir Ekosisteme Kavuşturmak ve Şehrin Coğrafi Karakterine Yaslanarak Geliştirmek.								
Hedef 3.3	Herkes İçin Tam Zamanlı, Üretken ve Yenilikçi Bir İş Ortamı Sağlanacak ve Yoksulluğun İzmir'deki Her Türü Şekli Azaltılacak.								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Varsa Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 3.3.1: Üretim Koşullarının İyileştirilmesine Yönelik Verilen Eğitim Sayısı (Adet)	5		40	50	50	50	50		6 Ay
PG 3.3.2: Dağıtımı Yapılan Hayvan Sayısı (Adet)	10		10.000	10.000	12.000	12.000	12.000		6 Ay
PG 3.3.3: Dağıtımı Yapılan Kovan Sayısı (Adet)	10		2.500	2.500	2.500	2.500	2.500		6 Ay
PG 3.3.4: Üretim Destek Girdisi Sağlanan Üretici Sayısı (Adet)	10		1.200	1.500	1.500	2.000	2.000		6 Ay
PG 3.3.5: Yabani Ağaçlara Yapılacak Aşu Sayısı (Adet)	5		15.000	15.000	16.000	17.000	20.000		6 Ay
PG 3.3.6: Meyvecilikte Ürün Bazlı Havzaların Oluşturulması Kapsamında Çalışma Yürütülen Alan Miktarı (Metrekare)	5		300	30	35	35	40		6 Ay
PG 3.3.7: Alternatif Üretim Çeşitlerinin Geliştirilmesi Hakkında Verilecek Eğitim Sayısı (Adet)	5		10	10	15	15	20		6 Ay
PG 3.3.8: Meslek Fabrikası Kurs ve Hizmetlerinden Duyulan Memnuniyet Oranı (Yüzde)	5	90	100	100	100	100	100		6 Ay
PG 3.3.9: Meslek Fabrikası Faaliyetleri Sonunda İstihdama Yönlendirilen Kişi Sayısı (Kişi)	15		1.200	1.300	1.300	1.400	1.400		6 Ay
PG 3.3.10: Sektör Temsilcileriyle Kursiyerleri Buluşturan Etkinlik Sayısı (Adet)	10		5	5	6	6	6		6 Ay
PG 3.3.11: Dağıtımı Yapılacak Üretici Tezgah Sayısı (Adet)	5		20	25	25	30	30		6 Ay
PG 3.3.12: Kooperatif ve Kooperatifleşme Konusunda Verilecek Eğitim Sayısı (Adet)	5		24	28	30	30	30	1 Ay	6 Ay
PG 3.3.13: Kekik Ve Lavanta Gibi Tıbbi ve Aromatik Bitki Alanlarının Yaygınlaştırılması Amaçlı Verilen Eğitim Sayısı (Adet)	5		5	8	10	10	10	1 Ay	6 Ay
PG 3.3.14: Yerel Çeşitlerin Korunması ve Geliştirilmesi Hakkında Verilecek Eğitim Sayısı (Adet)	5		5	8	10	10	10	1 Ay	6 Ay
Sorumlu Birim	Tarımsal Hizmetler Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Sosyal Projeler Dairesi Başkanlığı, Dış İlişkiler ve Turizm Dairesi Başkanlığı, Park ve Bahçeler Dairesi Başkanlığı								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Ekonomik krizlerin yoksulluğu ve işsizliği artırması 								
Faaliyet ve Projeler	<ul style="list-style-type: none"> Tüm Sektörlerin İhtiyaç Duyduğu Elemanlar Yetiştirilmesi Üreticiye Ürünlerin Satış ve Pazarlanması İçin Satış Noktaları Sağlanması Kırsal Kesimde Gelir Getirici Üretim Faaliyetlerinin Desteklenmesi Arcılık, İpek Böcekçiliği, Küçükbaş Hayvan ve Kümes Hayvanlarının Üretimi ve İslahının Yapılması Meslek Fabrikası Faaliyetleri Kooperatifçilik Konusunda Eğitim ve Seminerlerin Düzenlenmesi Stratejik Ürünler ve Endemik Türdeki Ürünlerin Kooperatifçilik Aracılığı ile Üretimi ve Pazarlanması 								
Maliyet Tahmini	308.720.000,00 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> İşsizlik, İzmir'de ülke ortalamasının üzerinde ve yüksek düzeydedir İzmir hala yoğun göç alan bir şehir olması nedeniyle, istihdam ihtiyacı artan bir şehirdir Kırsal bölgeler, özellikle tarımsal üretim ve kooperatifleşme açısından uygun bir ortama sahiptir 								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Kırsal bölgelerdeki üretim faaliyetleri artırılarak, kent içi göç ortadan kaldırılmalıdır Kooperatifleşme teşvik edilerek, yerel ürünlerin uluslararası bilinirliği artırılmalıdır İstihdamı artırmaya yönelik mesleki eğitimler çeşitlendirilmelidir 								

Ekonomi



Gıdaya Erişim



Amaç 3	İzmir Ekonomisini, Yenilikçi ve Girişimci Bir Ekosisteme Kavuşturmak ve Şehrin Coğrafi Karakterine Yaslanarak Geliştirmek.								
Hedef 3.4	Gıda Güvenliği Sağlanacak, Beslenme İyileştirilecek ve Sürdürülebilir Tarım Desteklenecek.								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Varsa Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 3.4.1: İyi Tarım Uygulamaları Kapsamında Verilecek Eğitim Sayısı (Adet)	10		10	10	15	15	15	1 Ay	6 Ay
PG 3.4.2: Organik Tarım Uygulaması Yapılan Alanlarda Yetiştirilen Ürünler İçin Verilecek Teknik Destek Sayısı (Adet)	10		30	30	35	35	35	1 Ay	6 Ay
PG 3.4.3: Yapılacak Toprak Analizi Sayısı (Adet)	10		1.000	1.200	1.400	1.500	1.500	1 Ay	6 Ay
PG 3.4.4: Tarımsal Sulama Alt Yapısından Faydalanacak Üretici Sayısı (Kişi)	15		2.000	2.200	2.200	2.500	2.500	1 Ay	6 Ay
PG 3.4.5: Yapılan Hayvan İçme Suyu Göleti Sayısı (Adet)	10		5	20	20	25	25	1 Ay	6 Ay
PG 3.4.6: Yemek Verilen Kişi Sayısı (Kişi)	25		2.850.000	2.990.000	3.145.000	3.300.000	3.450.000	1 Ay	6 Ay
PG 3.4.7: Yardım Yapılacak Süt Litresi (Litre)	10		15.300.000	16.500.000	17.000.000	18.000.000	19.250.000	1 Ay	6 Ay
PG 3.4.8: Süt Yardımı Yapılacak Çocuk Sayısı (Kişi)	10		160.000	170.000	175.000	185.000	200.000	1 Ay	6 Ay
Sorumlu Birim	Tarımsal Hizmetler Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Park ve Bahçeler Dairesi Başkanlığı, Muhtarlıklar ve Yerel Hizmetler Dairesi Başkanlığı, Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı, Yapı İşleri Dairesi Başkanlığı, Etüd ve Projeler Dairesi Başkanlığı, İşletme ve Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Endüstriyel gıda üretim politikalarının insan sağlığını olumsuz etkilemesi Yoğun nüfusun, halkın sağlıklı gıdaya erişimini zorlaştırması 								
Faaliyet ve Projeler	<ul style="list-style-type: none"> İyi Tarım ve Organik Tarım Uygulamalarının Yaygınlaştırılması Tarımsal Üretimin Planlanması, Ürünlerin İşlenmesi ve Depolaması Çalışmaları Gübreleme Çalışmaları Yapımı Tarımsal sulama Projeleri Hayvanlar İçin İçme Suyu Göletleri Yapımı Sebze Hal Tesisleri Yapımı Mezbaha ve Kesimhanelerin Kurulması Sosyal Destek ve Yardım Amaçlı Yiyecek, İçecek Dağıtım Hizmetleri Çocuklara Ücretsiz Süt Dağıtımı Yapılması 								
Maliyet Tahmini	729.061.021,00 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Organik ürünler, üretim maliyeti kaynaklı olarak ancak gelir seviyesi yüksek kesimlerin ulaşabildiği ürünlerdir Sağlıklı gıdaya olan talep gün geçtikçe artmaktadır İzmirde gıda ve tarıma dayalı sanayinin güçlü bir yapısı bulunmaktadır 								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Organik tarımı artırmaya yönelik faaliyetler artırılmalıdır Kentin yoksul kesimlerinin sağlıklı gıdaya ulaşımı artıran yeni projeler üretilmelidir Sebze hali, su ürünleri hali ve mezbahalardaki gıda sağlığı çalışmaları ve denetimler daha nitelikli hale getirilmelidir 								

Ekonomi



Dünya Kenti İzmir

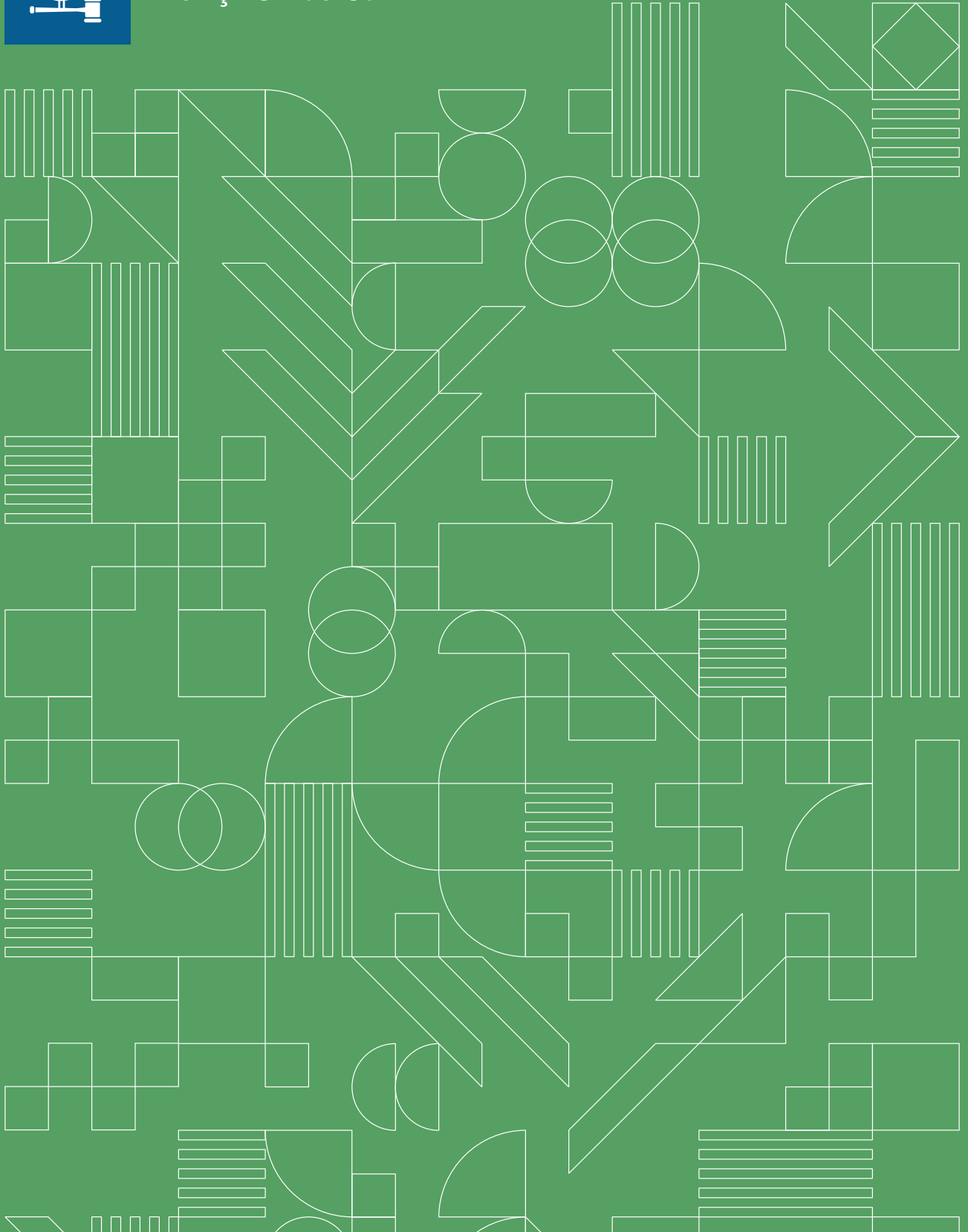


Amaç 3	İzmir Ekonomisini, Yenilikçi ve Girişimci Bir Ekosisteme Kavuşturmak ve Şehrin Coğrafi Karakterine Yaslanarak Geliştirmek.								
Hedef 3.5	İzmir'in Tanıtım ve Turizmi Desteklenerek, Dünya Ölçeğinde Bir Buluşma Merkezi Olması Sağlanacak								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Varsa Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 3.5.1: İzmir Büyükşehir Belediyesi Dergisinin Dağıtım Sayısı (Adet)	5		900.000	900.000	850.000	800.000	750.000	1 Ay	6 Ay
PG 3.5.2: Billboardlarda Tanıtımı Yapılan Tema Sayısı (Adet)	10		100	100	100	100	100	1 Ay	6 Ay
PG 3.5.3: Çağrı Merkezine Gelen Çağrıların İşlem Görme Oranı (Yüzde)	5	99	99	99	99	99	99	1 Ay	6 Ay
PG 3.5.4: Vatandaşlardan Gelen Başvuruların Sonuçlandırılma Oranı (Yüzde)	5		77	77	77	77	77	1 Ay	6 Ay
PG 3.5.5: Açılan Turizm Ofisi Sayısı (Adet)	20		2	1	1	1	1	1 Ay	6 Ay
PG 3.5.6: Turizm Çalışma Grubu Çalışma ve Toplantı Sayısı (Adet)	15		15	15	15	15	15	1 Ay	6 Ay
PG 3.5.7: İzmir Kültür ve Doğa Destinasyonlarının ve UNESCO Dünya Mirası Alanlarının Korunması ve Geliştirilmesi İçin Yapılan Çalışma Sayısı (Adet)	15		2	1	1	1	1	1 ay	6 Ay
PG 3.5.8: Başvuru Yapılan Başkent Ünvanı Sayısı (Adet)	25		2	2	1	1	1	1 ay	6 Ay
Sorumlu Birim	Dış İlişkiler ve Turizm Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Dairesi Başkanlığı								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Terör olayları nedeniyle ülke imajının olumsuz etkilenmesi • Ekonomik kriz sebebiyle ülkemize gelir seviyesi düşük turistlerin daha yoğun olarak gelmesi • İzmir'in turistik bölgelerinin tahrip edilmesi 								
Faaliyet ve Projeler	<ul style="list-style-type: none"> • Çeşitli Sektörlerde Turizm Faaliyetlerinin Desteklenmesi • Turizm Bilgilendirme Ofislerinin Kurulması • Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Faaliyetleri • Kurumsal Tanıtım Çalışmaları • Dünya Mirası Alanlarının Korunması Çalışmaları • Stratejik İletişim Faaliyetleri • Uluslararası Etkinliklere Ev Sahipliği Programı 								
Maliyet Tahmini	232.992.807,00 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> • Halk anketi sonuçları doğrultusunda turizm faaliyetleri İzmir Büyükşehir Belediyesi'nin faaliyet alanı içerisinde görülmeye başlanmıştır • Kent merkezinde, kenti tanıtacak turizm ofislerinin yetersizdir • İzmir bulunduğu coğrafya sebebiyle turizm alanında pek çok şehirle rekabet etmektedir • İzmir deniz, kara, havayolu ile kolay ulaşılabilen bir şehirdir 								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • İzmir Büyükşehir Belediyesi turizm faaliyet alanında görev alacak nitelikli personel temini • Sürdürülebilir turizm politikalarının hayata geçirilmesi • UNESCO Dünya Mirası kapsamına alınması gereken turizm noktalarının belirlenmesi ve gerekli işlemlerin yapılması için uygun bağlantıların bulunması • UNESCO 2. Kademe Bölgesel Merkez kurulması • Turizm faaliyetlerini destekleyen devlet teşvikleri • İlçe belediyeleri ile eşgüdümlü çalışılması 								

Demokrasi



Barış ve Adalet

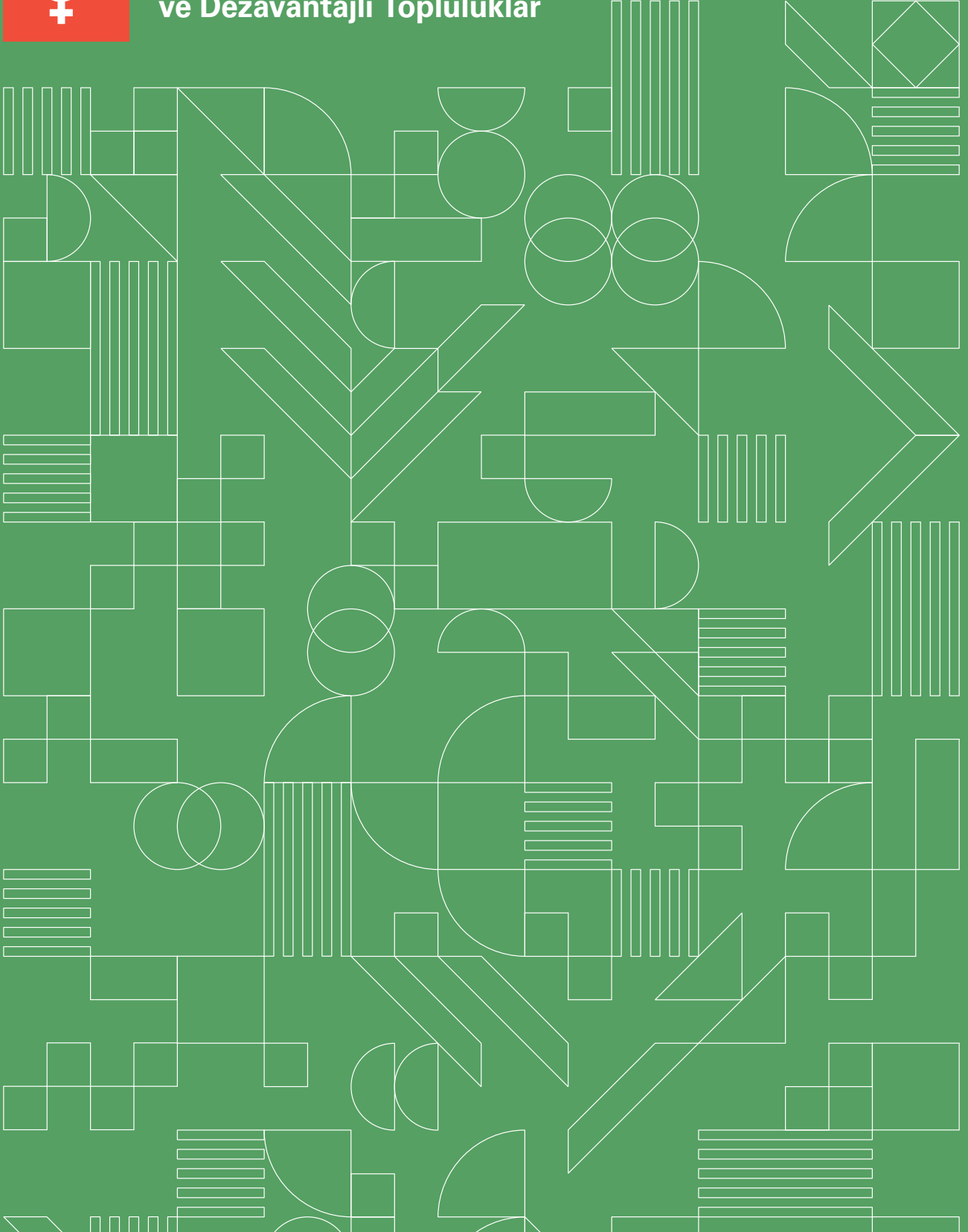


Amaç 4	İzmirliileri Kendilerine Dair Kararlara Katabilmek, Kararları Şeffaf ve Denetlenebilir Hale Kavuşturmak ve Kent Hakkı ve Aidiyetini İzmir Kültürünün Ayrılmaz Bir Parçası Haline Getirmek								
Hedef 4.1	Barışçıl ve Herkesi Kapsayan Toplumsal Mutabakat Teşvik Edilecek, Herkesin Adalete Erişimine Destek Verilecek, İnsanların ve Tüm Canlıların Haklarının Savunulmasına Destek Verilecek								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Varsa Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 4.1.1: İlçe Belediyeleriyle Yapılacak Stratejik Yönetim Koordinasyon Toplantısı Sayısı (Adet)	20		1	1	1	1	1	1 Ay	6 Ay
PG 4.1.2: Kurumsal İnternet Sitesinde Aylık Bazda İlerleme Verisi Yayınlanacak Gösterge Sayısı (Adet)	20		10	15	18	20	25	1 Ay	6 Ay
PG 4.1.3: Vizyon Ortaklığı ve Uygulama Birliği İçin Yapılacak Toplantı Sayısı (Adet)	30		2	2	2	2	2	1 Ay	6 Ay
PG 4.1.4: Seyyar Makam Uygulamasıyla Gezilecek İlçe Sayısı (Adet)	30		12	12	12	12	12	1 Ay	6 Ay
Sorumlu Birim	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Hak temelli demokrasi ve barış politikalarının, politik gündemler gerekçe gösterilerek geri plana itilmesi 								
Faaliyet ve Projeler	<ul style="list-style-type: none"> Kurumsal Katılımcılık ve Şeffaflık Çalışmaları Toplumun Tüm Kesimlerine Yönelik Komünite Faaliyetleri İzmir Vizyon Ortaklığı ve Bütünşehir Uygulama Birliği Çalışmaları İzmir Demokrasi Araştırma Çalışmaları İzmir Veri Merkezi Çalışmaları Kent Konseyi Çalışmaları 								
Maliyet Tahmini	15.520.000,00 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Toplumda adaletli ve barışçıl bir ülkeye yönelik bir talep olmakla birlikte, bunun gerçekleşeceğine yönelik umudun azalması 								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Toplumun adalet ve barış konusunda duyarlı kesimlerinin bir araya getirilerek bu konulara yönelik kamuoyunun büyütülmesi gerekmektedir. 								

Demokrasi



**Cinsiyet Eşitliği, Çocuklar, Gençler
ve Dezavantajlı Topluluklar**

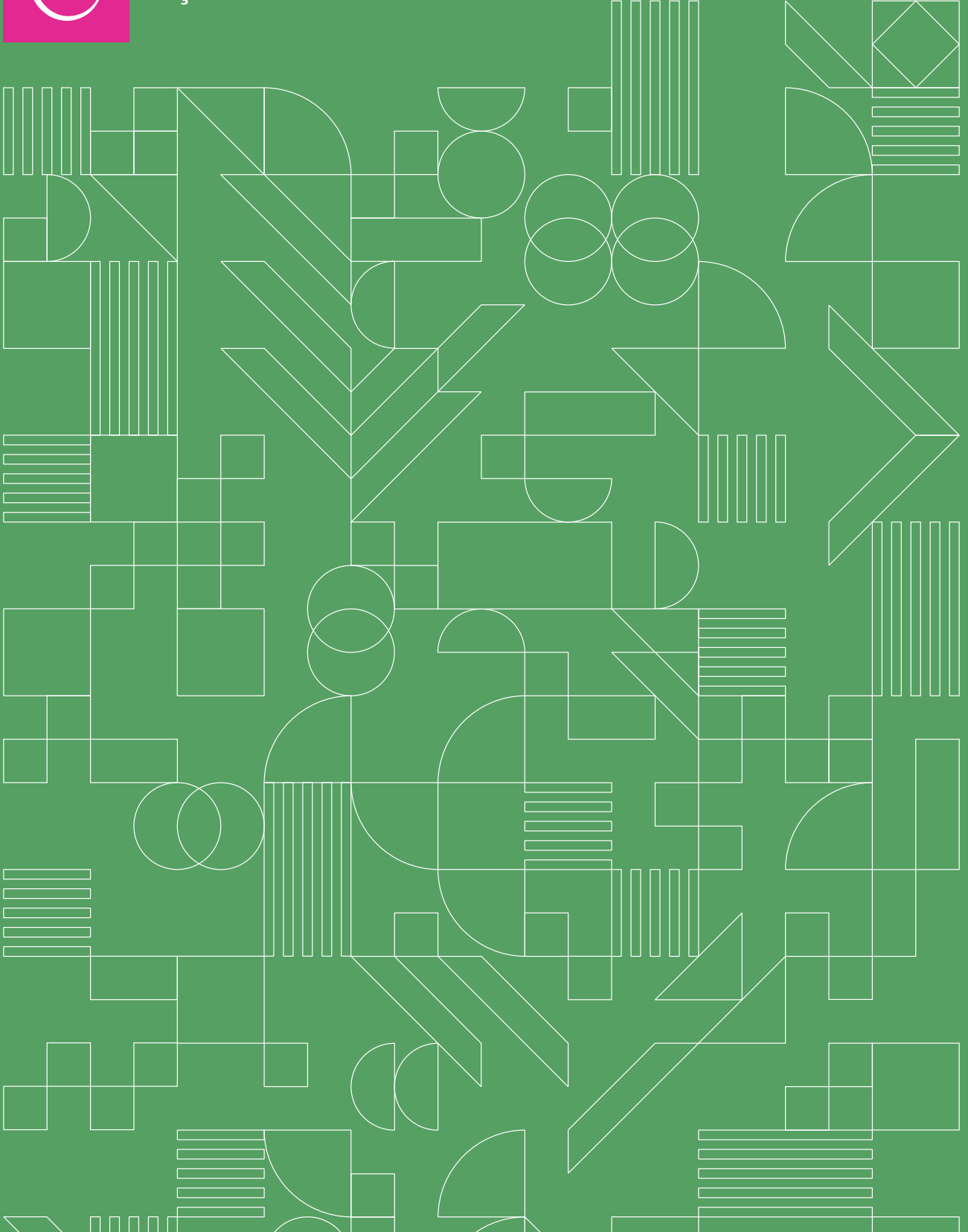


Amaç 4	İzmirli Kullerine Dair Kararlara Katabilmek, Kararları Şeffaf ve Denetlenebilir Hale Kavuşturmak ve Kent Hakkı ve Aidiyetini İzmir Kültürünün Ayrılmaz Bir Parçası Haline Getirmek								
Hedef 4.2	Kent Yaşamında Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Desteklenecek, Kadınların Toplumdaki Konumu Güçlendirilecek; Çocuklara, Gençlere ve Tüm Dezavantajlı Topluluklara Eşit Yaşam Hakkı Sağlanacak								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Varsa Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 4.2.1: Yapımı Tamamlanacak Gençlik Merkezi Sayısı (Adet)	15		1	2	1	1	1	1 Ay	6 Ay
PG 4.2.2: Çocuk ve Gençlik Merkezlerinde ve Masal Evlerinde Yıl İçinde Yapılacak Etkinlik Sayısı (Adet)	7		185	205	225	245	265	1 Ay	6 Ay
PG 4.2.3: Giyecek ve Kırtasiye Yardımı Yapılacak Öğrenci Sayısı (Kişi)	7		150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	1 Ay	6 Ay
PG 4.2.4: Toplumsal Cinsiyet Eşitliğine Yönelik Güçlendirme ve Farkındalık Eğitim Oturumu Sayısı (Adet)	15		166	177	188	199	210	1 Ay	6 Ay
PG 4.2.5: Kadına Yönelik Şiddetle Mücadeleyle İlgili Çalışmalardan Memnuniyet Oranı (%)	6		100	100	100	100	100	1 Ay	6 Ay
PG 4.2.6: Yapılacak Kadın Danışma ve Eğitim Merkezi Sayısı (Adet)	7		1		1		1	1 Ay	6 Ay
PG 4.2.7: Kadınlara Yönelik Düzenlenen Etkinlik Sayısı (Adet)	7		48	50	50	50	50	1 Ay	6 Ay
PG 4.2.8: Engelli Merkezi Faaliyetlerinden Faydalanacak Engelli Sayısı (Kişi)	15		6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	1 Ay	6 Ay
PG 4.2.9: Engelli Merkezlerinde Sunulan Hizmetlerden Duyulan Memnuniyet Oranı (%)	7		70	100	100	100	100	1 Ay	6 Ay
PG 4.2.10: Sağlıklı Yaş Alma Merkezinde Açılacak Kurs Sayısı (Adet)	7		96	96	96	96	96	1 Ay	6 Ay
PG 4.2.11: Alzheimer ve Demans Hastaları ve Aileleri İçin Buluşma ve Danışma Merkezine Kazandırılan Üye Sayısı (Kişi)	7		20	21	22	23	23	1 Ay	6 Ay
Sorumlu Birim	Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Sosyal Projeler Dairesi Başkanlığı, Yapı İşleri Dairesi Başkanlığı, Etüd ve Projeler Dairesi Başkanlığı, Toplum Sağlığı Dairesi Başkanlığı								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Dezavantajlı gruplara yönelik olumsuz önyargıların, bu yöndeki projeleri olumsuz etkilemesi Çocukların kendini, yetişkinler kadar ifade edebilecek alan bulamaması Merkezi yönetimin dezavantajlı gruplara yönelik politikaların, yerel politikalarla uyumsuz olması 								
Faaliyet ve Projeler	<ul style="list-style-type: none"> Çocuklara ve Gençlere Yönelik Faaliyetler Kreş ve Masal Evi Yapımları Toplumsal Cinsiyet Eşitliğini Sağlamaya Yönelik Faaliyetler Engelli Kentlilerimize Destek Projelerinin Yapılması Kadınların toplumdaki Konumunu Güçlendirmeye Yönelik Faaliyetler Huzurevi Faaliyetleri Mültecilere Yönelik Sosyal İçerme Faaliyetleri 								
Maliyet Tahmini	425.933.893,75 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Özellikle mültecilerle ilgili alanlar başta olmak üzere, tüm dezavantajlı gruplara ilişkin çalışmalarda bakanlığa bağlı birimlerle yeterli koordinasyonun sağlanamamış olması Çocuk hakları konusunda toplumda belli bir bilincin oluşmuş olması 								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Dezavantajlı gruplara yönelik çalışmalar, ülkemizin sosyal içerme politikalarıyla da doğrudan ilgili olduğu için, bu konuda yerel bir işbirliği modeli geliştirilmesi gerekliliği Çocuklara yönelik projelerin özellikle ilçe belediyeleri ile eşgüdümlü yürütülmesi Engelsiz bir kent mekanı oluşturmak için kapsamlı çalışmalar gerçekleştirilmesi 								

Demokrasi



Eşitsizliklerin Azaltılması

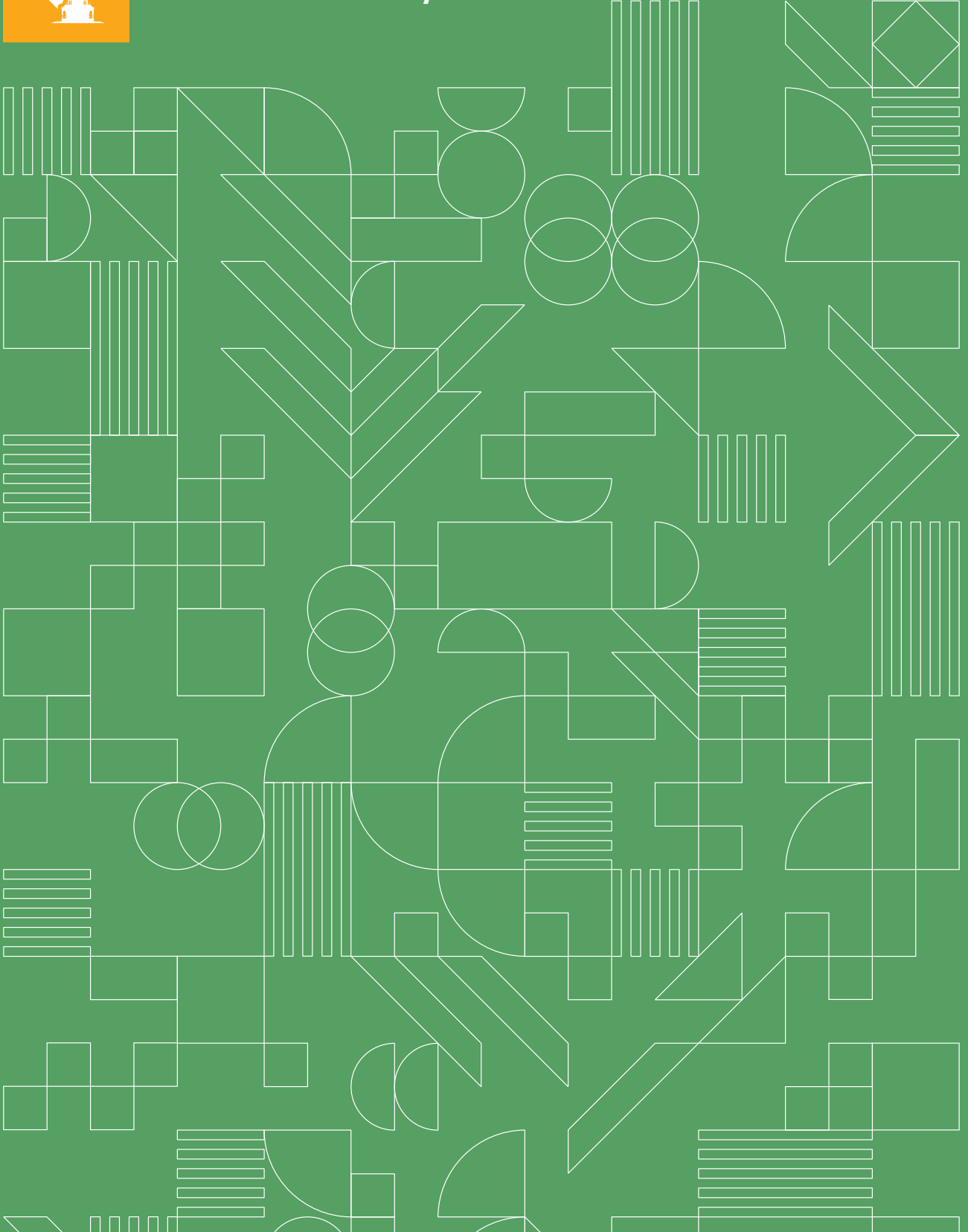


Amaç 4	İzmirli Kendilerine Dair Kararlara Katabilmek, Kararları Şeffaf ve Denetlenebilir Hale Kavuşturmak ve Kent Hakkı ve Aidiyetini İzmir Kültürünün Ayrılmaz Bir Parçası Haline Getirmek								
Hedef 4.3	İzmir'in Ürettiği Değer ve Refahı Şehrin Tüm Mahalleleri ve Köylerinde Dengeli Bir Şekilde Dağılacak								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Varsa Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 4.3.1: Aynı Yardım Yapılacak Kişi Sayısı (Kişi)	10		500	500	500	500	500	1 Ay	6 Ay
PG 4.3.2: Gıda Paketi Yardımı Yapılacak Kişi Sayısı (Kişi)	10		60.000	63.000	67.000	70.000	75.000	1 Ay	6 Ay
PG 4.3.3: Yapılan Nakdi Yardım Tutarı (TL)	20		18.000.000	21.700.000	22.400.000	26.400.000	27.200.000	1 Ay	6 Ay
PG 4.3.4: Düşük Proteinli ve Glutensiz Gıda Yardımından Faydalanacak Kişi Sayısı (Kişi)	5		1.250	1.350	1.500	1.700	2.000	1 Ay	6 Ay
PG 4.3.5: Ulaşım Kartı Verilen 0-5 Yaş Arası Çocuğu Olan İhtiyaç Sahibi Kişi Sayısı (Kişi)	15		15.590	17.000	18.000	19.000	20.000	1 Ay	6 Ay
PG 4.3.6: Havagazı Gençlik Merkezine Kayıtlı Üniversite Öğrencisi Sayısı (Kişi)	10	850	1.500	1.700	1.900	2.100	2.400	1 Ay	6 Ay
PG 4.3.7: Bir Arada Yaşam Kültürünü Destekleyen Etkinlik Sayısı (Adet)	25		70	100	150	200	250	1 Ay	6 Ay
PG 4.3.8: Gençlik Destek Faaliyetlerinden Duyulan Memnuniyet Oranı (%)	5	95	95	95	96	96	96	1 Ay	6 Ay
Sorumlu Birim	Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Sosyal Projeler Dairesi Başkanlığı, Etüd ve Projeler Dairesi Başkanlığı								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Genişleyen hizmet alanı nedeniyle, uzak mesafedeki vatandaşlara yeterli hizmeti sunamamak Ülkemizdeki gelir dağılımındaki adaletsiz durumun, verilen hizmetlerin yeterliğini olumsuz etkilemesi 								
Faaliyet ve Projeler	<ul style="list-style-type: none"> İhtiyaç Sahiplerine Aynı ve Nakdi Yardımların Yapılması Faaliyetleri Sosyal Dayanısmaya Yönelik Projelerin Yürütülmesi Köylere ve Mahallelere Yapılacak Olan Çok Amaçlı Salonlar 								
Maliyet Tahmini	688.146.210,00 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Süt Kuzusu projesi kapsamında 1-5 yaş arası çocukların %80'ine ulaşılması kaynaklı ulaşılmayan ilçelerden yoğun talepler gelmesi Düşük proteinli ve glutensiz gıdaların fiyatının yüksek olması, ihtiyaç sahiplerinin bu gıdalara erişimini zorlaştırmaktadır Sosyal Yardım Bilgi Sistemi'nin (SOYBİS) kurumumuzun erişimine kapalı olması 								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Süt Kuzusu projesi kapsamında ulaşılmayan ilçelere de ulaşabilmek için ekip sayısının artırılması gerekliliği Düşük proteinli ve glutensiz gıdaya erişimi kolaylaştırmak için satış noktaları oluşturulması Sosyal Yardım Bilgi Sistemi'nin erişimimize açılması, evrak yoğunluğunu azaltacak ve hizmet vermemizi kolaylaştıracaktır Hizmet binalarının alan kapasitesinin artırılması 								

Demokrasi



Kent Hakkı ve Aidiyeti

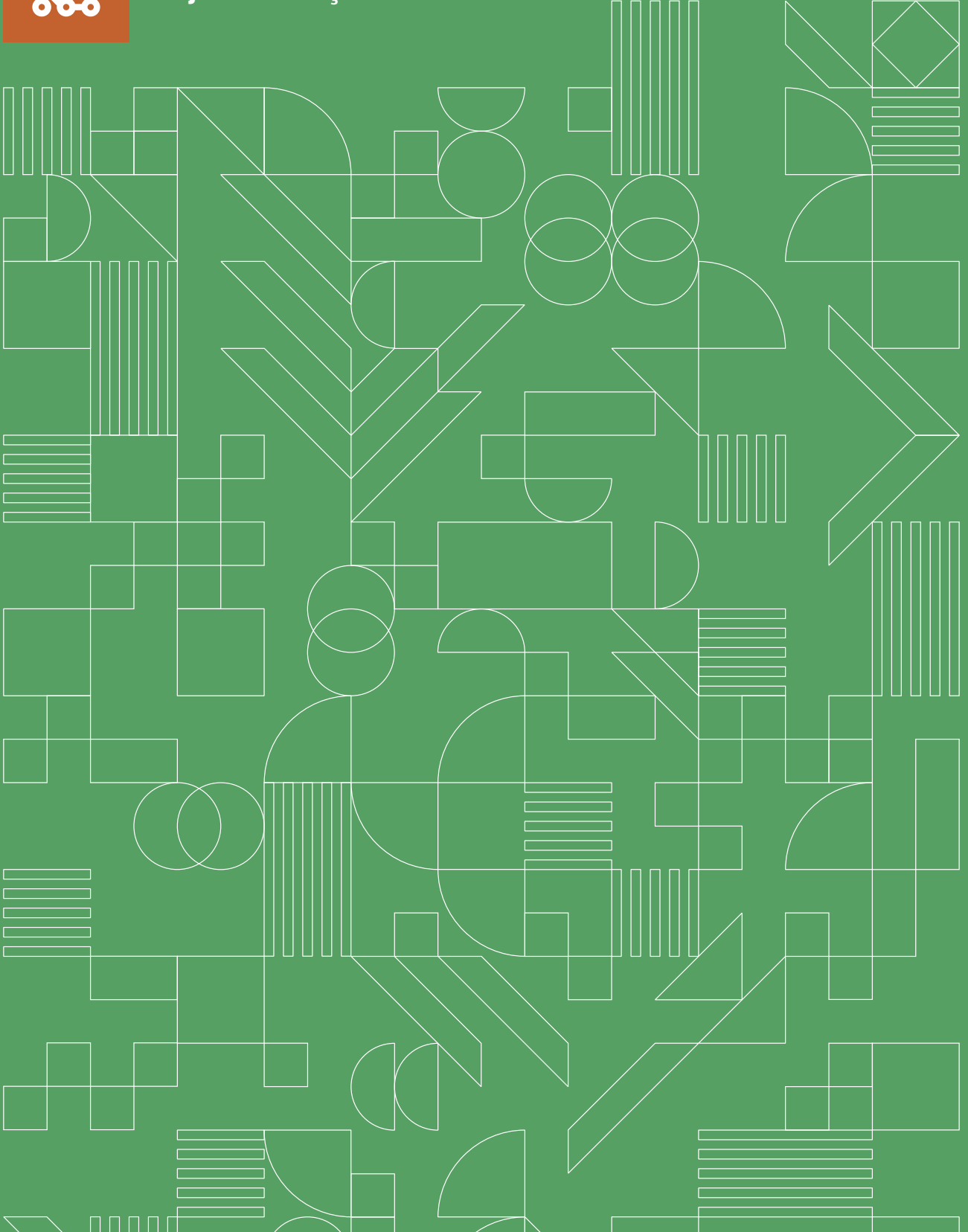


Amaç 4		İzmirli Kendilerine Dair Kararlara Katabilmek, Kararları Şeffaf ve Denetlenebilir Hale Kavuşturmak ve Kent Hakkı ve Aidiyetini İzmir Kültürünün Ayrılmaz Bir Parçası Haline Getirmek							
Hedef 4.4		Güvenliğin, Huzurun ve Kent Hakkının Korunduğu Bir Toplumsal Ortam Oluşturulacak							
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Varsa Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 4.4.1: Yangın ve Acil Müdahale Olaylarına Ortalama Variş Süresi (Dakika)	20		05:23	05:20	05:18	05:15	05:13	1 Ay	6 Ay
PG 4.4.2: Tamamlanacak İtfaiye Binası Sayısı (Adet)	20		1	3	1	1	1	1 Ay	6 Ay
PG 4.4.3: Görevlendirilecek Gönüllü İtfaiyeci Sayısı (Kişi)	5		20	40	30	30	30	1 Ay	6 Ay
PG 4.4.4: Açılacak Gönüllü İtfaiye İstasyonu Sayısı (Adet)	5		2	4	3	3	3	1 Ay	6 Ay
PG 4.4.5: Zabıta Birimlerine Gelen Şikayetlerin Cevaplanma Oranı (%)	15		90	90	90	90	90	1 Ay	6 Ay
PG 4.4.6: Düzenlenen Seyyar Satıcı ve Dilenci Operasyonu Sayısı (Adet)	15		12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	1 Ay	6 Ay
PG 4.4.7: Yapımı Tamamlanacak Yeni Gömü Alanı Sayısı (Adet)	15		1	3	2	1	1	1 Ay	6 Ay
PG 4.4.8: Etrafı Çevrilen Mezarlık Sayısı (Adet)	5		180	200	200	200	200	1 Ay	6 Ay
Sorumlu Birim	İtfaiye Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Zabıta Dairesi Başkanlığı, Mezarlıklar Dairesi Başkanlığı, Yapı İşleri Dairesi Başkanlığı, Etüd ve Projeler Dairesi Başkanlığı, Emlak Yönetimi Dairesi Başkanlığı								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Acil durum vakalarına gidiş dönüşlerde kaza yaşanması Zabıta personelinin görev esnasında saldırıya uğraması Hızlı göçün, denetimsiz satış yapan seyyar satıcı sayısını artırması İzmir'deki orman yangınlarının, geniş bir bölgeye sıçraması kaynaklı kontrol edilememesi Yeni mezarlık alanı bulmada zorluk yaşanması 								
Faaliyet ve Projeler	<ul style="list-style-type: none"> Yangın ve Afetlere Müdahale Faaliyetleri Yeni İtfaiye Binalarının Yapımı ve İtfaiye Araç Alımları İtfaiye Denetim, Eğitim, Bakım Onarım ve Arama Kurtarma Hizmetlerini Sürdürmek Kentte Huzuru ve Güvenliği Sağlayacak Zabıta Hizmetleri Sunmak Kuruma Ait Tesislerde Güvenlik Hizmeti Sunmak Kent Genelinde Mezar Yerlerini Belirlemek, İnşa Etmek ve Defin Hizmetlerini Yürütmek 								
Maliyet Tahmini	3.450.725.204,00 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Yangınlara karşı müdahalelerde toplumsal bir duyarlılığın oluşmuş olması Dilenci ve seyyar satıcılara yönelik operasyonların, bu sorunu tam olarak çözmeye tek başına yetersiz kalıyor oluşu Yangın bölgesine giden yollarda yapılan hatalı araç parkının, olay yerine gitmeyi zorlaştırması Artan nüfusla birlikte yeni mezarlık alanlarına olan talep de artmaktadır 								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> İtfaiye ve zabıta personelinin sayısının artırılması Yangınlara daha erken müdahale edebilmek için itfaiye merkezlerinin sayısının artırılması Yangın ve diğer afetlere yönelik olarak, personelin işini kolaylaştıracak kamu spotu, afiş, broşür benzeri materyallerin oluşturulması Yeni mezarlık alanı talebi için ilgili kurumlarla koordinasyonun sağlanması 								

Demokrasi



Dijital Dönüşüm

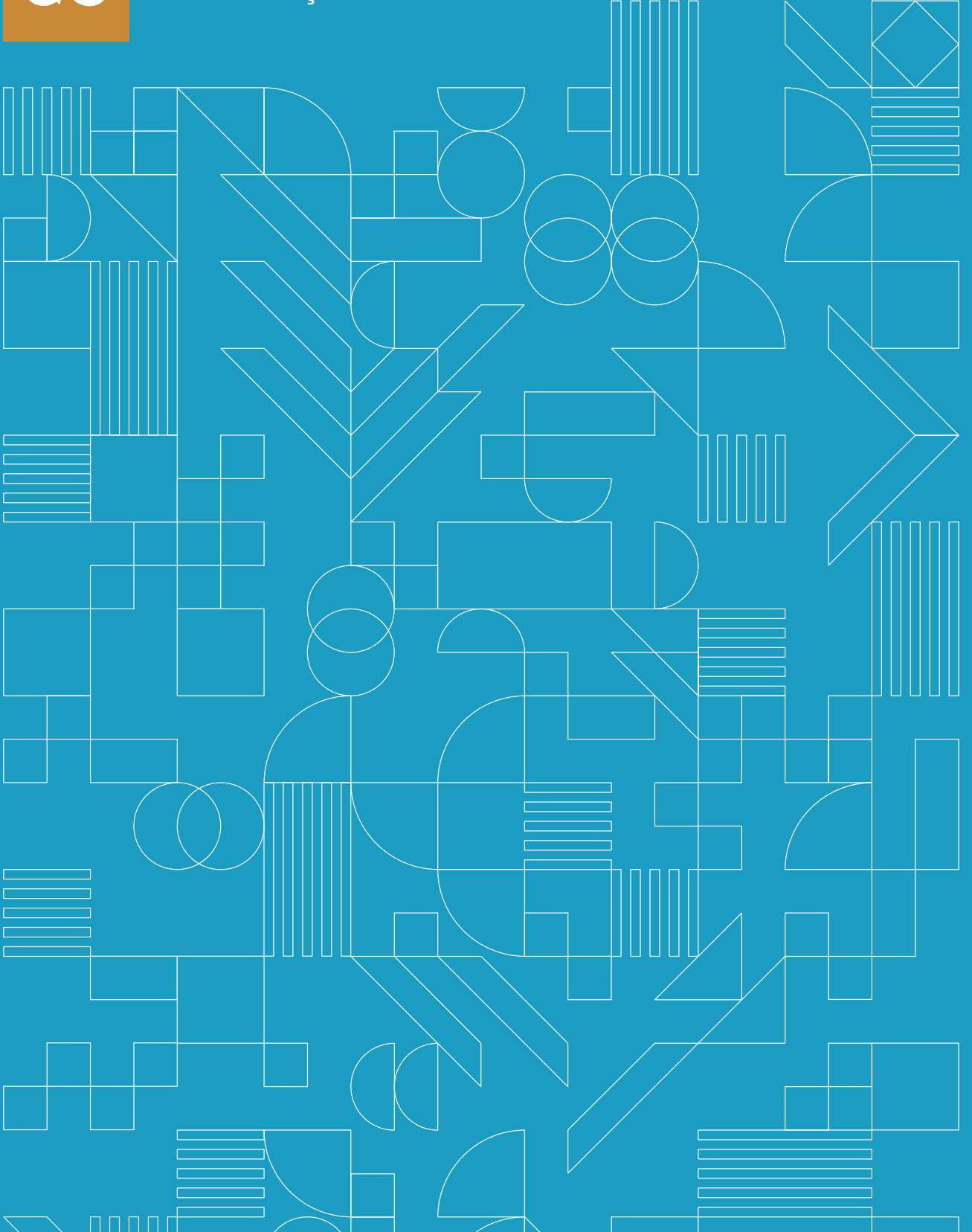


Amaç 4	İzmirli Kendilerine Dair Kararlara Katabilmek, Kararları Şeffaf ve Denetlenebilir Hale Kavuşturmak ve Kent Hakkı ve Aidiyetini İzmir Kültürünün Ayrılmaz Bir Parçası Haline Getirmek								
Hedef 4.5	Sürdürülebilir Kentsel Ekosistem Yönetimi ve Verimliliği, Katılımcı Bir Dijital Dönüşüm Aracılığıyla Geliştirilecek								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Varsa Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 4.5.1: Network Bağlantılarında Oluşan Arızaların Giderilme Oranı (%)	10		100	100	100	100	100	1 Ay	6 Ay
PG 4.5.2: Fiber Optik Hatlarda Oluşan Arızaların Giderilme Oranı (%)	10		95	95	95	95	95	1 Ay	6 Ay
PG 4.5.3: Kioskların Çalışabilirlik Oranı (%)	5		100	100	100	100	100	1 Ay	6 Ay
PG 4.5.4: Ücretsiz İnternet Hizmeti Verilecek Konumlardaki Arızaların Giderilme Oranı (%)	10		100	100	100	100	100	1 Ay	6 Ay
PG 4.5.5: Geliştirilecek Mobil Uygulama Adedi (Adet)	30		2		1		1	1 Ay	6 Ay
PG 4.5.6: Ölçme ve Değerlendirme İşleri için Alınan Panoramik Görüntü Uzunluğu (km)	10		10.000			10.000		1 Ay	6 Ay
PG 4.5.7: Üretilen Tematik Harita Sayısı (Adet)	15		6	6	6	6	6	1 Ay	6 Ay
PG 4.5.8: Yeni Hazırlanan CBS Yazılım Sayısı (Adet)	10		3	2	2	2	2	1 Ay	6 Ay
Sorumlu Birim	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Harita ve CBS Dairesi Başkanlığı, Makine İkmal Bakım ve Onarım Dairesi Başkanlığı, Mezarlıklar Dairesi Başkanlığı								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Kurumun bilgi işlem altyapısına yönelik bir korsan saldırı gerçekleşmesi Elektrik kesintilerinde ağ cihazlarının etkilenmesi 								
Faaliyet ve Projeler	<ul style="list-style-type: none"> Ücretsiz İnternet Hizmeti Ağının Yaygınlaştırılması Bilgi İşlem ve Bilgi Ağları Faaliyetleri Mobil Uygulamaların Geliştirilip Çoğaltılması Akıllı Ulaşım Çalışmaları Kurumsal Dijital Dönüşüm Strateji Çalışmaları Kişisel Verilerin Korunması Kanununa Yönelik Çalışmalar Coğrafi Bilgi Sistemleri Hizmetlerinin Yürütülmesi 								
Maliyet Tahmini	498.280.545,00 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Dijital dönüşüme ve mobil belediyeçilik uygulamalarına ilişkin halkın beklentisinin her geçen gün artması Belediyeçilik hizmetlerinin dijitalleştirilmesi, hizmetin maliyetini düşürmekte ve daha hızlı yaygınlaşmasını sağlamaktadır İnternet teknolojisinin, kişisel verilerin gizliliğini ihlal edebileceğine yönelik toplumsal bir duyarlılık bulunmaktadır 								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Kurumsal hizmetlere yönelik mobil uygulamaların sayısı artırılmalıdır İnternet teknolojisi, belediye faaliyetlerini kolaylaştıracak çözümler üretmeden kullanılmamalıdır Birimlerin network bağlantılarının çalışabilmesi için konumlandırılan cihazların olduğu yerlerde jeneratör bulundurulması 								

Doğa



Geri Dönüşüm

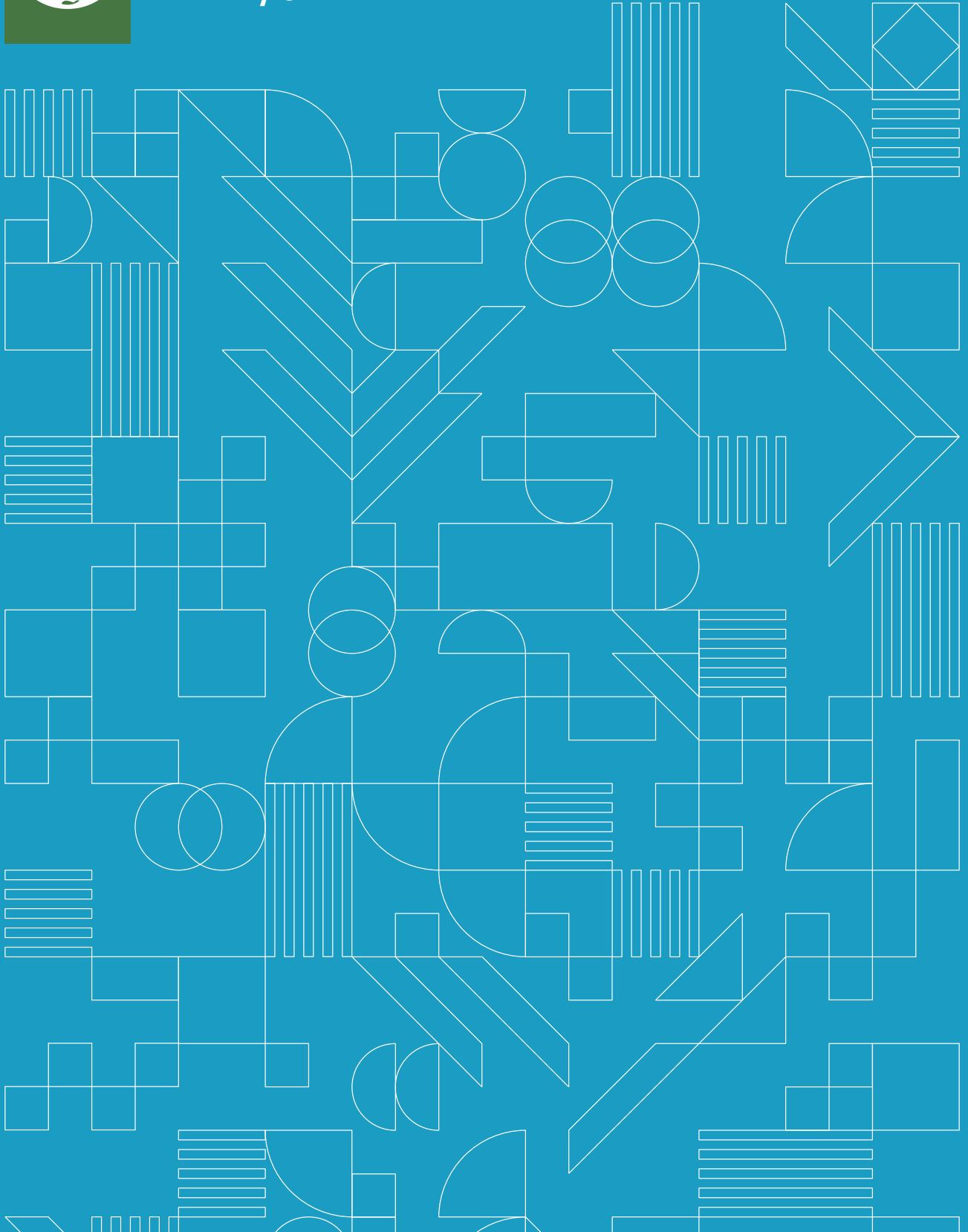


Amaç 5	İzmir’i Doğayla Uyumlu Yaşamın Dünyadaki Örnek Şehirlerinden Biri Haline Getirmek								
Hedef 5.1	Sürdürülebilir Atık Yönetimi ve Geri Dönüşüm Mekanizmaları Geliştirilecek								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Varsa Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 5.1.1: Atık Yönetiminde Bütünşehir Vizyonu Oluşturmak Amacı İle İlgili Yapılan Bilinçlendirme Toplantısı ve Etkinlik Sayısı (Adet)	35		25	28	30	32	35	1 Ay	6 Ay
PG 5.1.2: Rutin Denetim Sayısı (Adet)	35		950	950	955	1000	1000	1 Ay	6 Ay
PG 5.1.3: Hafriyat Toprağı ve İnşaat Yıkıntı Atıkları Temizlik Kapsamında Çalışma Yapılan İlçe Sayısı (Adet)	30		30	20	22	21	20	1 Ay	6 Ay
Sorumlu Birim	Atık Yönetimi Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Yapı İşleri Dairesi Başkanlığı, Etüd ve Projeler Dairesi Başkanlığı, İklim Değişikliği ve Çevre Koruma Kontrol Dairesi Başkanlığı								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Kişi başına üretilen atık miktarının artması 								
Faaliyet ve Projeler	<ul style="list-style-type: none"> Atık Transfer İstasyonlarının Kurulması Atık Yönetimi Planlama Faaliyetleri Katı Atık Transfer İstasyonlarının İşletilmesi Tıbbi Atık Sterilizasyon Tesisi Faaliyetleri Hafriyat Toprağı ve İnşaat Atıklarıyla İlgili Faaliyetler Sanayi Kuruluşlarının Çevresel Etkilerini En Aza İndirmek Amacıyla Yaptıkları Yatırım ve Faaliyetlerin Görünür ve Bilinirliğini Artırma Çalışmaları 								
Maliyet Tahmini	3.065.358.950,00 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Artan nüfus atık yönetimini zorlaştırmaktadır İlgili kurumların, atıkların kaynağında ayrıştırılmasına yönelik projeleri etkin yürümemektedir 								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Atık bertarafına yönelik tesislerin artırılması gerekmektedir Atıklardan enerji elde edilmesine yönelik projeler üretilmelidir Aliağa Ağır Sanayi Bölgesinin etki alanı başta olmak üzere endüstriyel faaliyetlerin bölgesinde oluşturduğu çevresel tehditlerin tespiti için ilgili kurumlar ile iş birliği içinde bilimsel çalışmaların yapılması gereklidir 								

Doğa



İklim Eylemi

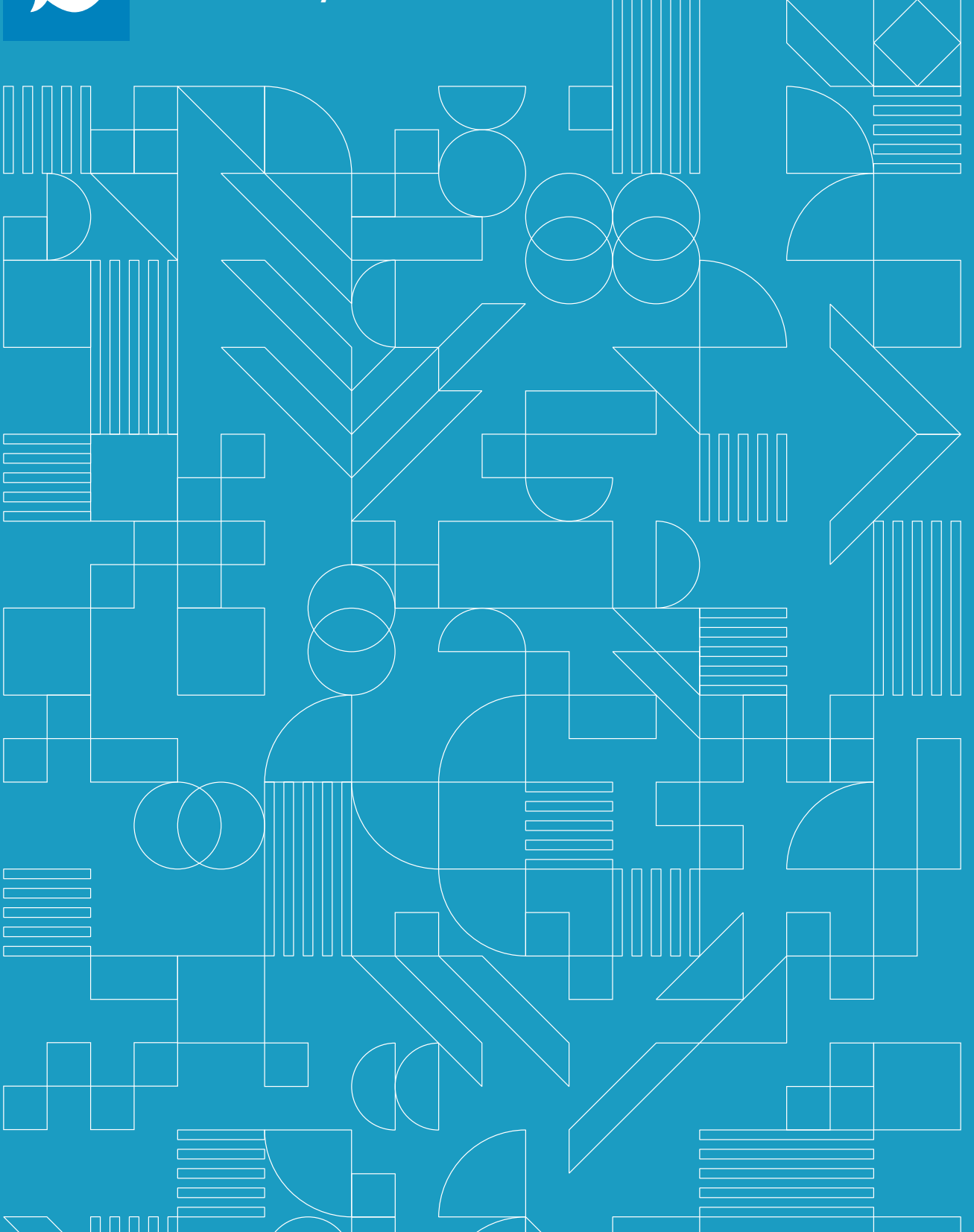


Amaç 5	İzmir’i Doğayla Uyumlu Yaşamın Dünyadaki Örnek Şehirlerinden Biri Haline Getirmek									
Hedef 5.2	İklim Değişikliği ve Bunun Etkilerine Uyumlanmak İçin Tarım ve Enerji Başta Olmak Üzere Tüm Alanlarda Harekete Geçilecek									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Varsa Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG5.2.1: Tarımsal Erken Uyarı Tahmin Sistemlerinden Yararlanan Üretici Sayısı (Kişi)	30		14.000	16.000	17.000	17.000	17.000	1 Ay	6 Ay	
PG5.2.2: Projelendirilecek Düşük Emisyon Ölçümü Yapılacak Bölge Sayısı (Adet)	40		1	1	1	1	1	1 Ay	6 Ay	
PG5.2.3: Bitkisel Atık Değerlendirme Tesisinde İşlenecek Atık Miktarı (Kg)	30		10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	1 Ay	6 Ay	
Sorumlu Birim	Tarımsal Hizmetler Dairesi Başkanlığı									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Ulaşım Dairesi Başkanlığı, Yapı İşleri Dairesi Başkanlığı, Etüd ve Projeler Dairesi Başkanlığı, İklim Değişikliği ve Çevre Koruma Kontrol Dairesi Başkanlığı, Fen İşleri Dairesi Başkanlığı, Park ve Bahçeler Dairesi Başkanlığı									
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> İklim değişikliğine yönelik tehlikenin, yetkili kurumlar tarafından yeterince dikkate alınmaması 									
Faaliyet ve Projeler	<ul style="list-style-type: none"> Tarımsal Tahmin ve Erken Uyarı Sistemleri Düşük Emisyon Bölgelerinin Oluşturulması Çalışmaları Bitkisel Atık Değerlendirme Faaliyetleri Sürdürülebilir Enerji Eylem ve İklim Planı Çalışmaları Enerji Tasarrufu ve Verimliliği Çalışmaları Su Tüketimini Azaltıcı Çalışmalar 									
Maliyet Tahmini	38.598.000,00 TL									
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> İklim değişikliğinin yol açacağı sorunlara yönelik toplumsal bilinç yüksektir İklim değişikliğine yönelik üretilen yerel çözümler, küresel politikalar üretilmediği müddetçe yetersiz kalacaktır 									
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> İklim değişikliğine yönelik toplumsal duyarlılığı artırmak ve ülke politikalarını etkiler hale getirmek gerekmektedir Endüstriyel faaliyetlerin bölgesinde oluşturduğu kirletici emisyonların iklim değişikliği üzerine etkisinin önemi konusunda farkındalık yaratmak 									

Doğa



Deniz ve Kıyılar

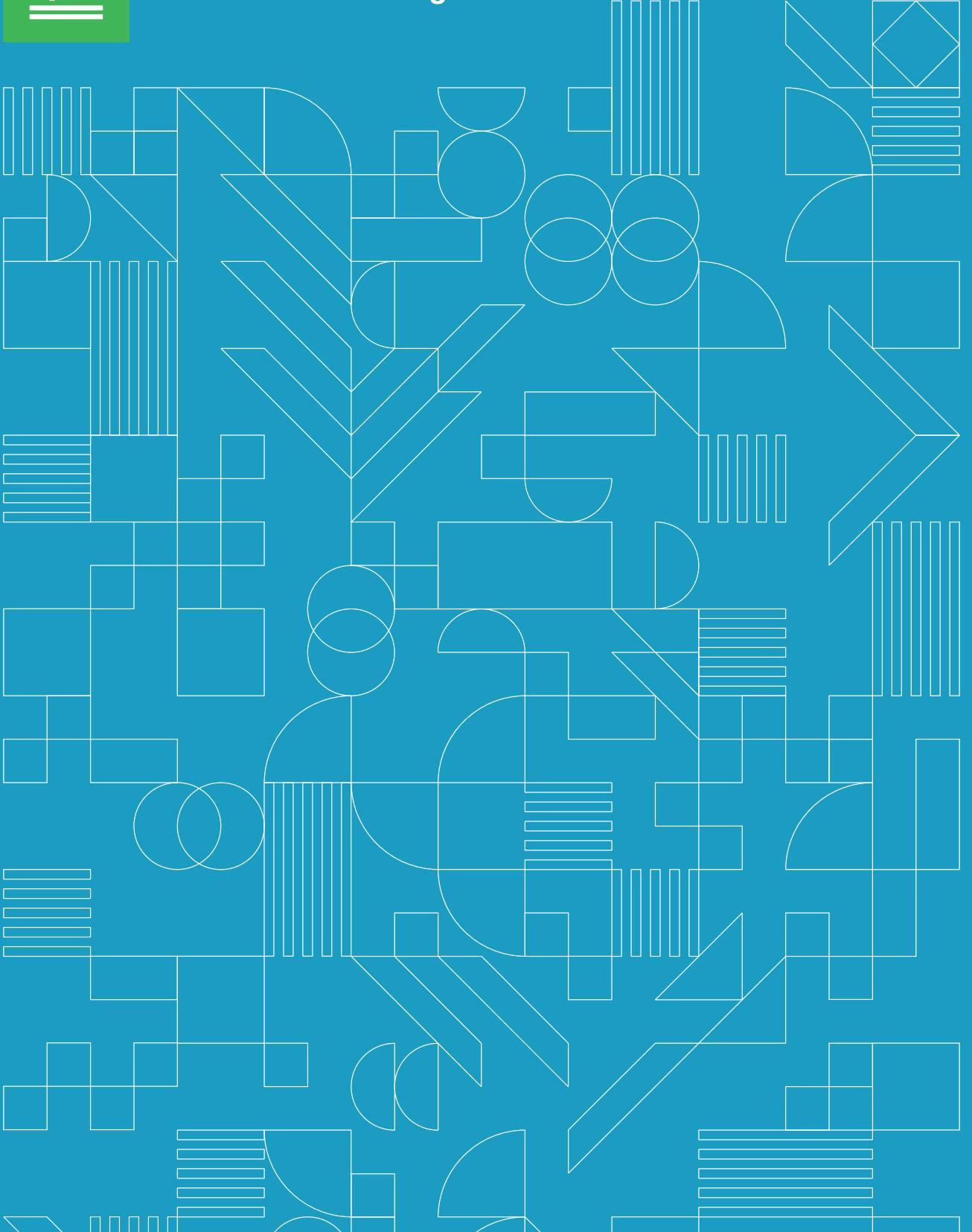


Amaç 5	İzmir’i Doğayla Uyumlu Yaşamın Dünyadaki Örnek Şehirlerinden Biri Haline Getirmek								
Hedef 5.3	İzmir Körfezi ile Tüm Kıyılar ve Denizler Korunacak ve Sürdürülebilir Şekilde Kullanılacak								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Varsa Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 5.3.1: Körfez Su Kalitesinin İzlenmesi ve Analizi İçin Alınacak Numune Sayısı (Adet)	30		264	264	264	264	264	1 Ay	6 Ay
PG 5.3.2: Tamamlanacak Kıyı Düzenlemesi Sayısı (Adet)	25		2	2	1	1		1 Ay	6 Ay
PG 5.3.3: İzmirDeniz Projesi Kapsamında Üretilcek Proje Sayısı (Adet)	15		1	1	1	1	1	1 Ay	6 Ay
PG 5.3.4: Kentsel Yeşil Koridorlar İçin Üretilen Kentsel Tasarım Proje Sayısı (Adet)	15		1	1	1	1	1	1 Ay	6 Ay
PG 5.3.5: Kıyı Düzenlemeleri Kapsamında Üretilcek Kentsel Mobilya Sayısı (Adet)	15		1	1	1	1	1	1 Ay	6 Ay
Sorumlu Birim	Etüd ve Projeler Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Yapı İşleri Dairesi Başkanlığı, İklim Değişikliği ve Çevre Koruma Kontrol Dairesi Başkanlığı, İşletme ve Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Körfez kıyılarının ve kıyı şeridinin rant odaklı politikalarla halkın kullanımını engeller nitelikte kullanılması 								
Faaliyet ve Projeler	<ul style="list-style-type: none"> Körfez Temizleme Çalışmaları Kıyı Tasarım Çalışmaları Kentin İç Kesimlerinin Kıyıyla Buluşması İçin Yapılan Faaliyetler Kıyılarda Kullanılacak Mobilyaların Projelendirilmesi Su Ürünleri Hali Faaliyetleri 								
Maliyet Tahmini	272.687.023,50 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Körfez kıyılarının kullanımına yönelik farklı kurumların yetki ve sorumlulukları bulunmaktadır Körfez kıyıları, turizm, spor ve yaşam kalitesini yükseltecek bir çok alanda büyük öneme sahiptir 								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Körfezdeki su kalitesi artıracak projeler yürütülmelidir Kıyıların şehirle olan bağıını güçlendiren ve halkın kullanım alanlarını artıran projeler artırılmalıdır 								

Doğa



Ekosistem Bütünlüğü

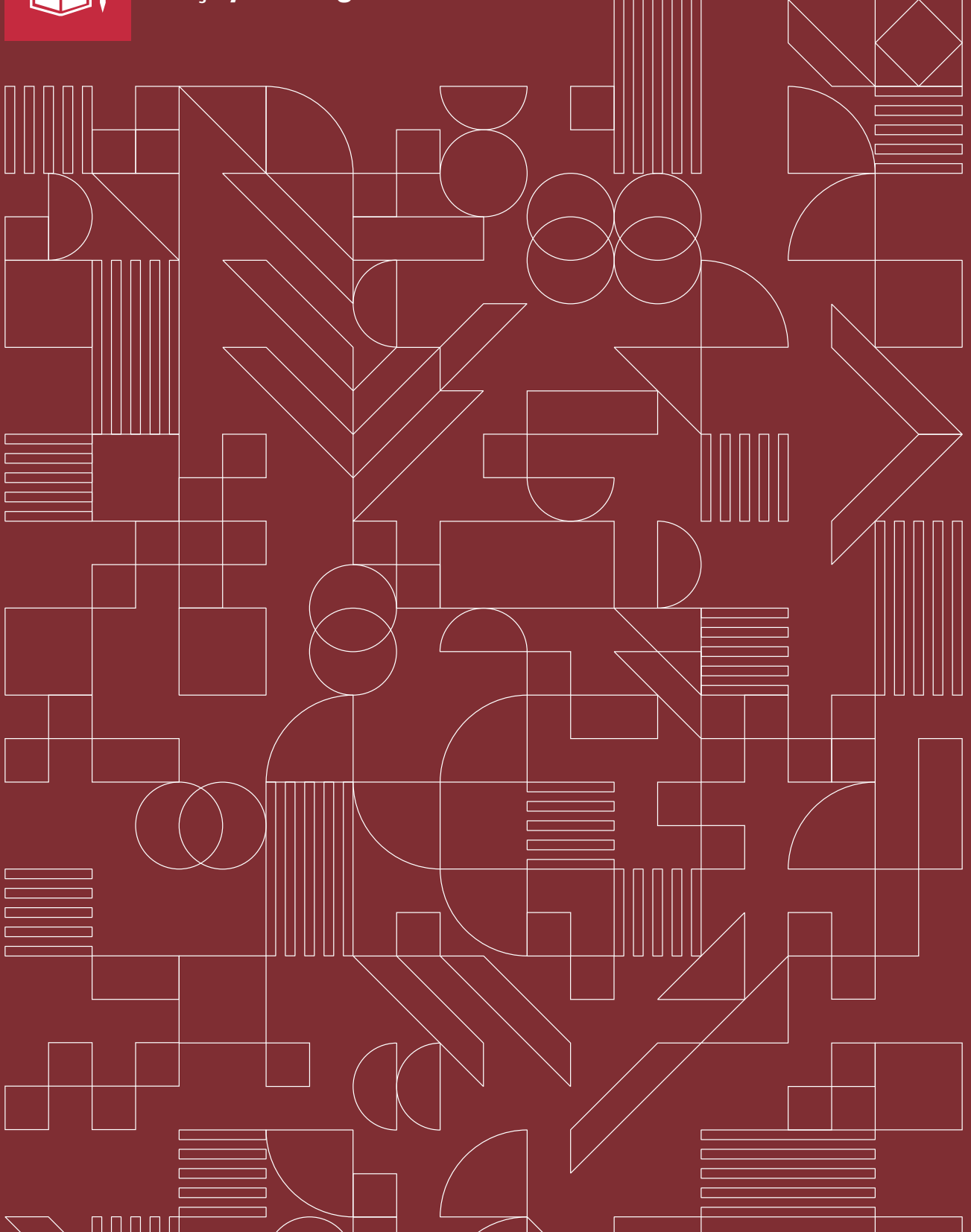


Amaç 5	İzmir’i Doğayla Uyumlu Yaşamın Dünyadaki Örnek Şehirlerinden Biri Haline Getirmek								
Hedef 5.4	Tarım Alanları, Ekosistemi Koruyacak Şekilde Geliştirilecek; Doğal Alanların ve Biyolojik Çeşitliliğin Kaybı Durdurulacak								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Varsa Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 5.4.1: Flamingo Doğa Parkı İçin Üretilecek Proje Sayısı (Adet)	15		1	1	1	1	1	1 Ay	6 Ay
PG 5.4.2: Kültürpark Yenileme Proje Çiziminin Tamamlanma Oranı (%)	10		50	50				1 Ay	6 Ay
PG 5.4.3: Dikilecek Ağaç Adedi (Adet)	40		738.200	753.500	758.500	763.500	768.500	1 Ay	6 Ay
PG 5.4.4: Fidan Dağıtılan Üretici Sayısı (Kişi)	15		25.000	30.000	30.000	30.000	30.000	1 Ay	6 Ay
PG 5.4.5: Yapılacak Ağaçlandırma Alanı Sayısı (Adet)	20		3	4	3	2	2	1 Ay	6 Ay
Sorumlu Birim	Park ve Bahçeler Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Dış İlişkiler ve Turizm Dairesi Başkanlığı, Kültür ve Sanat Dairesi Başkanlığı, Etüd ve Projeler Dairesi Başkanlığı, Tarımsal Hizmetler Dairesi Başkanlığı, İklim Değişikliği ve Çevre Koruma Kontrol Dairesi Başkanlığı, Mezarlıklar Dairesi Başkanlığı, Park ve Bahçeler Dairesi Başkanlığı								
Riskler	Metropolleşmenin, tarım alanlarını ve biyolojik çeşitliliği kayba uğratması								
Faaliyet ve Projeler	<ul style="list-style-type: none"> • Yangına Dirençli Ekolojik Ağaçlandırma Faaliyetleri • Flamingo Doğa Parkı Kurulması • Kültürpark Fuar Alanının Yenilenmesi • Biyoatlas Oluşturma Çalışmaları • Gediz Deltası Ekolojik Restorasyon Çalışmaları • Fidan Dağıtım Yapılması 								
Maliyet Tahmini	88.250.000,00 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> • İzmir’in coğrafi yapısı ve iklim özellikleri bir çok bitki türünün yetişmesine olanak sağlamaktadır • İzmir’e özgü bitki ve hayvan çeşitliliğini barındıran bir çok doğal yaşam alanı bulunmaktadır 								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • Kuraklığa ve yangına dayanıklı ağaçlandırma faaliyetlerine ağırlık verilmelidir • İzmir’in bitki çeşitliliğini tespitte ve korumaya yönelik çalışmalar yürütülmelidir 								

Yaşayarak Öğrenme - Kurumsal Kapasite



Yaşayarak Öğrenme

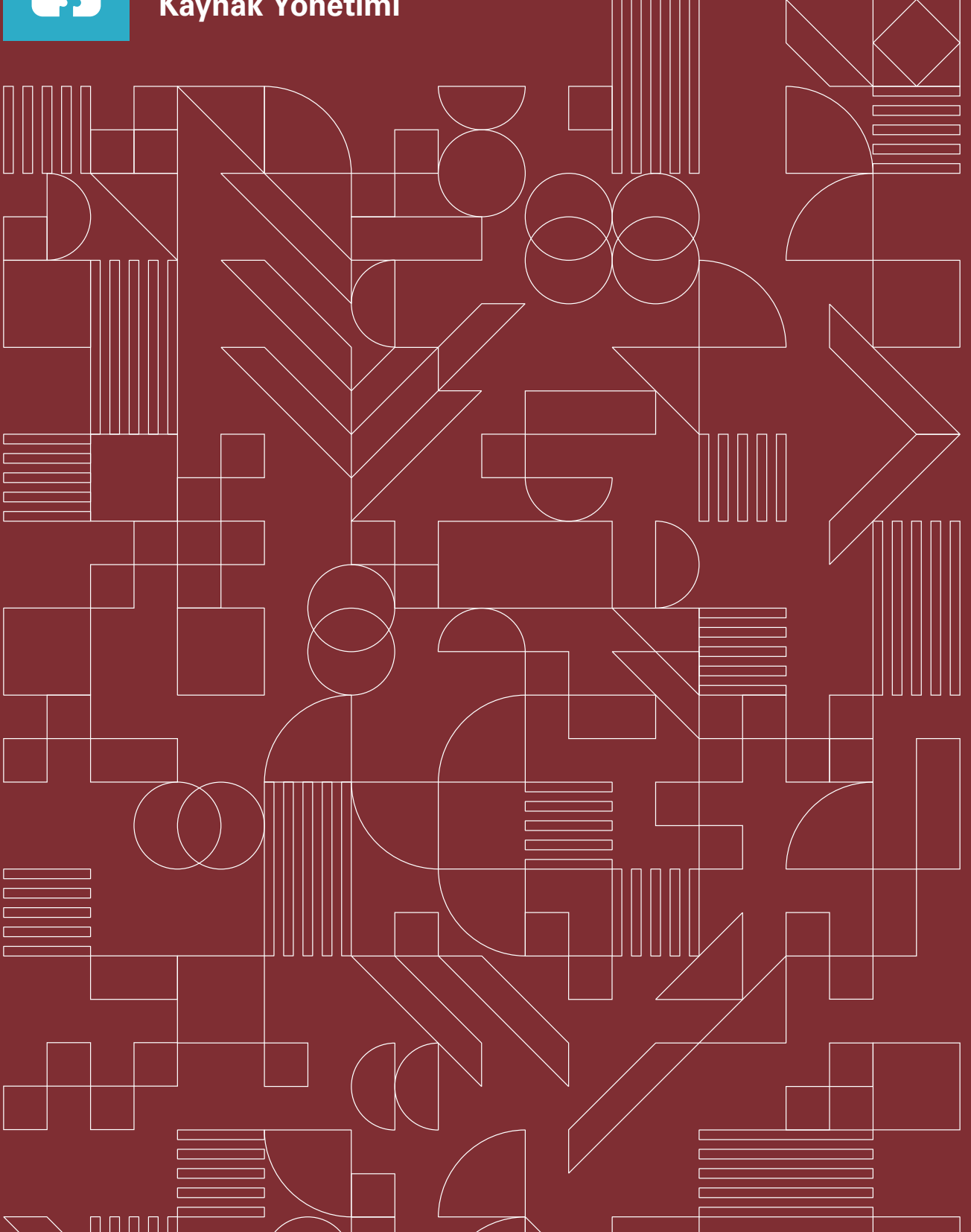


Amaç 6	İzmir'i Yaşayarak Öğrenmenin Dünyadaki Öncü Noktalarından Biri Yapmak ve Yenilikçi Fikirlerin Ortaya Çıktığı Bir Kent İklimi Oluşturmak								
Hedef 6.1	Tüm İnsanları Kapsayan, Yenilikçi, Eşit ve Kaliteli Bir Yaşayarak Öğrenme İmkânı Sağlanacak ve Herkes İçin Hayat Boyu Öğrenme Fırsatları Desteklenecek								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Varsa Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 6.1.1: Sağlık ve Kişisel Gelişim Konularında Verilecek Eğitim Sayısı (Adet)	15		250	300	350	350	400	1 Ay	6 Ay
PG 6.1.2: Düzenlenen Kültürel ve Sanatsal Eğitim Sayısı (Adet)	13		10	10	10	10	10	1 Ay	6 Ay
PG 6.1.3: Düzenlenecek Tematik Atölye Sayısı (Adet)	13		25	25	25	25	25	1 Ay	6 Ay
PG 6.1.4: Kent Kültürü ve Tarihine Yönelik Eğitim ve Etkinlik Sayısı (Adet)	13		74	74	74	74	74	1 Ay	6 Ay
PG 6.1.5: Kitap Okumayı Özendirici Etkinlik Sayısı (Adet)	13		16	22	24	26	28	1 Ay	6 Ay
P.G 6.1.6: Açılacak Dijital Kütüphane Sayısı (Adet)	20		9	10	12	14	16	1 Ay	6 Ay
PG 6.1.7: Temel Afet Bilinci, Yangın Güvenlik, Halk ve Gönüllü Eğitimi Verilen Kurum Dışı Eğitim Sayısı (Adet)	13		715	750	787	826	867	1 Ay	6 Ay
Sorumlu Birim	Kültür ve Sanat Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Hastane Şube Müdürlüğü, İtfaiye Dairesi Başkanlığı, Ulaşım Dairesi Başkanlığı								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Belediye hizmet binalarının kapasitesinin talepleri karşılayamaması 								
Faaliyet ve Projeler	<ul style="list-style-type: none"> Toplum Sağlığı Hizmetlerinin Yürütülmesi Kültürel ve Sanatsal Eğitim Hizmetlerinin Yürütülmesi Halka Yönelik İtfaiye Eğitimleri Trafik Eğitim Parkı Faaliyetleri Kütüphanelerin Geliştirilip, Yaygınlaştırılması 								
Maliyet Tahmini	440.313.100,00 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Kurumun hizmet binalarının önemli bir kısmı aynı zamanda yaşayarak öğrenme faaliyetleri için kullanılabilir durumdadır Kurumumuzun hizmet alanlarının çeşitliliği, öğrenme faaliyetlerinin de zenginleşmesini sağlayabilmektedir 								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Kurum hizmet binalarının kapasitesinin artırılması gerekmektedir Hayat boyu öğrenme faaliyetlerini yürütecek uzman personel yetiştirilmesi gerekmektedir 								

Yaşayarak Öğrenme - Kurumsal Kapasite



Kurumsal
Kaynak Yönetimi

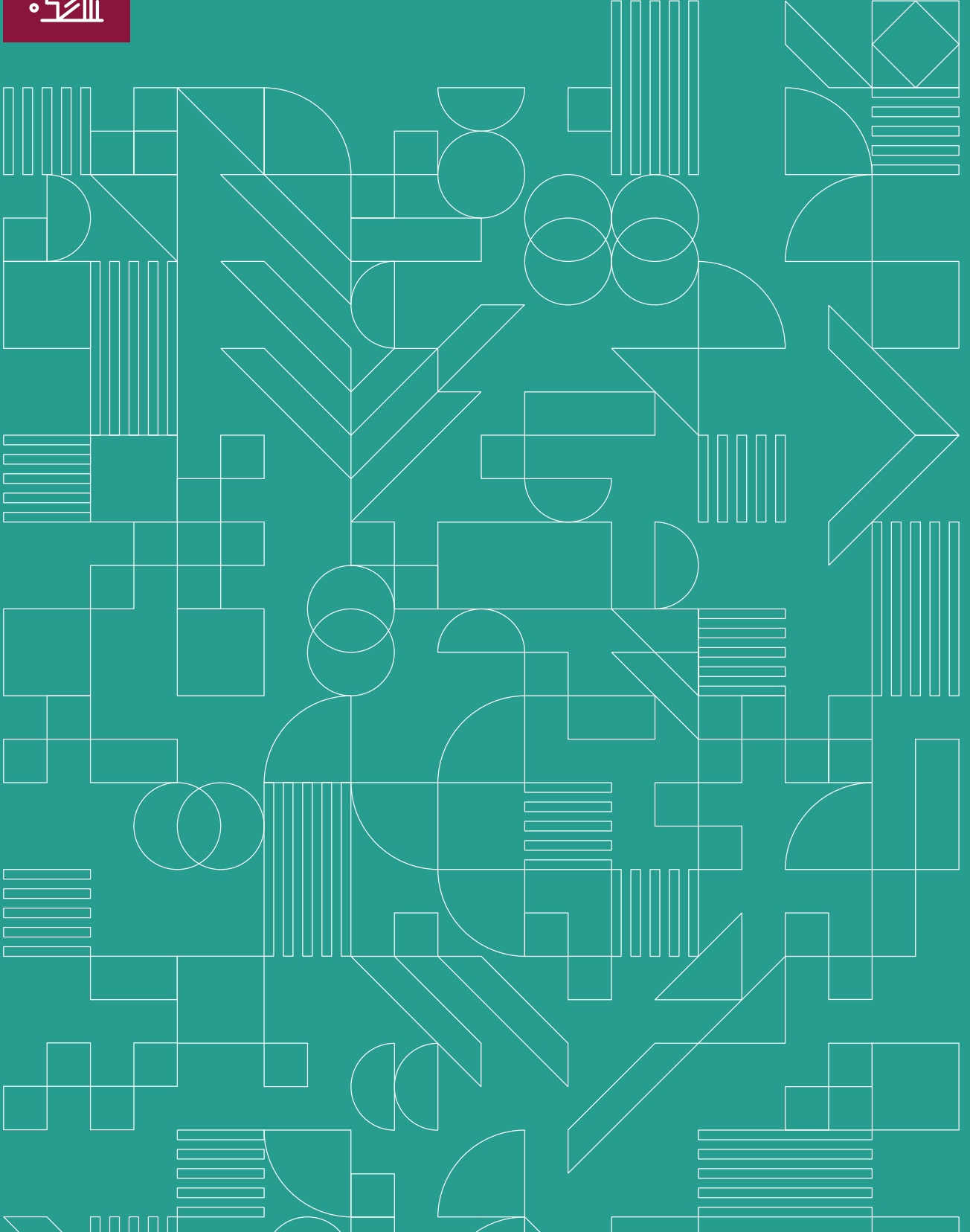


Amaç 6	İzmir'i Yaşayarak Öğrenmenin Dünyadaki Öncü Noktalarından Biri Yapmak ve Yenilikçi Fikirlerin Ortaya Çıktığı Bir Kent İklimi Oluşturmak								
Hedef 6.2	Kurumsal Kapasite ve İşleyiş Daha Etkin, Ekonomik ve Verimli Hale Getirilecek.								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Varsa Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 6.2.1: Eğitimlere Katılacak Personel Sayısı (Adet)	9		6.000	6.500	7.000	7.500	8.000	1 Ay	6 Ay
PG 6.2.2: Yatırım Harcamalarının Toplam Bütçe Giderine Oranı (%)	10	43	44	44	45	46	47	1 Ay	6 Ay
PG 6.2.3: Vergi Gelirlerinin Toplam Bütçe Gelirleri İçindeki Oranı (%)	10	1	1,0	1,0	1,5	1,5	1,5	1 Ay	6 Ay
PG 6.2.4: Yatırım Harcamalarının Öz Kaynaklarla Finansman Oranı (%)	10	75	75	75	80	80	80	1 Ay	6 Ay
PG 6.2.5: Makinelerin Bakım ve Onarımlarının Atölyelerimizde Yapılabilme Oranı (%)	9	83	85	84	85	86	86	1 Ay	6 Ay
PG 6.2.6: Taşıtların Bakım ve Onarımlarının Atölyelerimizde Yapılabilme Oranı (%)	9	90	91	91	92	92	93	1 Ay	6 Ay
PG 6.2.7: Taşıtların Bakım Onarım İhtiyaçlarının Tamamlanma Oranı (%)	9	100	100	100	100	100	100	1 Ay	6 Ay
PG 6.2.8: Belediyemiz Envanterindeki Taşıtlardan Bakım Onarım İhtiyacı Olmayan Faal Araç Oranı (%)	9	83	85	86	87	88	90	1 Ay	6 Ay
PG 6.2.9: Yapımı Tamamlanacak Bina ve Tesis Sayısı (Adet)	25		2	2	2	1	1	1 Ay	6 Ay
Sorumlu Birim	Makine İkmal Bakım ve Onarım Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Etüd ve Projeler Dairesi Başkanlığı, Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı, İnsan Kaynakları Dairesi Başkanlığı, Yapı İşleri Dairesi Başkanlığı, Genel Sekreterlik, Özel Kalem Şube Müdürlüğü, Teftiş Kurulu Dairesi Başkanlığı, İç Denetim Birimi Başkanlığı, Hukuk Müşavirliği, Protokol Şube Müdürlüğü, Yazı İşleri ve Kararlar Dairesi Başkanlığı, Satın Alma Dairesi Başkanlığı, Muhtarlıklar ve Yerel Hizmetler Dairesi Başkanlığı								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Dövizdeki artışa bağlı olarak araç ve yedek parça maliyetlerinin artması 								
Faaliyet ve Projeler	<ul style="list-style-type: none"> Denetimlerin Artırılarak Vergi Kaçaklarının Önlenmesi İhtiyaç Duyulan Belediye Hizmet Tesisi ve Bina Yapımı Kurum İçi Eğitim Hizmetleri Kurumsal Veri Analizi Çalışmaları Taşıtların Filomuzun Bakım, Onarım Faaliyetleri Kredi Derecelendirme Notu Faaliyetleri 								
Maliyet Tahmini	2.807.640.580,75 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Mevcut durumda kurumun araç bakım onarım verimliliği yükselmiş ve buna bağlı olarak maliyetler de azalmıştır 								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Hizmet araçlarının kullanım ve bakım onarım verimliliğinin artırılması çalışmalarına devam edilmesi gerekmektedir 								

Kültür Sanat



Kültür Üretimi

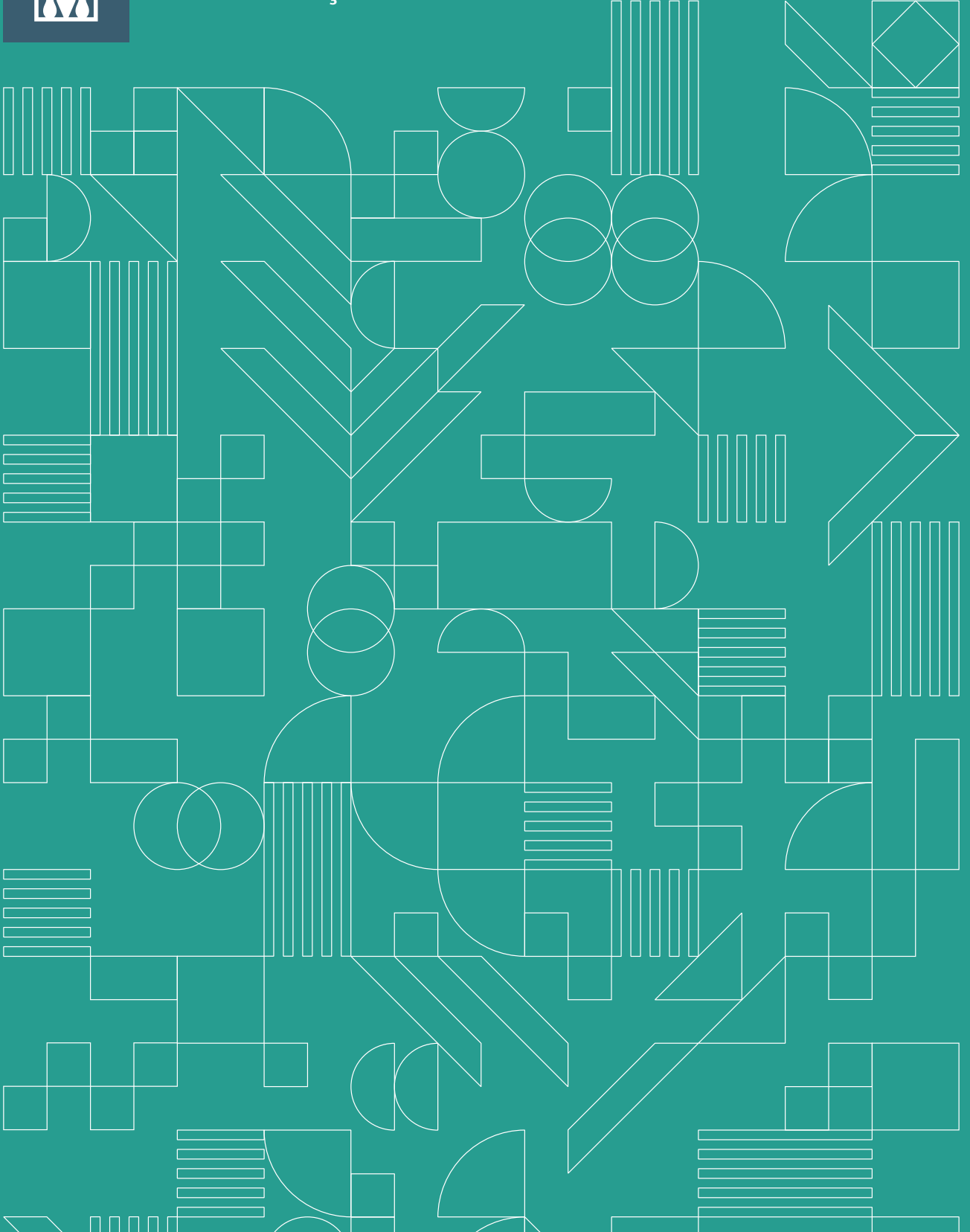


Amaç 7	İzmir'i Yeniden Ege, Akdeniz ve Dünya Kültürlerinin Üretim Alanlarından Biri Haline Getirmek								
Hedef 7.1	Kültür ve Sanat Üretiminin Yaşamın Tüm Alanlarıyla Buluştuğu Bir Sosyal İklim Oluşturulacak								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Varsa Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 7.1.1: İzmir Opera Binası Yapım İşi Tamamlanma Oranı (%)	30	28	30	30	12			1 Ay	6 Ay
PG 7.1.2: Kültürel ve Sanatsal Yarışma Sayısı (Adet)	10		6	4	4	4	4	1 Ay	6 Ay
PG 7.1.3: APIKAM Kent Kitaplığı Yayın Adedi (Toplam Baskı Adedi)	10		8000	8000	8000	8000	8000	1 Ay	6 Ay
PG 7.1.4: Akdeniz Akademisi Çalışma Alanında Yayınlanacak Süreli Yayın Sayısı (Adet)	10		7	7	7	7	7	1 Ay	6 Ay
PG 7.1.5: Akdeniz Akademisi Çalışma Alanında Yayınlanacak Kitap Sayısı (Adet)	10		5	4	4	4	4	1 Ay	6 Ay
PG 7.1.6: Yapımı Tamamlanacak Kültür -Sanat Merkezi Sayısı (Adet)	10		1		1	1	1	1 Ay	6 Ay
PG 7.1.7: Okullara Dağıtılan Kitap Sayısı (Adet)	10		15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	1 Ay	6 Ay
PG 7.1.8: Düzenlenen Toplantı, Panel, Konferans, Söyleşi, Çalıştay, Sempozyum, Forum, Sayısı (Adet)	10		43	45	45	45	45	1 Ay	6 Ay
Sorumlu Birim	Kültür ve Sanat Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Etüd ve Projeler Dairesi Başkanlığı, Yapı İşleri Dairesi Başkanlığı, Dış İlişkiler ve Turizm Dairesi Başkanlığı								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Kültür-sanat kavramlarının yalnızca, organizasyon düzenleme olarak algılanması ve kültürel üretimin ihmal edilmesi 								
Faaliyet ve Projeler	<ul style="list-style-type: none"> Tarihe Saygı Yerel Koruma Ödülleri Kültür ve Sanat Yarışmaları Yayın Faaliyetleri Kente Sanatsal Eserler Kazandırılması Yeni Kültür-Sanat Merkezleri Yapılması Kütüphane Faaliyetleri Bilimsel Toplantı, Panel, Konferans, Söyleşi, Çalıştay, Sempozyum, Forum Faaliyetleri Araştırma Faaliyeti 								
Maliyet Tahmini	866.725.165,50 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> İzmir'in kültürel zenginliğinin, kültürel üretime olanak sağlıyor oluşu Göçle gelen toplulukların kendi kültürel birikimleriyle gelecek, kent kültürünün zenginleşmesine katkı sunabilmesi 								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Kültür merkezlerinin, kültürel üretimi artıracak şekilde işletilmesini sağlamak 								

Kültür Sanat



Kültürün Yaşatılması

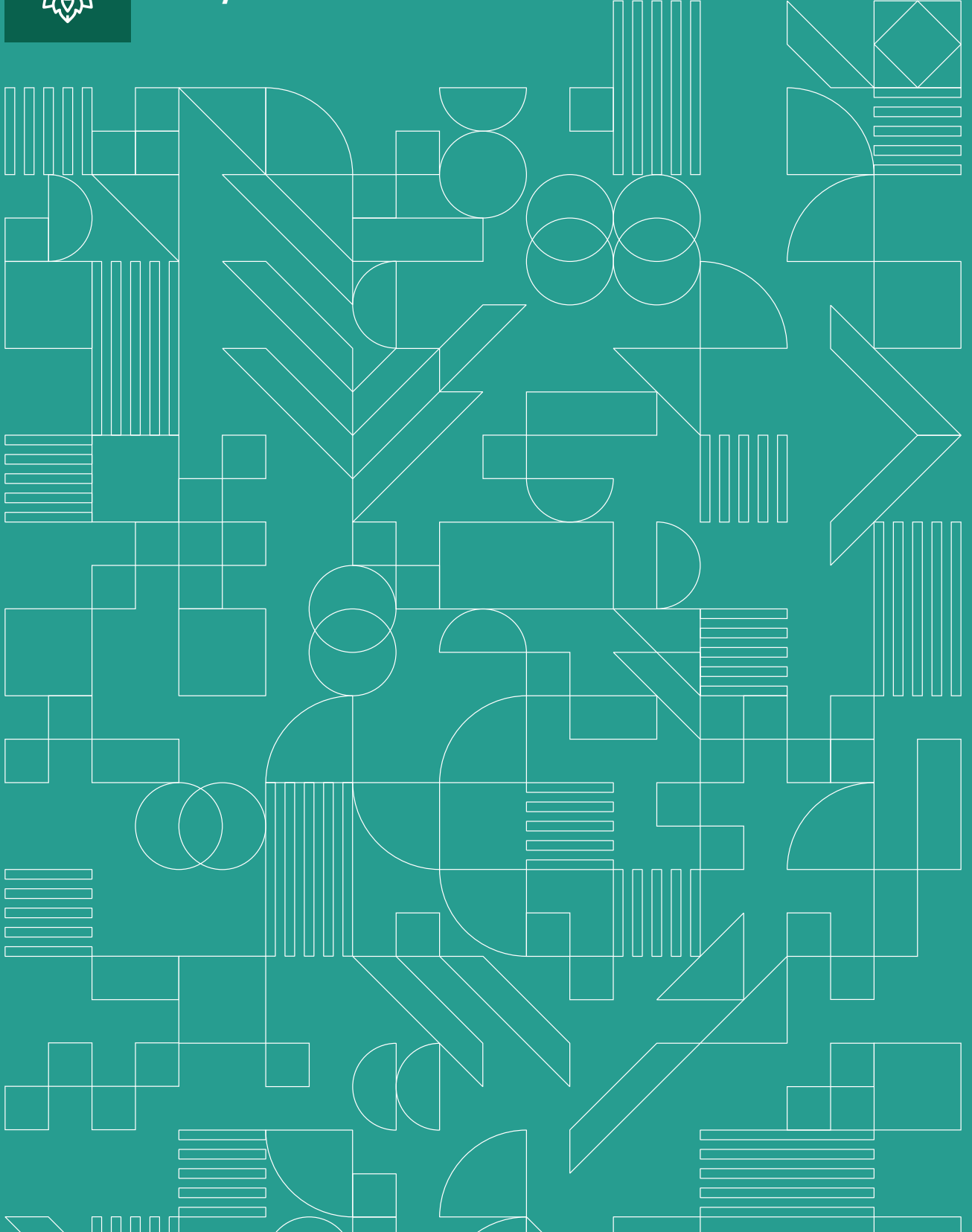


Amaç 7	İzmir'i Yeniden Ege, Akdeniz ve Dünya Kültürlerinin Üretim Alanlarından Biri Haline Getirmek								
Hedef 7.2	İzmir'in Kadim Kültür Varlıkları Korunarak Yeniden Yaşamın Bir Parçası Haline Getirilecek								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Varsa Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 7.2.1: Kemeraltı II. Etap Altyapı Çalışmaları Tamamlanma Oranı (Yüzde)	10	0	40	30	30			1 Ay	6 Ay
PG 7.2.2: Kemeraltı II. Etap Zemin Kaplaması Tamamlanma Oranı (Yüzde)	10	0	30	30	30	10		1 Ay	6 Ay
PG 7.2.3: Maddi Destek Sağlanan Arkeolojik Kazı Sayısı (Adet)	20		12	12	12	12	12	1 Ay	6 Ay
PG 7.2.4: Yapı ve Alan Ölçeğinde Koruma, Canlandırma ve Sağlıklaştırma Uygulamaları Kapsamında Tamamlanacak Proje Sayısı (Adet)	15		4	4	4	4	4	1 Ay	6 Ay
PG 7.2.5: Yapımı Tamamlanacak Restorasyon Sayısı (Adet)	30		3	6	6	6	6	1 Ay	6 Ay
PG 7.2.6: İzmir Konak Kemeraltı ve Çevresi Yenileme Alanında Tamamlanacak Proje Sayısı (Adet)	15		4	4	4	4	4	1 Ay	6 Ay
Sorumlu Birim	Etüd ve Projeler Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Emlak Yönetimi Dairesi Başkanlığı, Fen İşleri Dairesi Başkanlığı, Yapı İşleri Dairesi Başkanlığı								
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Tarihi kültür varlıklarının yalnızca gelir getiren bir işleve sahip olduğunda önemsenmesi Rant elde etmek amacıyla tarihi kültür varlıklarının zarar görmesi 								
Faaliyet ve Projeler	<ul style="list-style-type: none"> Kemeraltı Bölgesinde Alt ve Üst Yapı Çalışmaları Yapılması Yapı ve Alan Ölçeğinde Koruma, Canlandırma ve Sağlıklaştırma Uygulamaları Arkeolojik Kazı Çalışmalarının Desteklenmesi 								
Maliyet Tahmini	601.339.449,38 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> İzmir onlarca uygarlığın izini taşıyan kadim bir şehir olması nedeniyle tarihi zenginliğe sahip bir şehirdir İzmir'in henüz ortaya çıkarılmamış büyük bir tarihi varlığı bulunmaktadır 								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Kadim kültür varlıklarının korunması yalnızca ekonomik bir bakış açısıyla ele alınmamalıdır, kent kültürünün yaşatılmasına öncelik verilmelidir Kadim kültür varlıklarını tekrar kent hayatına kazandıracak projeler üretilmelidir 								

Kültür Sanat



Dünya Sanatları



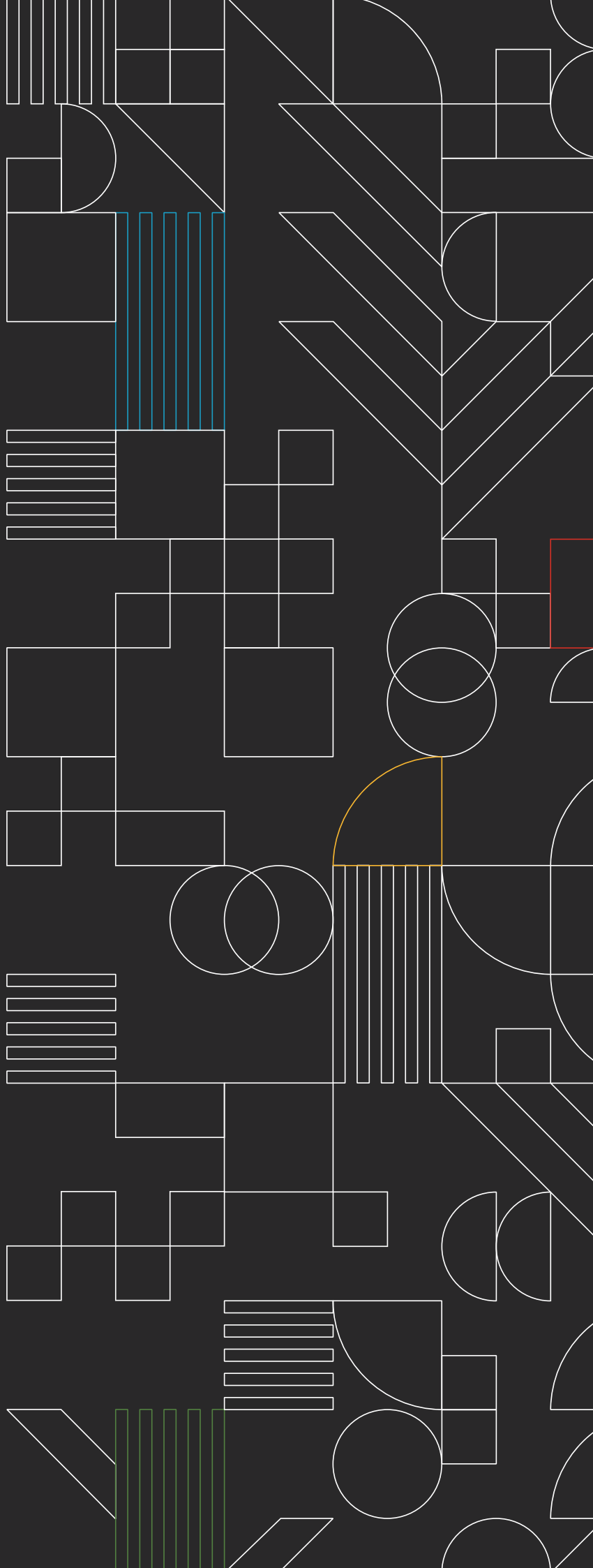
Amaç 7	İzmir'i Yeniden Ege, Akdeniz ve Dünya Kültürlerinin Üretim Alanlarından Biri Haline Getirmek								
Hedef 7.3	İzmir, Dünya Kültür ve Sanatlarının Buluşma Noktası Haline Gelecek								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Varsa Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2019)	2020	2021	2022	2023	2024	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 7.3.1: Sinema Gösterim Sayısı (Adet)	18		149	154	155	155	155	1 Ay	6 Ay
PG 7.3.2: Düzenlenen Festival ve Bienal Sayısı (Adet)	18		9	10	10	10	10	1 Ay	6 Ay
PG 7.3.3: Düzenlenen Sergi Sayısı (Adet)	18		11	11	12	12	12	1 Ay	6 Ay
PG 7.3.4 :Düzenlenen Konser, Dans vb. Etkinlik Sayısı (Adet)	18		339	351	376	391	396	1 Ay	6 Ay
PG 7.3.5: AASSM Bünyesinde Düzenlenen Konser, Dans vb. Etkinliklerin Doluluk Oranı (%)	10	99	99	99	99	99	99	1 Ay	6 Ay
PG 7.3.6: Tiyatro Gösterimleri Sayısı (Adet)	18		370	394	404	414	424	1 Ay	6 Ay
Sorumlu Birim	Kültür ve Sanat Dairesi Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)									
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> • Kültürel ve sanatsal organizasyonların çeşitli olumsuzluklar nedeniyle iptal edilmesi 								
Faaliyet ve Projeler	<ul style="list-style-type: none"> • Konser Organizasyonları • Sinema Gösterimleri • Festivaller ve Bienaller • Sergiler • Tiyatro Gösterimleri • Arşiv ve Müzecilik Faaliyetleri 								
Maliyet Tahmini	480.818.842,74 TL								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> • İzmir, kültür-sanat organizasyonlarına açısından, belediyeler harici kurumların katkısının az olduğu bir şehirdir • İzmir'deki kültür-sanat etkinliklerinin biletlerinin pahalılığı, belediyenin yapmış olduğu etkinliklere olan ilgiyi artırmaktadır • İzmir'in kültür-sanat etkinliklerini düzenleyebileceği çok sayıda açık ve kapalı alan bulunmaktadır 								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> • Kültür-sanat organizasyonları dünya sanatlarını daha fazla buluşturacak şekilde düzenlenmelidir 								

5.2. Maliyetlendirme

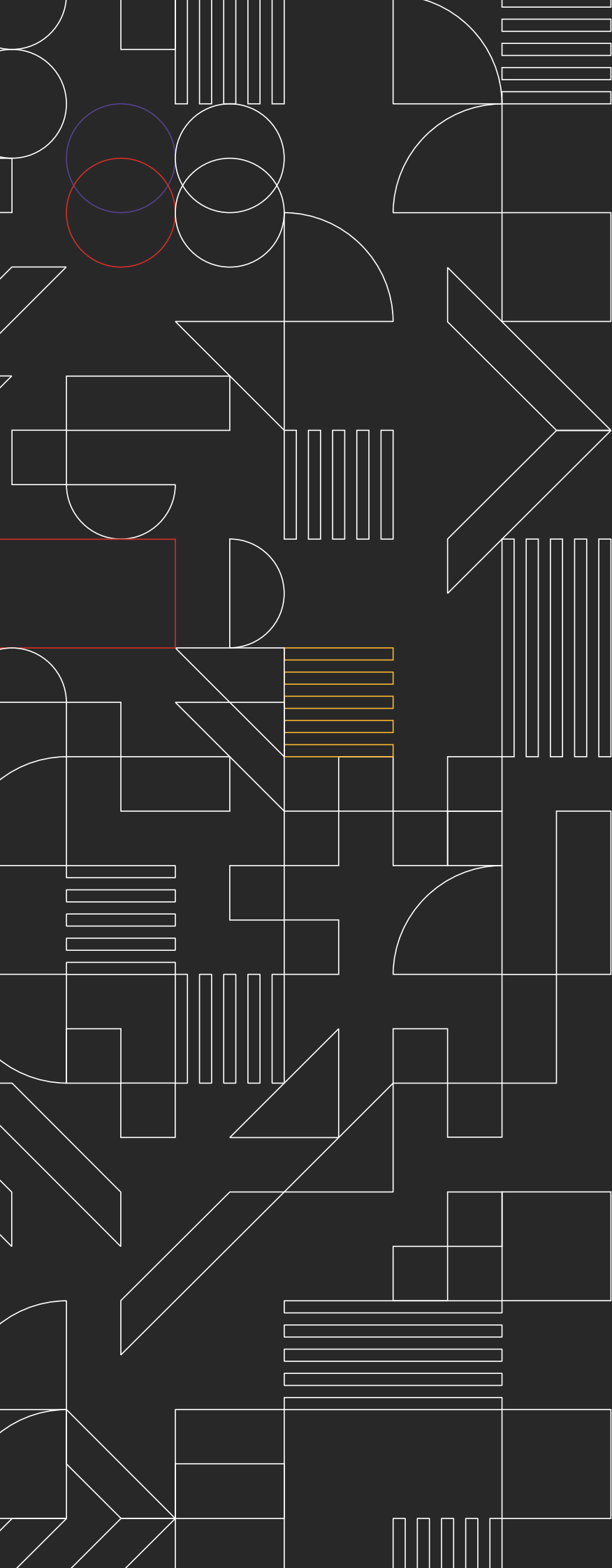
TÜR	STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLER
Amaç	1. Herkesi kapsayan sürdürülebilir bir altyapı oluşturmak
Hedef	1.1. Kent ekonomisine katkı sunacak şekilde sürdürülebilir bir kent altyapısı inşa edilecek
Hedef	1.2. Yerleşim planlı, güvenli ve sağlam bir şekilde inşa edilecek veya yeniden yapılandırılacak
Hedef	1.3. İl genelinde iklim dostu yeşil alanlar ağı oluşturulacak
Amaç	2. İzmir'in yaşam kalitesi yüksek ve ulaşım ağı gelişmiş akıllı bir kente dönüştürmek
Hedef	2.1. Toplu ulaşım, ekonomik, enerji etkin, adil, konforlu, yaygın ve herkes için erişilebilir hale getirilecek
Hedef	2.2. Ulaşım türleri arasında birbirinin hareket kabiliyetini kısıtlamayan ve farklı seçenekler izin veren sürdürülebilir bir ulaşım sistemi oluşturulacak.
Hedef	2.3. İnsanların ve tüm canlıların sağlıklı olmaları desteklenecek
Hedef	2.4. Herkesin güvenilir, sürdürülebilir ve uygun fiyatlı enerjiye erişimi desteklenecek
Amaç	3. İzmir ekonomisini, yenilikçi ve girişimci bir ekosisteme kavuşturmak ve şehrin coğrafi ve tarihsel karakterine yaslanarak geliştirmek
Hedef	3.1. İzmir'in yeni yatırımların, teknolojik inovasyonların ve yaratıcı sanayilerin cazibe alanı haline gelmesi için uygun bir ekosistem oluşturulacak
Hedef	3.2. Yerel, ulusal ve küresel ortaklıklar ve farklı sektörler arasında uyumun teşvik edildiği bir iklim yaratılacak
Hedef	3.3. Herkes için tam zamanlı, üretken ve yenilikçi bir iş ortamı sağlanacak ve yoksulluğun İzmir'deki her türlü şekli azaltılacak
Hedef	3.4. Gıda güvenliği sağlanacak, beslenme iyileştirilecek ve sürdürülebilir tarım desteklenecek
Hedef	3.5. İzmir'in tanıtım ve turizmi desteklenerek, dünya ölçeğinde bir buluşma merkezi olması sağlanacak
Amaç	4. İzmirilileri kendilerine dair kararlara katabilmek, kararları şeffaf ve denetlenebilir hale kavuşturmak ve kent hakkı ve aidiyetini İzmir kültürünün ayrılmaz bir parçası haline getirmek
Hedef	4.1. Barışçıl ve herkesi kapsayan toplumsal mutabakat teşvik edilecek, herkesin adalete erişimine destek verilecek, insanların ve tüm canlıların haklarının savunulmasına destek verilecek
Hedef	4.2. Kent yaşamında toplumsal cinsiyet eşitliği desteklenecek, kadınların toplumdaki konumu güçlendirilecek; çocuklara, gençlere ve tüm dezavantajlı topluluklara eşit yaşam hakkı sağlanacak.
Hedef	4.3. İzmir'in ürettiği değer ve refahı şehrin tüm mahalleleri ve köylerinde dengeli bir şekilde dağılacak
Hedef	4.4. Güvenliğin, huzurun ve kent hakkının korunduğu bir toplumsal ortam oluşturulacak
Hedef	4.5. Sürdürülebilir kentsel ekosistem yönetimi ve verimliliği, katılımcı bir dijital dönüşüm aracılığıyla geliştirilecek
Amaç	5. İzmir'i doğayla uyumlu yaşamın dünyadaki örnek şehirlerinden biri haline getirmek
Hedef	5.1. Sürdürülebilir atık yönetimi ve geri dönüşüm mekanizmaları geliştirilecek
Hedef	5.2. İklim değişikliği ve bunun etkilerine uyumlanmak için tarım ve enerji başta olmak üzere tüm alanlarda harekete geçilecek
Hedef	5.3. İzmir Körfezi ile tüm kıyılar ve denizler korunacak ve sürdürülebilir şekilde kullanılacak
Hedef	5.4. Tarım alanları, ekosistemi koruyacak şekilde geliştirilecek; doğal alanların ve biyolojik çeşitliliğin kaybı durdurulacak
Amaç	6. İzmir'in yaşayarak öğrenmenin dünyadaki öncü noktalarından biri yapmak ve yenilikçi fikirlerin ortaya çıktığı bir kent iklimi oluşturmak
Hedef	6.1. Tüm insanları kapsayan, yenilikçi, eşit ve kaliteli bir yaşayarak öğrenme imkânı sağlanacak ve herkes için hayat boyu öğrenme fırsatları desteklenecek
Hedef	6.2. Kurumsal kapasite ve işleyiş daha etkin, ekonomik ve verimli hale getirilecek.
Amaç	7. İzmir'i yeniden Ege, Akdeniz ve dünya kültürlerinin üretim alanlarından biri haline getirmek
Hedef	7.1. Kültür ve sanat üretiminin yaşamın tüm alanlarıyla buluştuğu bir sosyal iklim oluşturulacak
Hedef	7.2. İzmir'in kadim kültür varlıkları korunarak yeniden yaşamın bir parçası haline gelecek
Hedef	7.3. İzmir, dünyanın kültür ve sanatlarının buluşma noktası haline gelecek
GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	
DIĞER İDARELERE TRANSFERLER	
TOPLAM	

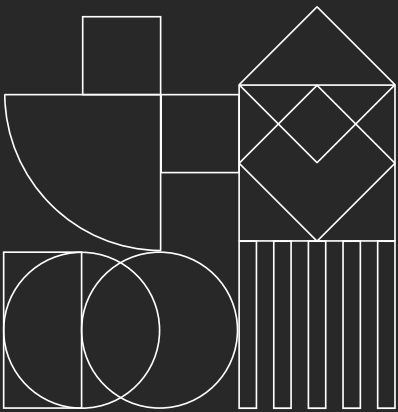
2020	2021	2022	2023	2024	TOPLAM
1.959.758.332,40	2.322.708.326,64	2.835.290.403,00	3.904.118.939,10	3.690.506.153,92	14.712.382.155,06
1.381.088.000,00	1.605.920.000,00	1.891.140.000,00	2.927.265.000,00	2.549.890.000,00	10.355.303.000,00
150.818.129,40	189.612.614,84	260.177.832,02	229.311.610,12	320.312.416,14	1.150.232.602,52
427.852.203,00	527.175.711,80	683.972.570,98	747.542.328,98	820.303.737,78	3.206.846.552,54
1.956.274.723,60	2.036.627.895,36	2.512.685.447,24	2.557.411.639,37	3.732.149.210,09	12.795.148.915,66
1.336.389.000,00	1.437.366.000,00	1.728.664.000,00	1.716.393.242,90	2.612.564.628,43	8.831.376.871,33
378.079.179,60	396.634.106,96	505.234.401,00	534.985.875,00	784.203.918,75	2.599.137.481,31
228.538.474,00	186.407.911,40	259.801.681,54	285.080.370,30	311.658.584,12	1.271.487.021,36
13.268.070,00	16.219.877,00	18.985.364,70	20.952.151,17	23.722.078,79	93.147.541,66
226.632.400,00	251.234.915,00	302.032.612,00	306.890.958,00	337.026.943,00	1.423.817.828,00
6.050.000,00	8.605.000,00	13.065.000,00	13.730.000,00	14.395.000,00	55.845.000,00
17.660.000,00	18.588.000,00	19.264.000,00	20.377.000,00	21.310.000,00	97.199.000,00
42.920.000,00	50.600.000,00	59.950.000,00	71.050.000,00	84.200.000,00	308.720.000,00
122.099.900,00	131.403.395,00	163.452.765,00	150.825.103,00	161.279.858,00	729.061.021,00
37.902.500,00	42.038.520,00	46.300.847,00	50.908.855,00	55.842.085,00	232.992.807,00
720.346.300,00	821.759.510,00	1.061.063.175,00	1.179.159.006,00	1.296.277.861,75	5.078.605.852,75
2.250.000,00	3.275.000,00	3.302.000,00	3.331.000,00	3.362.000,00	15.520.000,00
74.432.800,00	81.652.800,00	85.300.300,00	89.585.675,00	94.962.318,75	425.933.893,75
109.660.000,00	121.800.760,00	134.455.000,00	152.154.000,00	170.076.450,00	688.146.210,00
450.180.500,00	519.744.500,00	744.921.375,00	824.188.031,00	911.690.798,00	3.450.725.204,00
83.823.000,00	95.286.450,00	93.084.500,00	109.900.300,00	116.186.295,00	498.280.545,00
574.110.000,00	622.224.000,00	683.327.050,00	750.807.902,00	834.425.021,50	3.464.893.973,50
508.150.000,00	551.050.000,00	606.095.000,00	666.699.500,00	733.364.450,00	3.065.358.950,00
5.240.000,00	6.338.000,00	7.475.000,00	9.020.000,00	10.525.000,00	38.598.000,00
48.120.000,00	51.221.000,00	54.427.050,00	57.743.402,00	61.175.571,50	272.687.023,50
12.600.000,00	13.615.000,00	15.330.000,00	17.345.000,00	29.360.000,00	88.250.000,00
389.778.000,00	825.768.900,00	571.536.250,00	658.116.570,00	802.753.960,75	3.247.953.680,75
13.881.000,00	373.669.000,00	16.676.500,00	17.181.600,00	18.905.000,00	440.313.100,00
375.897.000,00	452.099.900,00	554.859.750,00	640.934.970,00	783.848.960,75	2.807.640.580,75
341.100.244,00	423.205.253,00	486.438.943,00	345.974.962,66	352.164.054,96	1.948.883.457,62
208.250.000,00	214.600.500,00	236.124.050,00	102.912.605,00	104.838.010,50	866.725.165,50
71.650.000,00	117.540.000,00	150.640.250,00	133.967.837,50	127.541.361,88	601.339.449,38
61.200.244,00	91.064.753,00	99.674.643,00	109.094.520,16	119.784.682,58	480.818.842,74
228.000.000,00	269.974.800,00	319.677.160,68	378.529.725,96	448.217.048,51	1.644.398.735,15
802.000.000,00	949.648.200,00	1.124.478.433,62	1.331.494.913,25	1.576.623.126,78	5.784.244.673,65
7.198.000.000,00	8.523.151.800,00	9.896.529.474,54	11.412.504.616,34	13.070.143.381,25	50.100.329.272,13

6



İzleme ve Değerlendirme





6. İzleme ve Değerlendirme

Stratejik Plan'ın değerlendirilmesi, hem performans göstergelerinin gerçekleşme değerleri üzerinden hem de mali gerçekleşme değerleri üzerinden yapılacaktır. Kurumumuzun bilgi yönetim sistemi altındaki "Strateji Geliştirme" modülü, izlemenin aylık dönemler halinde yapılabilmesine olanak sağlayacak şekilde düzenlenmiştir.

İzleme

İzleme sürecinde koordinasyonu sağlayan birim Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'dır. Her harcama birimi sorumlu ya da yüklenici olduğu faaliyet ve performans göstergelerine dair ilerleme ve gerçekleşme bilgilerini bu sisteme girmekle yükümlüdür. Raporlama ise yine Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nın sorumluluğunda yapılacaktır.

Değerlendirme

Stratejik planda yer alan hedeflerin izlemesine ilişkin değerlendirme, 6 aylık dönemler halinde yıl içinde 2 kere yapılacaktır. Strateji Geliştirme Kurulu'nun yapacağı değerlendirme için hazırlık çalışmaları Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yürütülecektir. Performans göstergelerinin dönemsel gerçekleşme değerleri bir rapor halinde kurula sunulacak, rapor kurul tarafından değerlendirilecek ve ihtiyaç duyulan alanlarda gerekli tedbirlerin alınması sağlanacaktır. Her yıl biri Ocak, diğeri Temmuz ayında yapılacak olan bu değerlendirme toplantılarında alınacak kararların uygulanması, kuruldaki Genel Sekreter ve Genel Sekreter Yardımcılarının sorumluluğunda olacaktır.







Bergama Akropol